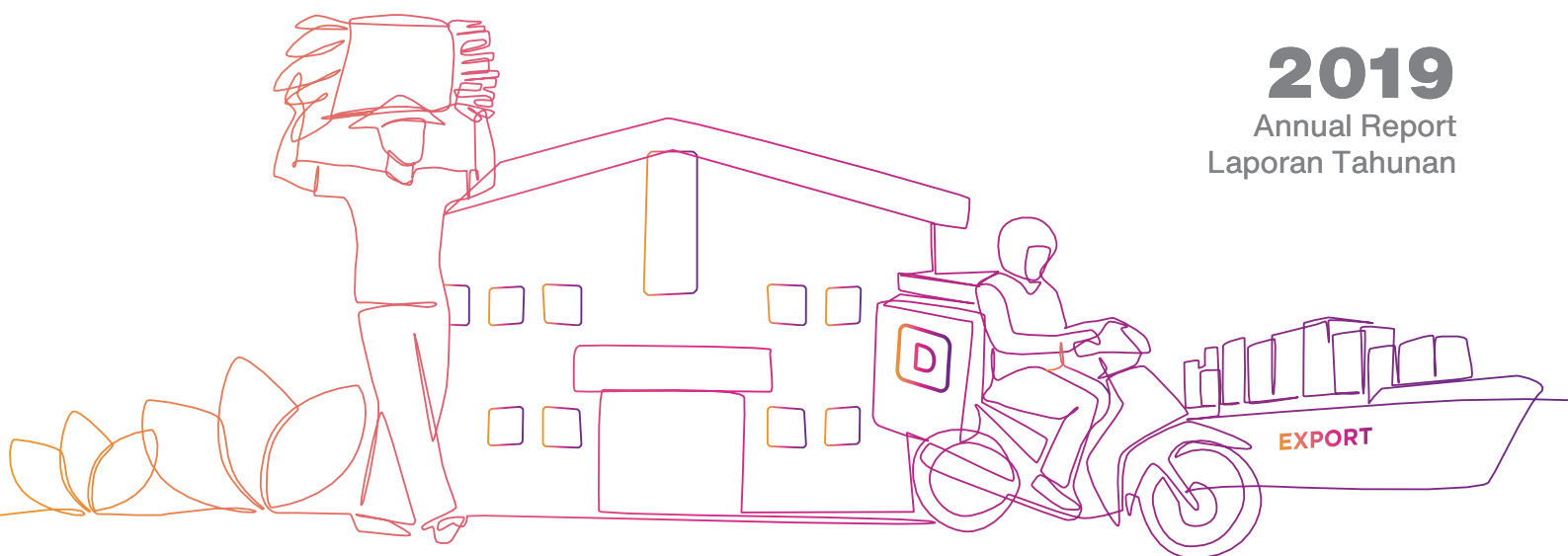


# Creating Value, Building a Sustainable Future

Menciptakan Nilai,  
Membangun Masa Depan yang Berkelanjutan



**2019**  
Annual Report  
Laporan Tahunan



Strategic Leadership Agenda di Bali, Januari 2019.  
Strategic Leadership Agenda in Bali, January 2019.



Kami bermitra dengan ribuan petani di Indonesia.  
We partner with thousands of farmers in Indonesia.



Kami mengoperasikan pabrik-pabrik berkelas dunia di Malang.  
We are operating world-class factories in Malang.



Merayakan pencapaian ekspansi ekspor, Agustus 2019.  
Celebrating the achievement on exports expansion, August 2019.



Kami menunjukkan semangat 'Winning as One' di seluruh organisasi.  
We display the 'Winning as One' spirit across the organization.



Bantuan komputer untuk UMKM di Malang untuk meningkatkan literasi digital.  
Computer donation for MSME in Malang to improve digital literacy.



Your Voice - sarana bagi karyawan untuk memberikan umpan balik.  
Your Voice - a platform for employees to give feedback.



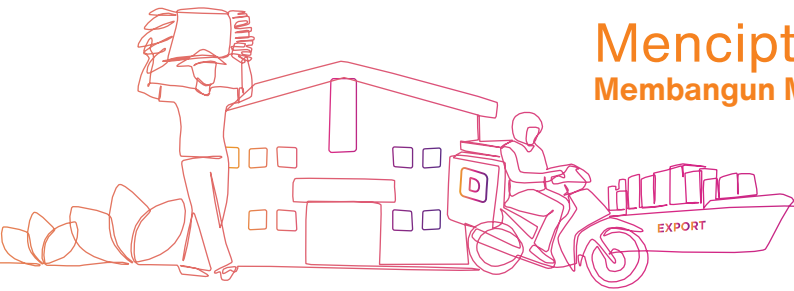
Kami berkomitmen untuk menciptakan kesetaraan gender dalam Perusahaan.  
We are committed to promoting gender equality in the Company.



DCODE - salah satu sarana untuk mendukung berbagai komunitas di Indonesia.  
DCODE - one of the platforms to support communities in Indonesia.

# Creating Value, Building a Sustainable Future

## Menciptakan Nilai, Membangun Masa Depan yang Berkelanjutan



Tahun 2019 adalah momentum di mana Bentoel Group berhasil membukukan keuntungan setelah posisi rugi sejak tahun 2012, menyelesaikan proyek kelas dunia yang semakin menunjang kegiatan ekspor, dan berhasil memperoleh penghargaan 'Top Employer' selama tiga tahun berturut-turut. Pencapaian-pencapaian mencerminkan konsistensi Perusahaan dalam rangka menciptakan peningkatan kinerja yang berkelanjutan di semua lini bisnis.

Kinerja tersebut semakin memperkuat sejarah panjang Bentoel Group dalam memberikan kontribusi terhadap perkembangan ekonomi dan sumber daya manusia di Indonesia. Dengan didukung oleh fasilitas pabrik berkelas dunia kami di Malang, kami telah berhasil menghasilkan produk berkualitas yang diekspor ke 20 negara di kawasan Asia Pasifik dan Timur Tengah. Kegiatan ekspor tersebut telah memberikan kontribusi yang signifikan terhadap neraca ekspor Indonesia mendukung program ekspor pemerintah. Bentoel Group juga berperan dalam penyerapan tenaga kerja bagi ribuan orang di seluruh nusantara: dari Sumatera sampai Papua, dan dari sektor hulu hingga ke hilir.

Sebagai warga korporasi yang bertanggung jawab, kami menjunjung tinggi komitmen terhadap pengembangan masyarakat dan memberikan nilai tambah lebih besar bagi masyarakat sekitar tempat kami beroperasi. Melalui Program Tembakau Berkelanjutan, Bentoel Group telah bermitra dengan ribuan petani di Indonesia, membantu mereka menerapkan praktik pertanian terbaik yang menghasilkan tembakau berkualitas tinggi untuk meningkatkan kesejahteraan para petani. Bentoel Group juga membekali Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Malang dengan pengetahuan dan keterampilan komprehensif untuk memperoleh manfaat yang sebesar-besarnya dari pasar digital.

Kami bertekad untuk menciptakan organisasi yang "Lebih Kuat, Lebih Sederhana, dan Lebih Cepat". Untuk itu, Bentoel Group terus melakukan investasi dari dalam dan berkontribusi nyata untuk membangun masa depan yang berkelanjutan bagi masyarakat sekitar di mana kami beroperasi.

The year 2019 was a momentous year in which Bentoel Group successfully delivered a profit after loss position since 2012, completed world-class projects to support our exports, and won the 'Top Employer' award for three consecutive years. Such achievements reflect our commitment to making continuous improvements across all lines of the business.

Such performance further strengthened the long history of Bentoel Group in contributing to the economy and human resources development in Indonesia. Supported by our world-class factories in Malang, we have successfully produced quality products which are exported to 20 different countries across the Asia Pacific and Middle East region. Such exports have been giving a significant contribution to the Indonesian export revenue and supporting the government's export programme. Bentoel Group also provides employment opportunities for thousands of people across the archipelago: from Sumatera to Papua, from the upstream to the downstream sectors.

As a responsible corporate citizen, we are strongly committed to the community's development and creating more value to the surrounding communities where we operate. Through our Sustainable Tobacco Programme, we have partnered with thousands of farmers in Indonesia, helping them implement best farming practices to produce high-quality tobacco to increase their welfare. Bentoel group also equipped Micro Small and Medium Enterprises (MSME) in Malang with comprehensive knowledge and skills set required to take the most advantage of the digital market.

Our ambition is to create a "Stronger, Simpler, and Faster" organisation. Therefore, Bentoel Group continues to invest internally in addition to contributing towards building a sustainable future for the communities in which we are operating.

# DAFTAR ISI

## Table of Contents

01

**Profil Perusahaan**  
Company Profile

02

**Tanggung Jawab Sosial  
dan Lingkungan Perusahaan**  
Corporate Social Responsibility

03

**Fokus Perusahaan**  
Company Focus

04

**Laporan Manajemen**  
Management Report

05

**Analisis dan Pembahasan Manajemen**  
Management Analysis and Discussion

06

**Tata Kelola Perusahaan**  
Good Corporate Governance

**Laporan Keuangan**  
Financial Statements

Isi dari Laporan Tahunan ini disiapkan khusus oleh Bentoel Group sebagai bagian dari kewajiban kami untuk menyampaikan hasil dan pencapaian bisnis tahunan kami kepada para pemegang saham. Laporan Tahunan ini tidak dibuat, dan tidak dimaksudkan untuk menggantikan, atau menjadi bagian dari promosi, iklan, rekomendasi, pemberian motivasi, ajakan atau penawaran apapun, untuk membeli atau mengonsumsi produk-produk kami.

The content of this Annual Report has been specifically prepared by Bentoel Group as part of our commitment to communicating our annual business results and achievements to our shareholders. It is not meant to constitute, or form part of, any promotion, advertisement, recommendation, encouragement, invitation or any offer, to buy or consume our products.

# Gambaran Singkat Dampak Ekonomi Industri Rokok di Indonesia Tahun 2019

An Overview of the 2019 Economic Impact of the Cigarette Industry in Indonesia



**Pertanian**  
Farming

## Produksi Tembakau Tobacco Production

**183.146** Ton/Tons

Sumber: Direktorat Jenderal Perkebunan  
Source: Directorate General of Plantations

## Area Produksi Tembakau Tobacco Production Area

**204** Ribu Hektar  
Thousand Hectares

Sumber: Direktorat Jenderal Perkebunan  
Source: Directorate General of Plantations



**Kontribusi Finansial**  
Financial Contribution

## Penerimaan Cukai Hasil Tembakau Excise Revenue from Tobacco Products

**RP164,87** Triliun  
Trillion

Sumber: Direktorat Jenderal Bea dan Cukai  
Source: Directorate General of Customs and Excise

## Kontribusi Penerimaan Cukai Hasil Tembakau terhadap Penerimaan Perpajakan Contribution of Excise From Tobacco Products to Tax Revenue

**10,7%**

Sumber: Kementerian Keuangan Republik Indonesia  
Source: Ministry of Finance of the Republic of Indonesia



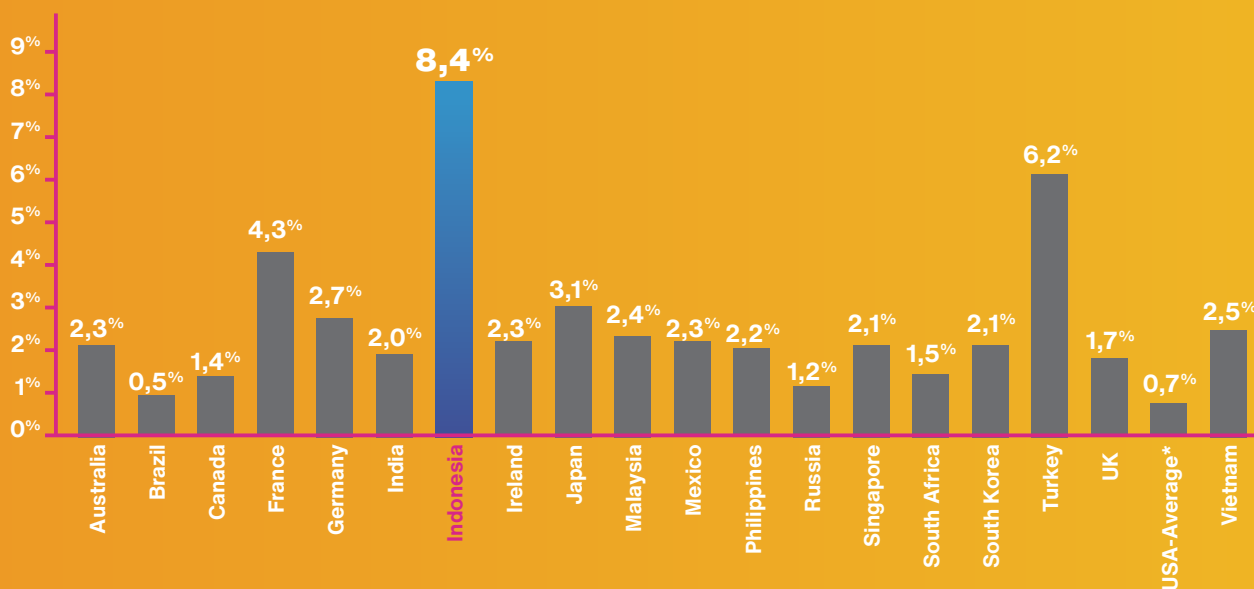
**Tenaga Kerja**  
Workforce

**Industri hasil tembakau dan sektor pendukungnya menyerap tenaga kerja sebanyak 5,98 juta pekerja\***  
The tobacco industry and its supporting sectors employ more than 5.98 million workers\*

Sumber: Kementerian Perindustrian Republik Indonesia. \*Data per Maret 2019  
Source: Ministry of Industry of the Republic of Indonesia \*Data per March 2019

**1,7 juta pekerja di sektor perkebunan dan 4,28 juta pekerja di sektor manufaktur dan distribusi\***  
1.7 million workers in tobacco growing and 4.28 million workers in manufacturing and distribution\*

## Kontribusi Cukai Terhadap Penerimaan Negara di Indonesia Termasuk yang Tertinggi di Dunia Indonesia Excise Contribution to State Revenue Amongst the Highest in the World



# Kinerja di Tahun 2019

## 2019 Performance

### Kontribusi Penerimaan Cukai dan Pajak Terkait ke Negara

Contribution to State Excise Revenue and Related Tax



### Penjualan Bersih

Net Sales



### Laba Kotor

Gross Profit



### Jumlah Aset

Total Assets



### Destinasi Ekspor untuk Produk-Produk Bentoel

Export Destinations of Bentoel Products



### Nilai Ekspor

Export Value



**Kami terus berinvestasi pada sumber daya manusia, *brand-brand* kami, dan masyarakat.**  
We continuously invest in our people, our brands, and our communities.



**19.500 jam pelatihan di tahun 2019**  
19,500 hours of training in 2019



**Pengembangan produk-produk inovatif di bawah *brand-brand* lokal dan global kami**  
Development of innovative products under our local and global brands

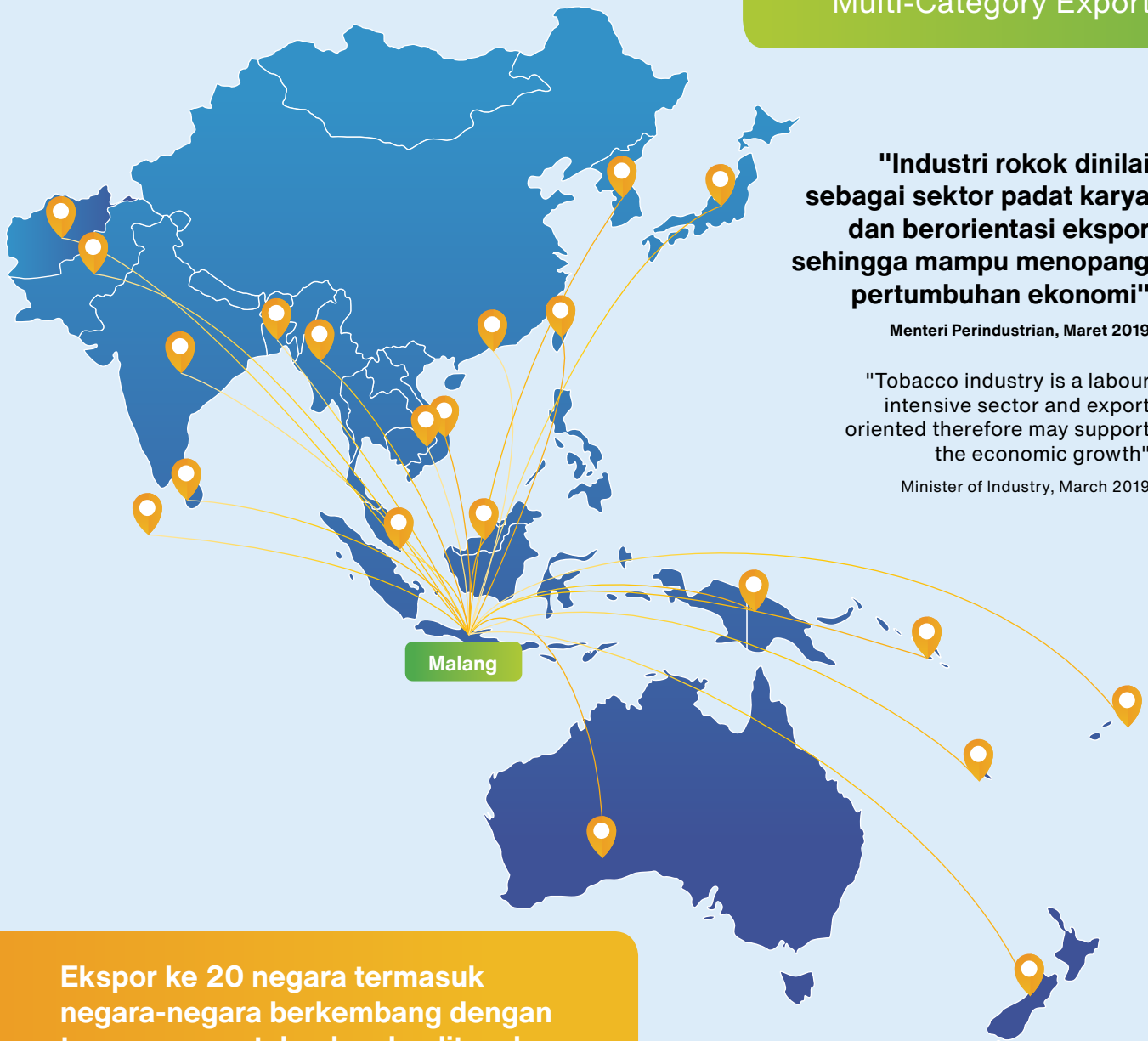


**Kemitraan dengan ribuan petani di Indonesia**  
Partnership with thousands of farmers across Indonesia

# Dari Malang Untuk Dunia

## Ekspor Multi-Kategori

From Malang to the World  
Multi-Category Export



**"Industri rokok dinilai sebagai sektor padat karya dan berorientasi ekspor sehingga mampu menopang pertumbuhan ekonomi"**

Menteri Perindustrian, Maret 2019

"Tobacco industry is a labour intensive sector and export oriented therefore may support the economic growth"

Minister of Industry, March 2019

Ekspor ke 20 negara termasuk negara-negara berkembang dengan terus mempertahankan kualitas dan kapabilitas tinggi yang telah terbentuk dari investasi yang telah dilakukan selama bertahun-tahun.

Exports to 20 countries including to developed countries, demonstrating the high quality standard and capabilities we have developed through significant investment over the years.

**Komitmen Kami untuk Mendukung Program Pemerintah dan Berkontribusi pada Pembangunan Bangsa**  
**Our Commitment to Supporting the Government's Programmes and Contributing to National Development**



**Pengembangan ekspor hingga ke 20 negara**

Expanding export to 20 countries



**Kontribusi pada penerimaan pajak dan cukai**

Contributing to tax and excise revenue



**Pengembangan sumber daya manusia**

Developing human resources



**Pengembangan UMKM dan ekonomi daerah**

Advancing MSME and regional economy



**Pelestarian lingkungan**

Environmental preservation



**Pencegahan pekerja anak pada sektor pertanian**

Preventing child labor in farming sectors



**Peningkatan ekonomi dan kapabilitas petani melalui kemitraan langsung**

Advancing economy and farmers capacity through direct partnership



# PROFIL PERUSAHAAN

## Company Profile



# 01

- 10 Profil Perusahaan**  
Company Profile
- 10 Sejarah Bentoel Group**  
History of Bentoel Group
- 11 Produk**  
Products
- 12 Visi dan Misi**  
Vision and Mission
- 14 Struktur Grup**  
Group Structure
- 14 Struktur Organisasi**  
Organisation Structure

# Profil Perusahaan

## Company Profile



**Nama Perusahaan**  
Company Name

**PT Bentoel Internasional Investama Tbk**



**Nomor Telepon**  
Telephone Number  
+6221 526 8388

**Faksimile | Facsimile**  
+6221 22770111



**Alamat | Address**  
Capital Place Office Tower  
6<sup>th</sup> Floor  
Jl. Gatot Subroto Kav. 18  
Jakarta Selatan 12710

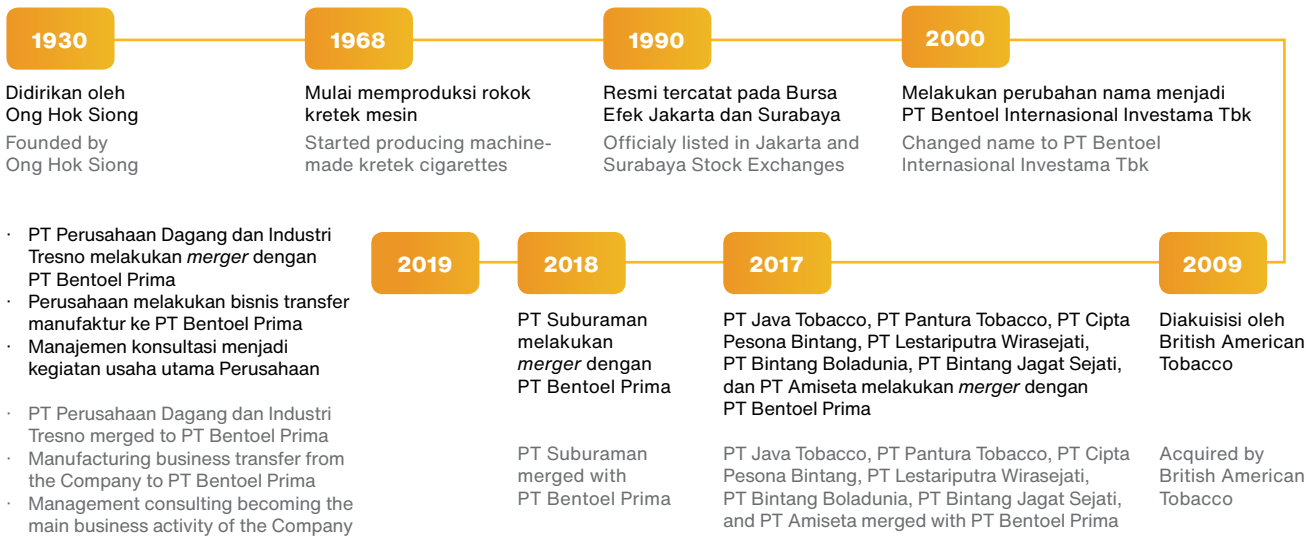


**Surel | E-mail**  
contact\_indonesia@bat.com

**Situs Web | Website**  
www.bentoelgroup.com

## Sejarah Bentoel Group

### History of Bentoel Group



Dalam perjalanannya selama lebih dari delapan dasawarsa, Bentoel Group telah menjadi perusahaan tembakau terbesar keempat di Indonesia. Perusahaan didirikan pada tahun 1930 oleh Ong Hok Liong dengan nama Strootjes Fabriek Ong Hok Liong, yang memproduksi *brand* lokal ternama seperti Bentoel Biru, Tali Jagat, Bintang Buana, Sejati, Neo Mild, dan Uno Mild.

Saat ini, Bentoel Group merupakan bagian dari British American Tobacco (BAT) Group. BAT adalah sebuah perusahaan tembakau global dengan jaringan di lebih dari 180 negara. Hal ini memungkinkan Perusahaan untuk menambahkan *brand* global Dunhill dan Lucky Strike ke dalam portofolionya.

Kegiatan usaha kelas dunia Perusahaan meliputi riset dan pengembangan, pemrosesan daun tembakau dan cengkih, manufaktur produk tembakau, termasuk pemasaran dan distribusinya. Kami saat ini sedang mentransformasikan bisnis tembakau kami untuk menambahkan dan memberikan konsumen kami lebih banyak pilihan, lebih banyak inovasi, dan produk-produk yang berpotensi mengurangi risiko. Pelaksanaan kegiatan-kegiatan ini didukung oleh lebih dari 4.000 karyawan di seluruh Indonesia.

Pada tahun 2019, Perusahaan telah melakukan ekspor ke 20 negara tujuan, yang nilainya telah mencapai Rp2,7 triliun. Ini adalah bukti nyata bahwa Perusahaan sepenuhnya mendukung program ekspor pemerintah.

In over eight decades, Bentoel Group has grown into the fourth largest tobacco company in Indonesia. The Company was founded in 1930 by Ong Hok Liong as Strootjes Fabriek Ong Hok Liong, manufacturing local top brands such as Bentoel Biru, Tali Jagat, Bintang Buana, Sejati, Neo Mild, and Uno Mild.

Today, Bentoel Group is part of the British American Tobacco (BAT) Group. BAT is a leading global tobacco company with a presence in over 180 countries worldwide. This allows the Company to add the global brands of Dunhill and Lucky Strike into its portfolio.

The Company's world-class operation covers research and development, tobacco leaf and clove processing, tobacco product manufacturing, as well as responsible marketing and distribution. We are currently transforming our tobacco business to include and provide our consumers with more choices, more innovations and potentially reduced-risk products. Such activities are currently supported by more than 4,000 employees across Indonesia.

In 2019, the Company exported to 20 destination countries, reaching Rp2.7 trillion in value. Such performance proves the Company's full support to the government's export programme.



## Produk Products

Di Bentoel Group, kami berkomitmen untuk memberikan produk dengan kualitas terbaik ke pasaran. Prosesnya dimulai dari seleksi daun tembakau dan cengkih dengan seksama dan berakhir dengan kontrol kualitas yang ketat di pabrik-pabrik kami. Ketekunan tersebut telah memungkinkan Perusahaan untuk menumbuhkan portofolio yang luar biasa yang meliputi produk-produk tembakau sebagai berikut:

### Rokok Kretek Tangan

Rokok lintingan dengan perpaduan tembakau dan cengkih. Produk-produk utama kami di kategori ini adalah Tali Jagat dan Sejati.

### Rokok Kretek Mesin

Rokok yang diproses menggunakan mesin dengan perpaduan tembakau dan cengkih. Produk-produk utama kami di bawah kategori ini adalah Dunhill Filter, Dunhill Mild, Lucky Strike Bold dan Lucky Strike Mild.

### Rokok Putih Mesin

Rokok putih yang diproses menggunakan mesin. Produk-produk utama kami di kategori ini adalah Dunhill International dan Lucky Strike.

Produksi dan distribusi berbagai produk Perusahaan tersebut dilakukan di dalam aktivitas bisnis industri tembakau serta distribusi rokok di dalam Bentoel Group. Kegiatan usaha ini sejalan dengan Anggaran Dasar Perusahaan.

### Machine-Made Kretek Cigarette

A machine-processed cigarette with a blend of tobacco and cloves. The key products under this category are Dunhill Filter, Dunhill Mild, Lucky Strike Bold and Lucky Strike Mild.

### Machine-Made White Cigarette

A machine-processed white cigarette. Our key products in this category are Dunhill International and Lucky Strike.

The manufacturing and distribution of the Company's products are carried out under the business activities of tobacco industry and distribution of cigarettes in Bentoel Group. These business activities are in line with the Articles of Association of the Company.

At Bentoel Group, we are committed to delivering the highest quality products to the market. It is a process that begins with the careful selection of leaf and clove and ends with rigorous quality control at our factories. Such diligence has allowed the Company to grow an impressive portfolio that includes the following tobacco products:

### Hand-Rolled Kretek Cigarette

A hand-rolled cigarette with a blend of tobacco and cloves. Our key products in this category are Tali Jagat and Sejati.





## Visi dan Misi

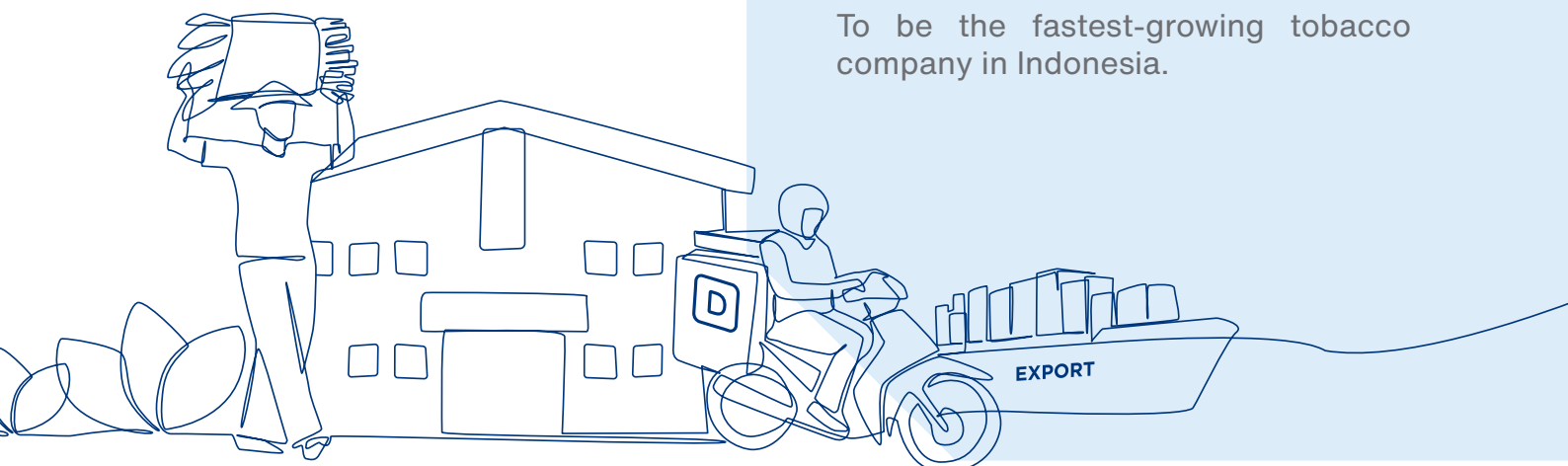
### Vision and Mission



#### **Visi** Vision

Menjadi perusahaan tembakau dengan pertumbuhan tercepat di Indonesia.

To be the fastest-growing tobacco company in Indonesia.





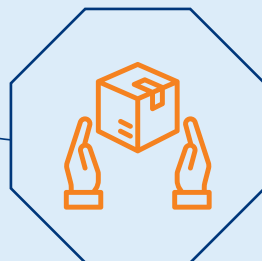
## Misi Mission

Kami akan merealisasikan visi kami melalui 4 pilar strategis:

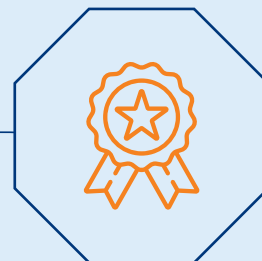
We will realise our vision through 4 strategic pillars:



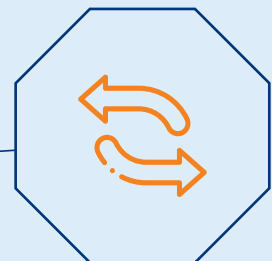
**Pertumbuhan**  
Growth



**Produktivitas**  
Productivity



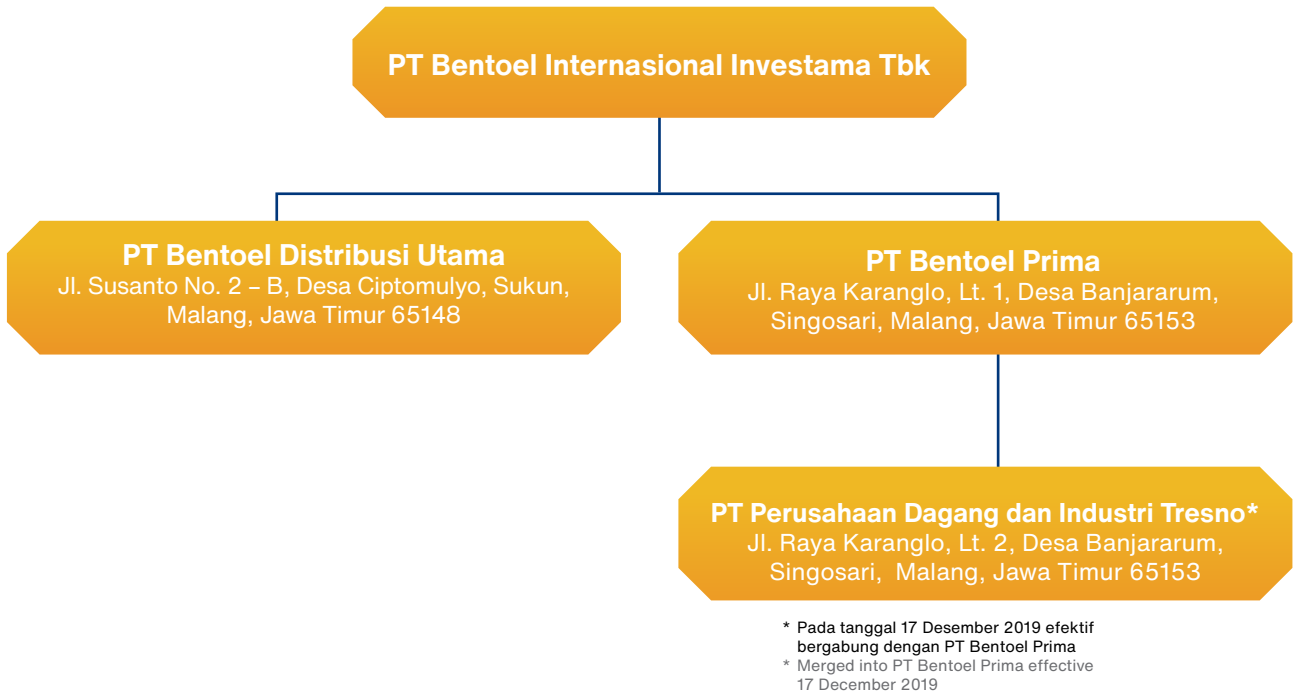
**Organisasi yang Unggul**  
Winning Organisation



**Keberlanjutan**  
Sustainability

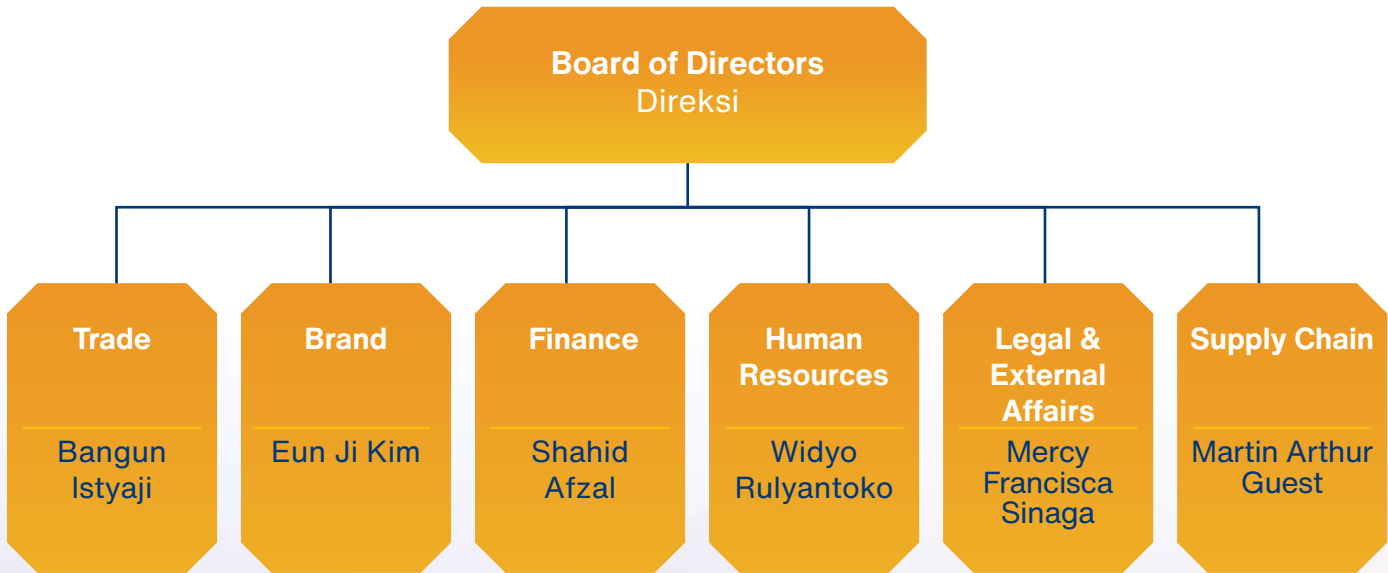
# Struktur Grup

## Group Structure



# Struktur Organisasi

## Organisation Structure



# TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN PERUSAHAAN

## Corporate Social Responsibility



**16** Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan  
Corporate Social Responsibility

**16** Inisiatif Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan 2019  
2019 Corporate Social Responsibility Initiatives

**16** Kontribusi untuk Mendukung Pemberdayaan Masyarakat  
Contribution to Community Empowerment

**17** Kontribusi untuk Mendukung Pengembangan Masyarakat  
Contribution to Community Development

**19** Manajemen Lingkungan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja  
Environmental, Health and Safety Management



# Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan

## Corporate Social Responsibility

Produksi berkelanjutan merupakan bagian integral dari Perusahaan yang terwujud dalam praktik-praktik bertanggung jawab dan kontribusi kepada pengembangan masyarakat.

Di Bentoel Group, keberlanjutan merupakan fokus utama dari strategi kami. Kami telah sejak lama memiliki pendekatan untuk berkontribusi kepada, dan mendukung masyarakat melalui program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan atau *Corporate Social Responsibility* (CSR).

Penerapan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan merupakan bagian penting dari budaya Perusahaan. Kami selalu menjaga praktik-praktik ramah lingkungan sebagai dasar dari proses produksi berkelanjutan yang didukung oleh kemitraan selama puluhan tahun dengan petani. Bentoel Group telah mengembangkan beragam inisiatif program CSR yang diprioritaskan pada pengembangan masyarakat dan pelestarian lingkungan.

Sustainable production is an integral part of the Company, manifested in its responsible practices and contribution to community development.

At Bentoel Group, sustainability is a key focus area of our strategy. We have a long-standing approach of contributing to, and supporting communities through our Corporate Social Responsibility (CSR) programmes.

The implementation of the Corporate Social Responsibility is an important part of the Company's culture. We have always maintained the environmentally-friendly practices as a basis of a sustainable production process that is supported by partnerships with farmers in decades. Bentoel Group has also developed various CSR initiatives that prioritized on community development and environmental preservation.

## Inisiatif CSR 2019

### 2019 CSR Initiatives

Pada tahun 2019, Perusahaan telah melakukan berbagai kegiatan CSR yang berkontribusi kepada pengembangan dan pemberdayaan masyarakat.

In 2019, the Company has carried out various CSR activities which contributed to the community empowerment and development.

## Kontribusi untuk Mendukung Pemberdayaan Masyarakat

### Contribution to Community Empowerment

#### Pemberdayaan Anak Petani Tembakau di Luar Jam Sekolah

Pada tahun 2019, Perusahaan mengadakan Program Pemberdayaan Anak Petani Tembakau di Luar Jam Sekolah yang bekerja sama dengan komunitas masyarakat di enam Tempat Pengajian Al-Qur'an (TPQ) di Lombok Tengah dan Lombok Timur. Program pemberdayaan ini berfokus terhadap pengembangan kemampuan dan kreativitas anak dalam berbagai bidang seperti Bahasa Inggris, *video blogging* (VLOG), pembuatan kaligrafi, mewarnai, dan *nasyid*. Program ini mendapatkan sambutan yang sangat baik dari para orang tua dengan tingkat kehadiran anak sebesar 118%.

#### After-School Programme for Kids of Tobacco Farmers

In 2019, the Company organized an After-School Programme for Kids of Tobacco Farmers in cooperation with the local communities in six Al-Qur'an Education Centres (TPQ) in Central Lombok and East Lombok. This empowerment programme focused on developing the children's skills and creativity in various fields such as English, video blogging (VLOG), calligraphy painting, coloring, and *nasyid*. This programme received a warm welcome from the parents with the participants' attendance rate of 118%.

Kegiatan tersebut dilaksanakan untuk mendukung program Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (Bappenas) dalam rangka mengeliminasi pekerja anak dalam sektor pertanian. Memahami sensitivitas industri tembakau, Perusahaan bermitra dengan Innovera, sebuah Lembaga Swadaya Masyarakat, yang terjun ke lapangan untuk melakukan semua kegiatan tersebut dengan hanya menampilkan nama lembaga tersebut dalam semua materi komunikasi.

This activity was performed to support the National Development Planning Agency's (Bappenas) programme to eliminate child labor in agriculture. Understanding the sensitivity of the tobacco industry, the Company partnered with Innovera, a Non-Governmental Organisation, which conducted those activities by only putting its name as a single entity in all communication materials.





**Presiden Komisaris Independen Perusahaan saat melakukan kunjungan ke lokasi Program Pemberdayaan Anak Petani Tembakau di Luar Jam Sekolah di Lombok Timur.**  
Independent President Commissioner of the Company during his visit to the location of After-School Programme for Kids of Tobacco Farmers in East Lombok.



**Kami berkomitmen untuk mendukung program pemerintah dalam mengeliminasi pekerja anak di pertanian tembakau melalui kegiatan Pemberdayaan Anak Petani di Luar Jam Sekolah.**  
We are committed to supporting the government's programme in eliminating child labour in tobacco growing through the After-School Programme for Kids of Tobacco Farmers.

### Program Penghijauan – Penanaman 6.035 Pohon di Lombok Timur

Pada tahun 2019, Perusahaan melakukan program penghijauan dengan penanaman 6.035 pohon buah di Lombok Timur. Program ini bekerja sama dengan Universitas Mataram, Balai Kesatuan Pengelolaan Hutan (BKPH), dan masyarakat Desa Perigi yang merupakan salah satu desa adat di Lombok. Selain untuk menjaga ekosistem lingkungan, program penanaman pohon buah ini juga bertujuan untuk memberikan nilai tambah ekonomi kepada masyarakat Desa Perigi. Acara ini dihadiri oleh Gubernur Nusa Tenggara Barat, Dr. H. Zulkieflimansyah, SE.MSc dan Bupati Lombok Timur, H.M Sukiman Azmi.

### Afforestation Programme – Plantation of 6,035 Trees in East Lombok

In 2019, the Company held an afforestation programme by planting 6,035 fruit trees in East Lombok. This afforestation programme was held in collaboration with Universitas Mataram, Forest Management Unit (BKPH), and the local community of Perigi Village which is one of the indigenous villages in Lombok. On top of preserving the environmental ecosystem, the plantation of these fruit trees is also aimed at giving an economic added value to the local community of Perigi Village. This event was attended by the Governor of West Nusa Tenggara, Dr. H. Zulkieflimansyah, SE.MSc and Regent of East Lombok, H.M Sukiman Azmi.



**Bentoel Group melakukan penanaman 6.035 pohon buah-buahan di Lombok Timur.**  
Bentoel Group planted 6,035 fruit trees in East Lombok.

## Kontribusi untuk Mendukung Pengembangan Masyarakat Contribution to Support Community Development

### Donasi Komputer

Bentoel Group mendonasikan 57 perangkat komputer bagi warga Kabupaten Malang bekerja sama dengan Malang Post. Perangkat komputer seperti monitor dan *central processing unit (CPU)* diberikan kepada para pelaku Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di Kabupaten Malang untuk mendorong penguasaan teknologi dan pasar digital bagi para pelaku UMKM. Donasi ini diberikan secara simbolis oleh perwakilan Malang Post dan Bentoel Group pada tanggal 21 Maret 2019, bersamaan dengan acara diskusi ekonomi berjudul “UMKM, e-Commerce, dan Pasar Rakyat Digital”.

### Computer Donation

Bentoel Group donated 57 sets of computers to the citizen of Malang Regency in cooperation with Malang Post. The computer sets which include monitors and central processing units (CPU) were distributed to Micro, Small, and Medium Enterprises (MSME) in the Malang Regency to encourage the MSME to master technology and digital marketing. The donation was symbolically presented by a representative of Malang Post and Bentoel Group on 21 March 2019, during an economic discussion titled “MSME, e-Commerce, and Digital Community Market”.



Pelatihan pemasaran digital untuk UMKM di Kota Malang. Digital marketing training for MSME in the City of Malang.

Acara ini diadakan di Hotel Atria Malang dan dihadiri oleh manajemen Bentoel Group, perwakilan Malang Post, dan para pelaku UMKM di Kabupaten Malang. Donasi computer untuk UMKM ini sejalan dengan komitmen Perusahaan untuk membantu program Pemerintah dalam menumbuhkan UMKM sebagai salah satu motor penggerak ekonomi nasional.

### Pelatihan Pemasaran Digital dan Pameran UMKM

Dalam rangka mendukung pertumbuhan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM), Bentoel Group menyelenggarakan pelatihan pemasaran digital dan pameran produk UMKM di Kota Malang yang dimulai sejak 5 November 2019 hingga 15 Desember 2019. Serangkaian kegiatan tersebut bertujuan untuk memperkuat daya saing UMKM di Kota Malang serta mendukung visi pemerintah untuk menjadikan Indonesia sebagai 'Digital Energy of Asia'.

Pelatihan pemasaran digital tersebut diikuti oleh 50 pelaku UMKM dari 21 kelurahan di Kota Malang. Pelatihan tersebut diselenggarakan secara intensif dengan total 35 jam pelatihan dalam dua minggu dan menghadirkan enam pembicara dari berbagai bidang keahlian. Para peserta pelatihan memperoleh berbagai materi seperti pengenalan media pemasaran berbasis *online* (*online platform*), pengetahuan tentang *marketplace* di Indonesia, strategi pemasaran digital, pengemasan produk (*product packaging*), pembuatan foto dan video produk, serta *product branding*. Terdapat lebih dari 100 varian produk makanan dan minuman yang dibawa oleh peserta selama masa pelatihan.

Kegiatan pelatihan pemasaran digital tersebut kemudian dilanjutkan dengan Pameran UMKM. Kegiatan tersebut diselenggarakan dari tanggal 14 hingga 15 Desember 2019 di Gedung Kartini, Kota Malang dan dihadiri oleh lebih dari 1.000 pengunjung. Pameran yang mengusung nama 'Malang Nom Nom Festival' ini terbuka untuk masyarakat umum dan menyuguhkan berbagai kegiatan menarik seperti kompetisi foto di sosial media, pertunjukan *live music*, *standup comedy*, *fashion show*, dan masih banyak lagi.

The event was held in Hotel Atria Malang and attended by the management of Bentoel Group, representatives of Malang Post, and several MSME owners from the Malang Regency. This computer donation for MSME is in line with the Company's commitment to supporting the Government's agenda to grow the development MSME as one of the driving force of the national economy.

### Digital Marketing Training and Exhibition for MSME

For the purpose of supporting the Micro, Small, and Medium Enterprises (MSME), Bentoel Group organized a digital marketing training and product exhibition for MSME in the City of Malang, which started from 5 November 2019 until 15 December 2019. The series of activities were aimed at strengthening the competitiveness of MSMEs in the City of Malang as well as supporting the government's vision to make Indonesia a 'Digital Energy of Asia'.

The digital marketing training was participated by 50 MSME owners from 21 sub-districts in the City of Malang. The training was intensively held with a total of 35 hours in two weeks and featured six speakers from various fields of expertise. The training participants learned various subjects such as an introduction to online marketing platforms, knowledge on marketplace in Indonesia, digital marketing strategy, product packaging, product photo and video production, and product branding. There were more than 100 variants of food and beverage products brought by the participants during the training.

The digital marketing training programme was followed by the MSME Exhibition. This event was held on 14 and 15 December 2019 at Kartini Building, Malang and attended by more than 1,000 visitors. This exhibition, which took the name of 'Malang Nom Nom Festival' was opened for public and presented various interesting activities such as photo competition on social media, live music, standup comedy, fashion show, and many more.



# Manajemen Lingkungan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja

## Environmental, Health and Safety Management

Manajemen Lingkungan, Kesehatan, dan Keselamatan Kerja atau *Environmental, Health, and Safety* (EH&S) merupakan aspek yang mendasar dalam kegiatan operasional dan komersial di Bentoel Group. Kami telah berhasil mengurangi Angka Kecelakaan Kerja atau *Lost Time Injury* (LTI) secara signifikan. Pada saat yang sama, kami juga berhasil mencapai target pengurangan energi.

Perusahaan terus berupaya untuk mengurangi kecelakaan lalu lintas dengan melaksanakan pelatihan *Driver Champions* (*Train the Trainer*) tentang mengemudi secara defensif (*defensive driving*) dan berkendara dengan aman (*safe riding*). Saat ini, terdapat lebih dari 100 *Driver Champions* di seluruh wilayah distribusi yang telah melatih lebih dari 2.650 karyawan Bentoel Group di seluruh Indonesia. Pelatihan tersebut juga diterapkan di dalam departemen *Operations* di mana terdapat 30 EH&S *Champions* yang dapat memberikan pelatihan kepada 1.065 karyawan tentang teknik *defensive driving* dan *safe riding*.

Sejak tahun 2013, kami telah berhasil mendapatkan *Blue Rating* setiap tahunnya dalam audit Program Peringkat Kinerja (PROPER) oleh Kementerian Lingkungan selama tujuh tahun berturut-turut. Pada saat yang sama, konservasi energi dan air tetap menjadi fokus Perusahaan sebagai bagian dari upaya manajemen lingkungan kami, terutama di dalam proses produksi kami.

The Environmental, Health and Safety (EH&S) management is a fundamental aspect of the operational and commercial activities of Bentoel Group. We have managed to reduce the number of Lost Time Injuries (LTI) significantly. At the same time, we also managed to meet our energy reduction target.

The Company continues to endeavor to reduce the traffic-related injuries with the enhancement of the Driver Champions training (Train the Trainer) on defensive driving and safe riding. Currently there are more than 100 Driver Champions in all distribution areas who have trained over 2,650 Bentoel Group employees all over Indonesia. Such trainings are also applied in the Operations department, whereas 30 EH&S Champions are trained and able to train 1,065 employees on defensive driving and safe riding techniques.

Since 2013, we have managed to achieve the Blue Rating every year in the Performance Ranking Programme (PROPER) audit by the Ministry of Environment for seven consecutive years. In the same year, energy and water conservation remains a focus of the Company as part of the environmental management effort, especially in our production processes.

Pemajaran keselamatan dalam pabrik kami.  
Safety briefing in our factory.





Program penanaman pohon dilakukan untuk mendukung pelestarian lingkungan.  
The afforestation programme is carried out to help preserve the environment.

Pelestarian lingkungan adalah salah satu landasan utama inisiatif manajemen yang bertanggung jawab dari Bentoel Group. Prinsip ini diwujudkan dalam praktik-praktik ramah lingkungan yang diterapkan di seluruh Perusahaan sebagai bagian dari kontribusinya kepada masyarakat secara menyeluruh. Perusahaan terus-menerus berusaha untuk memitigasi dampak lingkungan yang dihasilkannya dengan mengurangi penggunaan energi, air, dan emisi karbon dioksida dalam operasi bisnis sehari-hari.

Pada tahun 2019, kami kembali meraih Peringkat Biru dalam audit PROPER yang dilakukan oleh pemerintah, sebagai tanda dari ketaatan Perusahaan pada regulasi manajemen lingkungan.

Environmental conservation is one of the main foundations of Bentoel Group's responsible management initiative. This principle is embodied in the environmental friendly practices implemented across the Company as a part of its contribution to the community entirely. The Company continuously strives to mitigate its environmental impact by reducing the use of energy, water, and carbon dioxide emissions in daily business operations.

In 2019, we continue to achieve the Blue Rating in PROPER audit conducted by the government, as a sign of the Company's compliance with the environmental management regulations.

# FOKUS PERUSAHAAN

## Company Focus



**22** Landasan Perusahaan  
Company's Foundation

**22** Pertumbuhan  
Growth

**27** Produktivitas dan Keberlanjutan  
Productivity and Sustainability

**28** Keberlanjutan  
Sustainability

**28** Regulasi  
Regulations

**29** Penelitian dan Pengembangan  
Research and Development

**29** Organisasi yang Unggul  
Winning Organisation

**29** Prinsip-Prinsip Ketenagakerjaan  
Employment Principles

**30** Pengembangan  
Sumber Daya Manusia  
Human Resources Development

## Landasan Perusahaan

### Company's Foundation

Perjalanan Bentoel Grup dalam mewujudkan visi untuk menjadi perusahaan tembakau dengan pertumbuhan tercepat di negara ini didasarkan pada beberapa strategi utama. Berorientasi pada keberlanjutan dan didukung dengan investasi yang konsisten, strategi-strategi ini mendukung Perusahaan untuk mempertahankan *brand-brand* dan sumber daya manusia kelas dunia.

Bentoel Group's journey in implementing the vision to become the fastest-growing tobacco company in this country is based on several key strategies. Oriented towards sustainability and supported with consistent investment, these strategies have supported the Company to maintain its world-class brands and human resources.

## Pertumbuhan

### Growth

Berdasarkan Prinsip Pemasaran Internasional BAT yang tegas, Bentoel Group menerapkan praktik pemasaran bertanggung jawab, yang patuh pada seluruh hukum dan peraturan yang berlaku. Melalui berbagai inisiatif, Perusahaan berusaha untuk membina hubungan erat dengan para mitra dan pelanggannya.

Under the strict International Marketing Principles of BAT, Bentoel Group implements responsible marketing practices that adhere to all prevailing laws and regulations. Through various initiatives, the Company strives to foster close relationships with its partners and customers.

Bentoel Group juga memanfaatkan program pemasaran untuk menciptakan dampak positif sebagai bagian dari upaya keberlanjutan bisnis. Perusahaan secara konsisten mempromosikan konsumsi dan perdagangan tembakau secara bertanggung jawab kepada masyarakat. Bentoel Group juga membantu para mitra ritelnya untuk melaksanakan penjualan produk tembakau secara bertanggung jawab melalui kemitraan yang erat terkait distribusi produk, terutama kepatuhan kepada peraturan mengenai batas usia konsumen produk tembakau.

Bentoel Group also leverages on its marketing programmes to generate positive impact as part of its business sustainability efforts. The Company consistently promotes responsible tobacco consumption and trading to the public. Bentoel Group also helps its retail partners implement responsible sales of tobacco products through close partnerships for product distribution, particularly compliance with age limit regulations for tobacco product consumers.

Program dan inisiatif ini mengantarkan kesuksesan Bentoel Group dalam mempertahankan pertumbuhan bisnisnya di industri rokok Indonesia dengan berbagai *brand* yang sudah dikenal luas oleh masyarakat.

These programmes and initiatives have allowed Bentoel Group to retain the growth of our business in the Indonesian cigarette market with various brands which are widely known by the public.





DCODE terus mendukung berbagai komunitas dewasa untuk mengembangkan kreativitasnya. DCODE continuously supports adult communities to develop their creativity.

## DUNHILL

Di tahun 2019, Perusahaan terus melakukan investasi untuk mengembangkan *brand* Dunhill yang dilakukan melalui kampanye *through-the-line*. Dengan proposisi “*Live Learn Lead*” untuk memperkuat pesan yang ingin disampaikan oleh *brand* kami, kampanye tersebut dilakukan melalui berbagai media antara lain melalui desain kemasan, berbagai titik-titik penjualan, *digital channel*, dan *platform* DCODE untuk aktivasi konsumen. Selain itu, berdasarkan hasil riset pasar, iklan TV terus meraih skor tertinggi di target pasar Dunhill dalam industri rokok

Untuk mendorong minat konsumen dewasa untuk menekuni keterampilan mereka, platform DCODE meluncurkan beberapa seri program aktivasi yakni DCODE *Journey to Passion* dan DCODE *Live Up Your Passion*. Melalui program positif ini, DCODE terus mendukung pertumbuhan kreativitas di Indonesia.

Selain itu, DCODE telah mensponsori lebih dari 150 acara di berbagai kota di Indonesia, termasuk bekerja sama dengan dua acara kreatif terbesar di Jakarta. Melalui seluruh inisiatif yang dilaksanakan, Dunhill berhasil meningkatkan *brand equity* secara signifikan di tahun 2019.

In 2019, the Company continued its investment in Dunhill brand development with the through-the-line campaign. Under the proposition of “*Live Learn Lead*” to strengthen the message of the brand, this campaign was performed across multiple channels such as through pack design communication, point of sales, digital channels, and DCODE platform for consumer activation. Furthermore, based on the market research result, Dunhill TV commercials has continuously retained the highest scores among Dunhill target group in the cigarette industry.

To encourage adult consumers to pursue their passion, DCODE platform launched a series of activation programmes, namely DCODE *Journey to Passion* and DCODE *Live Up Your Passion*, which gives the opportunity for the winners to have a mentoring with respected professionals in their area of expertise. Through these encouraging programmes, DCODE continuously supports the creativity in Indonesia.

In addition, DCODE has provided sponsorships for more than 150 events in various cities in Indonesia, including establishing partnerships with two of the biggest creative events in Jakarta. Through these initiatives, Dunhill has significantly improved its *brand equity* in 2019.

18+





## LUCKY STRIKE

Setelah kesuksesan di tahun sebelumnya, Lucky Stick dan Lucky Tribe Basecamp kembali diselenggarakan untuk memperkuat ikatan emosional dengan para konsumen dewasa. Tahun ini, program Lucky Stick berfokus pada minat dari konsumen dan pengalaman #luckybanget secara menyeluruh.

Di area terkuat Lucky Strike yakni di wilayah Sumatera Barat, lebih dari 800 komunitas dewasa berhasil diaktivasi melalui Lucky Tribe, sebuah komunitas besar di mana konsumen dapat menikmati pengalaman dunia Lucky Strike yang unik. Keseruan ini dihadirkan melalui area 'Co-Tribe' dengan berbagai fasilitas dan kegiatan yang menarik untuk berkumpul bersama komunitas dan menikmati hiburan.

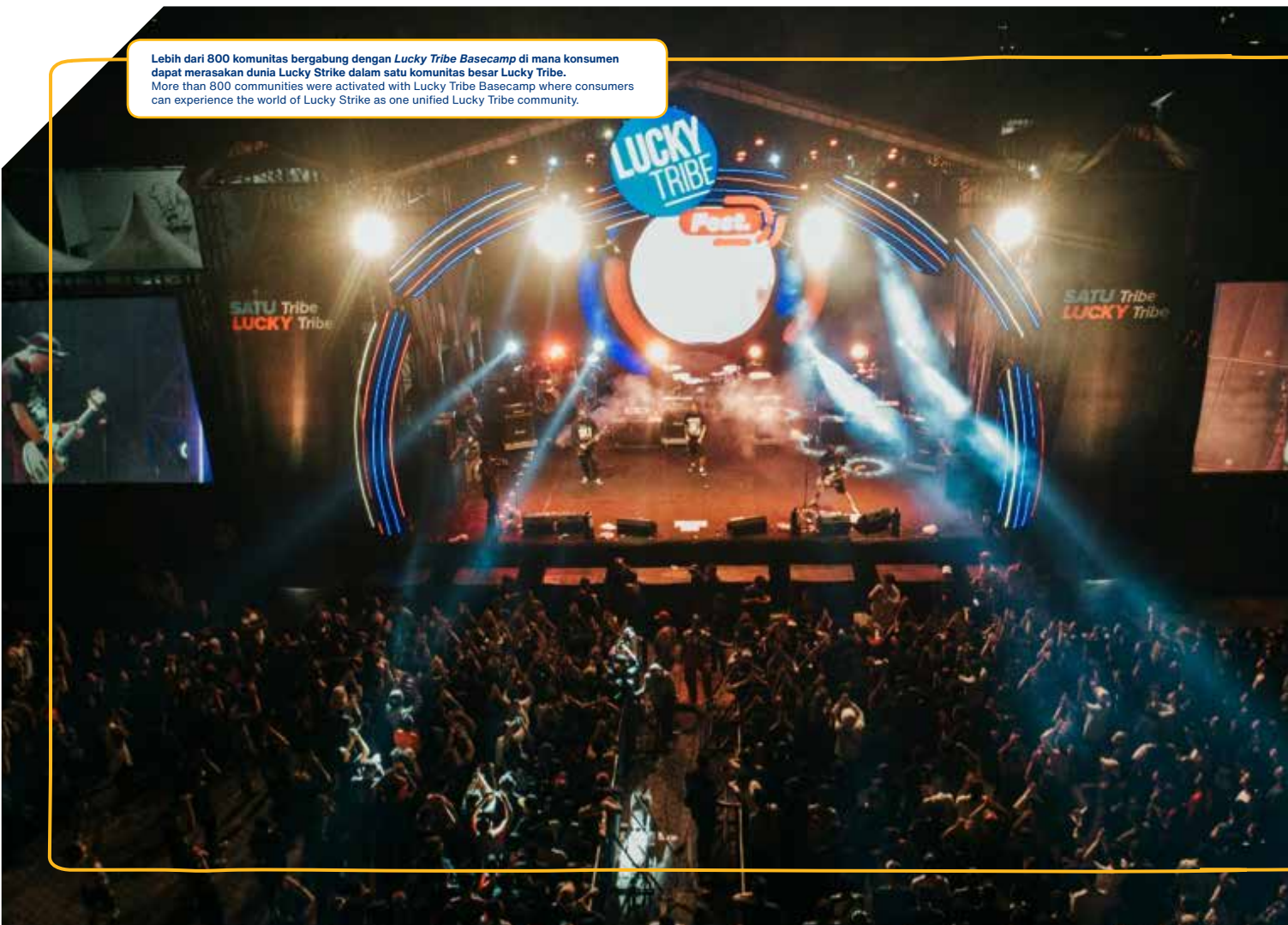
Serangkaian kegiatan Lucky Tribe pada tahun 2019 berakhir dengan meriah dengan diselenggarakannya festival musik yang spektakuler, yang telah berhasil menyatukan lebih dari 14.000 orang dari berbagai kota di wilayah Sumatera. Kesuksesan semua kegiatan ini telah menempatkan Lucky Tribe sebagai salah satu wadah komunitas terbesar di Sumatera Barat.

Following the success from the previous year, Lucky Stick and Lucky Tribe Basecamp were again held to strengthen the emotional engagement with adult consumers. This year, the Lucky Stick programme was focused on consumers' passion points and the full experience of #luckybanget.

In Lucky Strike's stronghold West Sumatera region, more than 800 adult communities were successfully activated through Lucky Tribe, a unified platform where consumers can enjoy the unique world of Lucky Strike. The excitement was delivered through 'Co-Tribe' space with various facilities and activities for community gathering and entertainment.

The series of Lucky Tribe activities in 2019 ended on a high note with a spectacular music festival, successfully bonding more than 14,000 people from across the cities in Sumatera. Such successful events have positioned Lucky Tribe as one of the biggest community platforms in West Sumatera.

Lebih dari 800 komunitas bergabung dengan *Lucky Tribe Basecamp* di mana konsumen dapat merasakan dunia Lucky Strike dalam satu komunitas besar Lucky Tribe.  
More than 800 communities were activated with Lucky Tribe Basecamp where consumers can experience the world of Lucky Strike as one unified Lucky Tribe community.



18+





Pabrik Green Leaf Threshing di Malang.  
Green Leaf Threshing plant in Malang.

## Produktivitas dan Keberlanjutan

### Productivity and Sustainability

#### Peningkatan Efisiensi

Sebagai bagian dari peningkatan kualitas dan pengelolaan bisnis, Bentoel Group dengan tekun terus memperbaiki efisiensi di seluruh jajaran Perusahaan. Efisiensi keuangan dilakukan dalam seluruh kegiatan operasional, tidak hanya melalui pengurangan biaya, namun juga alokasi biaya yang tepat guna dan efektif. Perusahaan juga terus memperbaiki efisiensi proses usaha untuk memastikan bahwa setiap kegiatan usaha dan fungsi dilaksanakan untuk mencapai kontribusi yang optimal bagi pertumbuhan Perusahaan. Upaya-upaya ini dilakukan di seluruh aspek kegiatan Perusahaan, dari produksi, distribusi, sampai dengan manajemen pemasok.

#### Kapasitas Produksi Kelas Dunia

Di Bentoel Group, riset dan pengembangan merupakan proses berkesinambungan sebagai bagian dari aspirasi kami untuk menjadi produsen tembakau kelas dunia. Perusahaan terus berupaya untuk menciptakan *supply chain* yang fleksibel, tangkas, efektif, dan efisien untuk menyediakan produk-produk dan inovasi-inovasi terbaik dalam setiap kegiatan usaha Perusahaan.

Dari tahun ke tahun, Perusahaan telah melakukan investasi dalam pengembangan fasilitas modern berkelas dunia dan penggunaan teknologi terkini untuk peningkatan kapasitas produksi. Bentoel Group juga berkomitmen mengembangkan keahlian dan kemampuan sumber daya manusia untuk dapat memenuhi standar internasional dalam pelaksanaan usaha Perusahaan.

Dengan didukung oleh infrastruktur operasional yang lengkap, mulai dari proses penanaman daun tembakau sampai distribusi produk akhir (*seed-to-smoke*), pada tahun 2019 Perusahaan membuktikan kontribusinya terhadap agenda Group dalam mencapai visi 'Masa Depan yang Lebih Baik' (*'A Better Tomorrow'*) dengan melakukan ekspor atas produk tembakau lain dan bertransformasi menjadi pusat ekspor (*export hub*) multi-kategori yang ditandai dengan peresmian fasilitas manufaktur *Roll Your Own* yang canggih.

Pabrik *Dry Ice Expanded Tobacco* (DIET) yang telah beroperasi sejak 2018 saat ini telah mengembangkan ekspornya ke sejumlah negara di wilayah Asia Pasifik dan Timur Tengah.

#### Efficiency Enhancement

As part of quality improvement and business management, Bentoel Group diligently improves efficiency across the Company. Financial efficiency is embedded in the entire operations activities not only through cost reduction, but also efficient and effective cost allocation. The Company also strives to improve the efficiency of its business processes to ensure that every activity and function is carried out for optimum contribution to the Company's growth. Such efforts are made in all aspects of the Company's activities, from production, distribution, to supplier management.

#### World-Class Production Capacity

At Bentoel Group, research and development are continuous processes that support our aspiration to be a world-class tobacco manufacturer. The Company continuously endeavors to establish a flexible, agile, effective, and efficient supply chain to provide the best products and innovations in each Company's business activity.

From year to year, the Company has invested in the development of modern, world-class facilities and the use of advanced technologies to enhance production capacity. Bentoel Group is also committed to improving the skills and capabilities of its human resources to meet international standards in carrying out the Company's business.

Supported by complete operational infrastructures, from leaf growing processes until finished product distribution (*seed-to-smoke*), in 2019, the Company has proven its contribution to the Group's agenda for 'A Better Tomorrow' vision by exporting other tobacco products and transforming into a multi-category export hub with the inauguration of the state-of-the-art *Roll Your Own* manufacturing facility.

The *Dry Ice Expanded Tobacco* (DIET) plant which has started operating since 2018 has expanded its exports to several countries within the Asia Pacific & Middle East region.



## Keberlanjutan

### Sustainability

Manajemen Bentoel Group percaya bahwa tujuan jangka panjang Perusahaan hanya dapat tercapai melalui sinergi antara profitabilitas dan pertumbuhan Perusahaan dengan keberlanjutan usaha dan industri. Berlandaskan keyakinan tersebut, Bentoel Group berkomitmen penuh terhadap upaya-upaya keberlanjutan di setiap aspek usaha yang mencakup pelestarian lingkungan, standar industri yang sangat baik, serta pengembangan Perusahaan.

Oleh karena itu, Bentoel Group senantiasa membangun kemitraan dengan para pemangku kepentingan untuk memastikan pengembangan jangka panjang usaha dan masyarakat tempat Perusahaan beroperasi. Upaya pelestarian lingkungan oleh Bentoel Group dilakukan melalui pengurangan dampak lingkungan dalam operasional Perusahaan. Selain itu, Bentoel Group juga bekerja sama dengan para petani tembakau untuk mewujudkan praktik pertanian yang ramah lingkungan. Perusahaan berkontribusi terhadap pengembangan industri yang diwujudkan melalui peningkatan standar kualitas industri secara terus-menerus dan pengembangan kerangka peraturan untuk memastikan praktik industri yang bertanggung jawab dan berkelanjutan. Selain itu, Bentoel Group secara konsisten terus meningkatkan standar internal Perusahaan melalui pelaksanaan praktik-praktik terbaik industri, inovasi tiada henti, dan komitmen kepada kepatuhan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

The management of Bentoel Group believes that the Company's long-term objectives can only be achieved through synergy between the Company's profitability and growth with the sustainability of the business and the industry. Grounded in such belief, Bentoel Group is fully committed to sustainability efforts in every business aspect, comprising of environmental preservation, excellent industry standards, and Company development.

Therefore, Bentoel Group consistently maintains partnerships with stakeholders to ensure a long-term enhancement of the business and the communities in which it operates. Environmental preservation efforts by Bentoel Group are made through the mitigation of environmental impacts in the Company's operations. In addition, Bentoel Group also partners with tobacco farmers to ensure environmentally-friendly farming practices. The Company contributes to the enhancement of the industry through the continuous improvement of quality standards of the industry and regulatory frameworks to ensure responsible and sustainable industry practices. Furthermore, Bentoel Group consistently improves the Company's internal standards through the implementation of the industry's best practices, relentless innovation, and commitment to compliance with the applicable laws and regulations.

## Regulasi

### Regulations

Bentoel Group percaya bahwa kerangka peraturan yang komprehensif, jelas, dan terukur merupakan kunci keberlanjutan industri tembakau. Melalui kerangka peraturan yang terstruktur, industri tembakau akan terlindungi dari praktik-praktik industri yang tidak bertanggung jawab yang tidak sesuai dengan kepentingan masyarakat.

Bentoel Group berkomitmen penuh untuk mendukung kerangka peraturan terkait batas usia konsumen produk tembakau, memerangi penyelundupan dan perdagangan gelap tembakau, serta memitigasi dampak-dampak negatif dari kegiatan industri. Dalam praktiknya, hal ini tentu perlu diseimbangkan dengan pendekatan yang terbuka dan transparan untuk pengembangan usaha yang sehat dan berkelanjutan sesuai dengan prinsip-prinsip keadilan dan kewajaran.

Bentoel Group believes that a comprehensive, clear, and measurable regulatory framework is key to the sustainability of the tobacco industry. Through structured regulatory frameworks, the tobacco industry will be protected from irresponsible industry practices that do not satisfy the public interest.

Bentoel Group is fully committed to supporting the regulatory frameworks concerning the age limit of tobacco product consumers, combating tobacco smuggling and illegal trade, as well as mitigating the negative impacts of the industry's activities. In practice, it needs to be balanced with an open and transparent approach for a sound and sustainable business in accordance with equity and fairness principles.

## Penelitian dan Pengembangan

### Research and Development

Bentoel Group terus mengembangkan produk-produk Perusahaan melalui pendekatan ilmiah, sesuai dengan kebutuhan dan perkembangan masyarakat.

Melalui kegiatan-kegiatan Riset dan Pengembangan (R&D) yang didukung oleh fasilitas kelas dunia, penggunaan teknologi terkini, dan studi mendalam terkait produk, industri, dan pelanggan, Bentoel Group terus melakukan inovasi dan peningkatan kualitas atas produk-produknya.

R&D berperan besar dalam menciptakan pedoman dan arahan dalam pemrosesan bahan baku dan inovasi produk Bentoel Group. Hal ini dilakukan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku, standar industri, dan standar internal Perusahaan yang tinggi sebagai bagian dari BAT Group.

Bentoel Group consistently develops the Company's products through a scientific approach, pursuant to the public needs and dynamics.

Through Research and Development (R&D) activities that are supported by world-class facilities, the utilization of latest technologies, as well as in-depth studies of the products, industry, and customers, Bentoel Group continues to innovate and improve the quality of its products.

R&D plays a major role in constructing guidelines and directions in the material blending and innovation of Bentoel Group's products. It is executed based on the prevailing regulations, industry standards, and the Company's superior internal standards as part of the BAT Group.

## Organisasi yang Unggul

### Winning Organisation

Bentoel Group percaya bahwa talenta dan sumber daya manusia yang dimiliki merupakan keunggulan kompetitif terbesar kami. Keberhasilan Perusahaan merupakan hasil dari dukungan dan komitmen seluruh jajaran manajemen serta dedikasi dan loyalitas setiap karyawan dalam bekerja untuk mencapai tujuan jangka panjang Perusahaan. Oleh karena itu, penting bagi kami untuk menciptakan lingkungan kerja yang kondusif untuk mendukung pengembangan dan pertumbuhan karyawan kami.

Kami terus berupaya untuk mengembangkan budaya kinerja tinggi di Bentoel Group untuk mengembangkan bisnis dan sumber daya manusia kami.

Bentoel Group believes that our talents and human resources are the biggest competitive advantage. The Company's success comes from the support and commitment of the entire management team and the dedication and loyalty of each and every employee who delivers the Company's long-term objectives. Therefore, it is extremely important for us to provide a conducive work environment that supports the development and growth of our employees.

We constantly strive to develop a high performance culture in Bentoel Group in order to grow our business and people.

## Prinsip-Prinsip Ketenagakerjaan

### Employment Principles

Bentoel Group berpedoman pada prinsip-prinsip ketenagakerjaan dalam menciptakan tempat kerja yang kondusif bagi kontribusi dan pengembangan karyawan secara optimal. Prinsip-prinsip ini merupakan fondasi pengembangan kebijakan dan prosedur ketenagakerjaan Perusahaan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia. Prinsip-prinsip tersebut adalah sebagai berikut:

- Kesempatan yang sama dan non-diskriminasi;
- Komunikasi internal dan kebebasan dalam mengemukakan pendapat;
- Keadilan dan tidak ada pelecehan serta kekerasan di tempat kerja;
- Tanggung jawab atas kinerja;
- Lingkungan, Kesehatan & Keselamatan; dan
- Pengembangan diri dan pembelajaran.

Bentoel Group is guided by good employment principles in building a workplace that is conducive to the optimum contribution by and enhancement of the employees. Such principles serve as the foundation in the formulation of the Company's employment policies and procedures in accordance with the prevailing laws and regulations in Indonesia. These principles include:

- Equal opportunity and non-discrimination;
- Internal communication and freedom in expressing ideas;
- Fairness and no harassment or bullying in the workplace;
- Performance responsibility;
- Environment, Health & Safety; and
- Self-development and learning.

# Pengembangan Sumber Daya Manusia

## Human Resource Development

Kami telah banyak melakukan perbaikan-perbaikan dalam *Talent Agenda* selama beberapa tahun terakhir dan kerja keras yang kami lakukan bersama dalam hal perbaikan-perbaikan tersebut mendapatkan pengakuan independen baik dari dalam maupun luar Indonesia.

Perhatian tanpa henti kepada pengembangan karyawan merupakan kunci keberhasilan Bentoel Group dalam mengembangkan operasional bisnis kelas dunia. Perusahaan memanfaatkan media sosial yang dimiliki untuk mendukung kampanye dan proses rekrutmen melalui LinkedIn, Twitter, Facebook, dan Instagram untuk menunjukkan *Talent Brand* kami. *Talent Brand* kami telah diakui secara eksternal dan pada tahun 2019, selama tiga tahun berturut-turut, kami mendapatkan Penghargaan HR Asia sebagai Tempat Kerja Terbaik di Asia (*Best Companies to Work for in Asia*).

Di samping itu, Bentoel Group juga berhasil meraih penghargaan sebagai Top Employer 2020. Penghargaan ini juga telah diterima oleh Perusahaan selama tiga tahun berturut-turut. Penghargaan ini adalah bentuk dari komitmen kami dalam melakukan 'Attract, Develop and Retain' sumber daya manusia yang unggul di Indonesia. Hal ini juga merupakan bukti komitmen dari para pimpinan Perusahaan dan tim *Human Resources* dalam melakukan pengembangan sumber daya manusia.

Pada tahun 2019, Bentoel Group telah melakukan berbagai upaya untuk mendukung program pemerintah dalam pengembangan SDM, salah satunya melalui program "Battle of Minds" (BOM). BOM merupakan kompetisi yang diselenggarakan oleh British American Tobacco Group secara global dan diikuti oleh 39 negara di seluruh dunia. BOM mengundang para mahasiswa dan lulusan baru perguruan tinggi (*fresh graduate*) untuk mengajukan ide bisnis kreatif dalam membantu menyelesaikan permasalahan-permasalahan industri.

Di saat yang sama, kami juga memanfaatkan keahlian dalam Grup untuk mengembangkan program-program kepemimpinan untuk membangun calon

We have made some great progresses in delivering our Talent Agenda over the last couple of years and it is extremely reassuring to get some independent recognition of our hard work from Indonesia and overseas.

Relentless focus on the development of employees has been the key to Bentoel Group's success in fostering world-class business operations. The Company has leveraged its social media presence in the recruitment campaign and process, using LinkedIn, Twitter, Facebook, and Instagram to showcase our Talent Brand. Our Talent Brand has been externally recognised and in 2019, for the third time in a row, we won HR Asia Award for Best Companies to Work for in Asia.

On top of that, Bentoel Group has been certified as a Top Employer 2020. This recognition comes for the third time in a row. This award recognizes our commitment to 'Attract, Develop and Retain' the top Indonesian talent. This also shows the strong commitment from the management of the Company and Human Resources team in developing human resources.

In 2019, Bentoel Group made various efforts to support the government's programme in human resources development, one of which was through the "Battle of Minds" (BOM). BOM was a global competition held by British American Tobacco Group and participated by 39 countries all over the world. BOM invited university students and fresh graduates to propose a creative business idea to help address industries' issues.

Simultaneously, we leverage the Group's expertise to deliver leadership programmes in order to build a strong pipeline of our future leaders. We have an



34 mahasiswa dari 15 universitas berkunjung ke kantor pusat Perusahaan di Jakarta dalam rangkaian kegiatan Battle of Minds. Battle of Minds adalah kompetisi ide bisnis untuk mengembangkan kreativitas mahasiswa Indonesia. 34 students from 15 universities visited the head office of the Company in Jakarta as part of the Battle of Minds activities. Battle of Minds is a business idea competition to develop the creativity of Indonesian college students.



# Life at BAT



**Keberagaman adalah kekuatan kami.**  
Diversity is our strength.

pemimpin masa depan. Kami memiliki portofolio pelatihan yang menyeluruh terkait berbagai kemampuan fungsional dan kepemimpinan. Pada tahun 2019 saja, Perusahaan telah melaksanakan 19.500 jam pelatihan, termasuk 3.612 jam pelatihan kepemimpinan.

Bentoel Group juga telah melaksanakan *Global Graduate Programme* untuk mengembangkan pemimpin-pemimpin masa depan. Melalui program ini, kami berinvestasi secara besar-besaran pada pengembangan para *Global Graduate* selama 12 bulan.

Program pengembangan karyawan yang telah dirancang dengan seksama telah membantu Perusahaan mengembangkan talenta-talenta dari dalam. Selain meningkatkan kapasitas Perusahaan, upaya ini juga memberikan kesempatan peningkatan karir bagi setiap individu dalam Perusahaan. Pada tahun 2019, Perusahaan mempromosikan 49 manajer dan memperkerjakan 38 manajer baru.

Bentoel Group juga berkomitmen kepada pengembangan talenta lokal. Di sepanjang tahun 2019, Perusahaan mengangkat karyawan lokal untuk mengisi posisi-posisi yang sebelumnya dipegang oleh karyawan asing. Hal ini merupakan hasil dari investasi terus menerus pada pengembangan mereka, yang dimulai dari *Global Graduate Programme*, termasuk kesempatan untuk mendapatkan eksposur internasional.

elaborate training portfolio that addresses a number of functional and leadership capabilities. In 2019 alone, the Company conducted 19,500 hours of training, including 3,612 hours of leadership training.

Bentoel Group has also been running a *Global Graduate Programme* to develop future leaders. Through this programme, we invested heavily in the *Global Graduates* development over a 12-month period.

The carefully-designed employee development programme has helped the Company grow its talents from within. In addition to enhancing the Company's capacity, this also provided career progression opportunities to every individual in its workforce. In 2019, the Company promoted 49 managers and recruited 38 new managers.

Bentoel Group is also committed to the development of local talents. Throughout 2019, the Company appointed local talents to positions that were previously held by foreigners. This is the result of continuous investment in their development starting from the *Global Graduate Programme*, including an opportunity for international exposures.



**Penghargaan Top Employer, pengakuan atas usaha kami dalam 'Attract, Develop and Retain' sumber daya yang unggul di Indonesia.**  
Top Employer Awards, a recognition of our commitment to 'Attract, Develop and Retain' the top Indonesian talent.



# Keberagaman

## Diversity

Keberagaman dalam lingkungan kerja sangat penting di Bentoel Group. Kami melayani beragam konsumen dari berbagai latar belakang – oleh karena itu, penting bagi kami untuk mengembangkan sumber daya manusia yang mencerminkan keberagaman tersebut. Kami secara aktif memantau keberagaman *gender* di Perusahaan untuk memastikan keterwakilan perempuan secara layak di seluruh fungsi dan level.

Di Bentoel Group, keputusan terkait penerimaan karyawan sepenuhnya didasari oleh kemampuan karyawan terkait, yang dinilai dalam proses yang ketat. Kami tidak memandang *gender*, usia, ras, keyakinan, latar belakang, atau kewarganegaraan dalam proses penerimaan karyawan kami.

Peningkatan karir di Bentoel Group sepenuhnya didasari oleh kinerja dan potensi. Karyawan dengan kinerja yang baik diberikan penghargaan dalam berbagai bentuk atas kontribusi mereka kepada bisnis Perusahaan. Bentoel Group memiliki sistem manajemen kinerja yang kuat yang didasari oleh tujuan-tujuan yang telah disepakati dan didefinisikan dengan jelas di awal tahun serta dievaluasi secara adil dan objektif menjelang akhir tahun.

Sebagai hasil dari penerapan praktik ketenagakerjaan yang baik secara konsisten, Perusahaan berhasil menjaga tingkat *turnover* karyawan jauh di bawah rata-rata nasional di Indonesia.

Diversity in the workplace is critical at Bentoel Group. We deal with an extremely diverse range of consumers from various backgrounds - therefore, it is important that we develop our people which mirror the same diversity. We actively monitor gender diversity in the Company to ensure that females are appropriately represented across different functions and grades.

At Bentoel Group, hiring decisions are based purely on merit in an extremely rigorous process. We do not consider gender, age, race, belief, background, or nationality in our hiring process.

Career progression at Bentoel Group is fully based on performance and potentials. High performers are recognised in different ways for their contribution to the business. Bentoel Group follows a very rigorous performance management system based on defined agreed objectives at the beginning of the year that are assessed in a fair and objective manner towards the end of the year.

As a result of the consistent implementation of good employment practices, the Company successfully maintain its turnover rate that is far lower than the Indonesia national average.

# Komposisi Sumber Daya Manusia

## Human Resources Composition

Pada tahun 2019, Bentoel Group didukung oleh sumber daya manusia dari berbagai latar belakang dengan komposisi sebagai berikut:

In 2019, Bentoel Group was supported by human resources of various background with the following composition:

### Karyawan Berdasarkan Usia

### Employees Based on Age

Usia Age	Jumlah Karyawan   Total Employees	
	2019	%
>50	314	7,2
41-50	1.248	28,7
31-40	1.863	42,9
21-30	918	21,1
18-20	3	0,1
<b>Total</b>	<b>4.346</b>	<b>100</b>

### Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan\*

### Employees Based on Educational Level\*

Tingkat Pendidikan Education Level	Jumlah Karyawan   Total Employees	
	2019	%
S2 / Postgraduate	66	20,8
S1 / Undergraduate	247	77,4
Diploma	5	1,5
SMA atau sederajat / High School or equivalent	1	0,3
<b>Total</b>	<b>319</b>	<b>100</b>

\* Dari total manajer/ from total managers



# LAPORAN MANAJEMEN

## Management Report



# 04

- 34** Laporan Dewan Komisaris  
Board of Commissioners' Report
- 38** Profil Dewan Komisaris  
Board of Commissioners' Profiles
- 40** Laporan Direksi  
Board of Directors' Report
- 44** Profil Direksi  
Board of Directors' Profiles

# Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Report

## HENDRO MARTOWARDOJO

Presiden Komisaris Independen  
Independent President Commissioner



### **Pemegang Saham yang Terhormat, Dear Esteemed Shareholders,**

Sepanjang tahun 2019, Bentoel Group mempertahankan semangatnya untuk terus bertumbuh dan menyediakan produk berkualitas terbaik bagi industri tembakau Indonesia. Semangat tersebut menumbuhkan optimisme dan kepercayaan diri Perusahaan sepanjang tahun.

Kombinasi yang kuat antara kerja keras dan komitmen seluruh manajemen Bentoel Group menghasilkan kinerja Perusahaan yang lebih baik, sebagaimana tercermin melalui keberhasilan Perusahaan dalam membukukan laba di tahun 2019.

Selain itu, dengan pengalaman panjangnya dalam menyediakan produk tembakau premium bagi masyarakat Indonesia, Perusahaan juga sukses mempertahankan dan melanjutkan kinerjanya di tengah persaingan yang terus meningkat di industri tembakau Indonesia dan peraturan yang semakin ketat.

Throughout 2019, Bentoel Group maintained its drive to excel and bring the finest-quality products to the Indonesian tobacco industry. Such drive grew the Company's optimism and confidence throughout the year.

The strong combination of dedication and commitment of the entire management of Bentoel Group culminated in better performance of the Company, reflected through the Company's success in recording profit in 2019.

Moreover, equipped with long experience in consistently providing premium tobacco products to the Indonesian people, the Company also successfully maintained and sustained its performance despite increasing competition in the Indonesian tobacco industry and more rigid regulations.



**Melalui berbagai inisiatif, Bentoel Group terus berinvestasi kepada pengembangan jangka panjang Perusahaan, industri dan masyarakat tempat kami beroperasi.**

**Through various initiatives, Bentoel Group continues to invest in the long-term development of the Company, the industry, and the community in which we operate.**



### **Kinerja Direksi dan Perusahaan**

Di tahun 2019, Bentoel Group sukses mempertahankan posisinya sebagai salah satu perusahaan rokok terkemuka di Indonesia. Didukung dengan fasilitas kelas dunia yang secara terus-menerus dikembangkan, Perusahaan memperluas ekspornya ke 20 negara. Sebagai hasilnya, Perusahaan juga berhasil meningkatkan pendapatan ekspor sebesar 76% dan mencetak kenaikan laba usaha sebesar 246,98% dibandingkan tahun sebelumnya.

*Top-line growth* yang konsisten ini diperoleh melalui upaya pengembangan usaha secara terus menerus sejalan dengan visi, misi, dan strategi yang telah ditetapkan Perusahaan. Selama tahun 2019, Direksi Bentoel Group berhasil menjalankan fokus usaha serta tugas dan kewajibannya dengan baik untuk kepentingan para pemegang saham, para pemangku kepentingan, dan Perusahaan. Hal ini dilakukan melalui pengembangan dan penguatan beberapa unsur Perusahaan, dimulai dari *brand*, produk, jalur distribusi, *supply chain*, fasilitas, operasional usaha, serta karyawan.

### **Pelaksanaan Fungsi Pengawasan**

Dewan Komisaris melanjutkan tugas pengawasannya untuk memastikan pelaksanaan kegiatan usaha yang sejalan dengan tujuan Perusahaan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dalam fungsi pengawasannya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit dan seluruh jajaran Bentoel Group. Dewan Komisaris juga terus bekerja sama dengan Direksi Perusahaan untuk memastikan integrasi dan sinergi dalam manajemen Perusahaan untuk pencapaian pertumbuhan usaha jangka panjang.

### **The Board of Directors and the Company's Performance**

In 2019, Bentoel Group successfully maintained its position as a world-class Indonesian cigarette company. Supported by world-class facilities that are continuously developed, the Company expanded its export destinations to 20 countries. As a result, the Company improved its export revenue to 76% and recorded increases of operating profit by 246.98% compared to previous year.

Sustained top-line growth is the result of continuous development efforts in line with the vision, mission, and strategy set by the Company. Throughout 2019, the Board of Directors of Bentoel Group successfully implemented its business focus as well as its duties and responsibilities in the interest of the shareholders, the stakeholders, and the Company. This was done through the development and improvement of several aspects in the Company, from the brands, products, distribution channels, supply chain, facilities, business operation, and employees.

### **Implementation of the Supervisory Function**

The Board of Commissioners continues its monitoring duties to ensure the implementation of the business is in line with the Company's goals and the prevailing laws and regulations. In its supervisory function, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee, and the entire management of Bentoel Group. The Board of Commissioners also continues to collaborate with the Company's Board of Directors to ensure integration and synergy in the management of the Company for the achievement of the long-term business growth.



### Tata Kelola Perusahaan

Tata kelola perusahaan atau *Good Corporate Governance* (GCG) tetap menjadi prioritas utama Bentoel Group sebagai bagian dari upaya Perusahaan dalam mempertahankan keterbukaan dan kepatuhan Perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku untuk menjamin kelangsungan usaha. Nilai-nilai tersebut diterapkan dalam setiap aspek kegiatan usaha.

Kontribusi nyata oleh Perusahaan juga diwujudkan melalui kegiatan-kegiatan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan atau *Corporate Social Responsibility* (CSR) yang senantiasa menjadi komitmen Bentoel Group. Dengan berfokus kepada pemberdayaan masyarakat dan pelestarian lingkungan, Bentoel Group secara konsisten berupaya untuk memberikan kontribusi di area operasionalnya dan memberikan manfaat jangka panjang bagi masyarakat sekitar.

### Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Di tahun 2019, tidak terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris Perusahaan.

### Pandangan atas Prospek Usaha Perusahaan

Melanjutkan keberhasilan Bentoel Group dalam membangun kapabilitas, *brand-brand*, dan sumber daya manusia kami untuk mendukung Perusahaan dalam upayanya menjadi perusahaan tembakau dengan pertumbuhan tercepat di Indonesia, Perusahaan telah berada di posisi yang baik untuk memasuki tingkatan pertumbuhan berikutnya. Untuk itu, Perusahaan telah merencanakan target

### Good Corporate Governance

Good Corporate Governance (GCG) remains a top priority for Bentoel Group as part of the Company's efforts to maintain transparency and compliance with the prevailing laws and regulations to ensure business sustainability. Such values are manifested in every aspect of the business.

Real contribution by the Company is also manifested through the Corporate Social Responsibility (CSR) activities that have always been a commitment of Bentoel Group. Focusing on community empowerment and environmental sustainability, Bentoel Group consistently strives to contribute to its area of operation and to provide long-term benefits to the surrounding communities.

### Changes to the Composition of the Board of Commissioners

In 2019, there were no changes to the composition of the Board of Commissioners of the Company.

### View on the Company's Business Prospects

Following the success of Bentoel Group in building capabilities, brands, and our people to support the Company in its endeavor to be the fastest-growing tobacco company in Indonesia, the Company is well positioned for the next level of growth. To this end, the Company has set business targets that comprise capability development and enhancement, brand portfolio development, business sustainability and



bisnis yang mencakup pembangunan dan peningkatan kapabilitas, pengembangan portofolio *brand*, dan keberlanjutan bisnis, serta peningkatan profitabilitas. Bentoel Group meyakini bahwa landasan yang kuat yang telah dibangun selama bertahun-tahun akan mampu mendukung Perusahaan dalam mengatasi setiap tantangan dan memanfaatkan setiap kesempatan meskipun ada berbagai tantangan yang telah diprediksi di tahun-tahun mendatang.

### Frekuensi Rapat dalam Rangka Pengawasan dan Pemberian Nasihat kepada Direksi

Tugas Dewan Komisaris mencakup pengawasan kinerja Direksi dalam mengelola usaha Perusahaan, sebagaimana ditetapkan dalam Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 mengenai Perseroan Terbatas dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 mengenai Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, serta Anggaran Dasar Perusahaan. Pengawasan atas penerapan strategi Perusahaan dilaksanakan dalam Rapat Umum Pemegang Saham, Rapat Dewan Komisaris dan Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi.

### Penutup

Dewan Komisaris dengan ini menyampaikan terima kasihnya kepada para pemegang saham dan pemangku kepentingan yang terus memberikan dukungan dan kepercayaan sepanjang tahun 2019. Kami juga ingin menyatakan apresiasi kami atas kontribusi, kerja keras, dan dedikasi dari Direksi, manajemen, dan seluruh karyawan Bentoel Group.

profitability improvement. Bentoel Group believes that the strong foundation that it has built over the years will be able to support the Company in overcoming every challenge and leveraging every opportunity despite the predicted challenges of the coming years.

### Frequency of Meetings for Supervision and Advice for the Board of Directors

The duties of the Board of Commissioners include supervising the Board of Directors' performance in managing the Company's business, as set out in Law No. 40 Year 2007 on Limited Liability Company and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on Boards of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, as well as the Company's Articles of Association. Supervision of the implementation of the Company's strategies is carried out in the General Meeting of Shareholders, Meetings of the Board of Commissioners and Joint Meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

### Conclusion

The Board of Commissioners would like to take the opportunity to express its gratitude to the shareholders and stakeholders who consistently provided their support and trust throughout 2019. We would also like to show our appreciation for the contribution, hard work, and dedication of the Board of Directors, management, and all employees of Bentoel Group.

Atas nama Dewan Komisaris,  
On behalf of the Board of Commissioners,

**HENDRO MARTOWARDOJO**  
Presiden Komisaris Independen  
Independent President Commissioner

# Profil Dewan Komisaris

## Board of Commissioners' Profile

### HENDRO MARTOWARDOJO

#### Presiden Komisaris Independen

Independent President Commissioner



Hendro Martowardojo adalah warga negara Indonesia, berusia 66 tahun. Beliau ditunjuk sebagai Presiden Komisaris Independen Perusahaan melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 16 Agustus 2012. Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia pada tahun 1982 dan gelar Master of Business Administration, Manajemen Internasional, dari Brussels European University pada tahun 1986. Bapak Hendro Martowardojo memiliki pengalaman kerja lebih dari 30 tahun di berbagai perusahaan multinasional, nasional hingga BUMN, dan pernah menduduki jabatan senior di berbagai perusahaan, termasuk Citibank. Selain itu, beliau juga pernah menjabat sebagai Group Director PT Maharani Paramitra, Presiden Direktur PT Aerowisata, yang merupakan anak perusahaan PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk, dan Presiden Direktur PT Citra Dana Asia (Fund Asia). Sebelum bergabung dengan Bentoel Group, Bapak Hendro Martowardojo sempat menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Niaga Sekuritas dan PT Asia Multi Dana, dan sampai saat ini masih menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Resource Alam Indonesia Tbk.

Hendro Martowardojo is an Indonesian national, aged 66. He was appointed as the Independent President Commissioner of the Company through the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated 16 August 2012. He earned his Bachelor's Degree in Economics from University of Indonesia in 1982 and a Master of Business Administration in International Management from Brussels European University in 1986. He has more than 30 years of experience working in various multinational, local companies, and State-Owned Enterprises and has occupied senior positions in various companies, amongst others, Citibank. Moreover, he served as the Group Director of PT Maharani Paramitra, as President Director of PT Aerowisata, a subsidiary of PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk, and as President Director of PT Citra Dana Asia (Fund Asia). Prior to joining Bentoel Group, Mr. Hendro Martowardojo served as the President Commissioner of PT Niaga Sekuritas and PT Asia Multi Dana, and to date still serves as the President Commissioner of PT Resource Alam Indonesia Tbk.



## SILMY KARIM

### Komisaris Independen

Independent Commissioner



Silmy Karim adalah warga negara Indonesia, berusia 45 tahun. Beliau ditunjuk sebagai Komisaris Independen Perusahaan melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 2 Agustus 2013. Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti pada tahun 1997 dan gelar Magister Ekonomi dari Universitas Indonesia pada tahun 2007. Beliau pernah menduduki jabatan senior di berbagai perusahaan multinasional dan BUMN, antara lain sebagai Presiden Komisaris PT MAN Diesel & Turbo Indonesia, Komisaris Independen Carrefour Group, Komisaris PT PAL Indonesia (Persero), Direktur Utama PT Pindad (Persero), Direktur Utama PT Barata Indonesia (Persero), dan saat ini menjabat sebagai Direktur Utama PT Krakatau Steel (Persero), Tbk, dan Presiden Komisaris PT Krakatau Posco dan PT Krakatau Nippon Steel.

Silmy Karim is an Indonesian national, aged 45. He was appointed as Independent Commissioner of the Company through the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated 2 August 2013. He earned his Bachelor's Degree in Economics from Trisakti University in 1997 and a Master in Economics from University of Indonesia in 2007. He has held senior positions in various multinational and State-Owned Enterprises, amongst others, as President Commissioner of PT MAN Diesel & Turbo Indonesia, as Independent Commissioner of Carrefour Group, as Commissioner of PT PAL Indonesia (Persero), President Director of PT Pindad (Persero), as President Director of PT Barata Indonesia (Persero), and currently serves as President Director of PT Krakatau Steel (Persero), Tbk, and as President Commissioner of PT Krakatau Posco and PT Krakatau Nippon Steel.



## EDDY ABDURRACHMAN

### Komisaris Independen

Independent Commissioner



Eddy Abdurrachman adalah warga negara Indonesia, berusia 68 tahun. Beliau ditunjuk sebagai Komisaris Independen Perusahaan melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 24 Februari 2015 dan menjabat sebagai Ketua Komite Audit Perusahaan sejak 17 Maret 2016. Beliau meraih gelar Sarjana Ilmu Keuangan dari Institut Ilmu Keuangan, Jakarta, pada tahun 1979. Beliau pernah menduduki posisi senior di berbagai instansi pemerintah, antara lain sebagai Direktur Jenderal Bea dan Cukai di Departemen Keuangan Republik Indonesia dan sebagai Staf Ahli Menteri Keuangan bidang Hubungan Ekonomi Keuangan Internasional, Departemen Keuangan Republik Indonesia. Beliau juga pernah menjabat sebagai Sekretaris Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian.

Eddy Abdurrachman is an Indonesian national, aged 68. He was appointed as Independent Commissioner of the Company through the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated 24 February 2015 and has been the Chairman of the Company's Audit Committee since 17 March 2016. He earned his Bachelor's Degree in Financial Science from Financial Science Institute, Jakarta, in 1979. He has held senior positions in various government institutions, among others as Director General of Customs and Excise of the Department of Finance of the Republic of Indonesia and as Expert Staff to the Minister of Finance for International Economic Relations of the Department of Finance of the Republic of Indonesia. He once served as Secretary to the Coordinating Minister for Economic Affairs.



# Laporan Direksi

## Board of Directors' Report

### STEVEN GERALD PORE

Presiden Direktur  
President Director



#### **Pemegang Saham yang Terhormat, Dear Esteemed Shareholders,**

Di tahun 2019, Perusahaan menghadapi berbagai tantangan yang tidak mudah. Persaingan usaha yang semakin ketat serta penurunan ekonomi secara global telah menyebabkan penurunan pasar rokok di Indonesia.

Terlepas dari tantangan tersebut, BAT Group terus berkomitmen untuk berinvestasi di Indonesia. Total investasi BAT Group di Indonesia sejak melakukan akuisisi terhadap Bentoel sampai 2019 telah mencapai senilai hampir Rp18,3 triliun. Hal ini menunjukkan komitmen dari BAT Group untuk memastikan keberlangsungan Perusahaan.

In 2019, the Company faced quite a challenging year. Tight business competition and a global economic downturn caused a decline in the Indonesia's cigarette market.

Despite the challenges, BAT Group continues its commitment to investing in Indonesia. The total investment of BAT Group in Indonesia since the acquisition to Bentoel until 2019 has reached almost Rp18.3 trillion. This is reflecting the commitment of BAT Group to ensure the Company's sustainability.





**Kami secara konsisten berinvestasi dalam inisiatif penelitian dan pengembangan bagi inovasi produk yang berkelanjutan untuk meningkatkan kualitas produk kami saat ini.**

**We consistently invest in research and development initiatives for continuous product innovation and to enhance the quality of our existing products.**



Investasi tersebut kami wujudkan melalui kegiatan-kegiatan sebagai berikut:

- a. mengembangkan produk unggulan dan merek yang kuat;
- b. investasi modal untuk menciptakan inovasi dan memperluas kapasitas produksi;
- c. mengembangkan sumber daya manusia Indonesia;
- d. mengembangkan dan menumbuhkan bisnis ekspor; dan
- e. kontribusi dalam mengembangkan dan memberdayakan masyarakat dan lingkungan sekitar.

Selain itu, Perusahaan juga senantiasa mendukung program-program pemerintah dalam berbagai sektor. Pada tahun 2019, Perusahaan berkontribusi secara signifikan pada pendapatan pemerintah dalam bidang pajak dan cukai, peningkatan neraca ekspor, pengembangan sumber daya manusia, percepatan pembangunan ekonomi daerah melalui usaha mikro, kecil dan menengah, pelestarian lingkungan, serta pencegahan pekerja anak pada sektor pertanian.

Kami akan terus berkomitmen untuk menjalankan kegiatan bisnis kami sejalan dengan arahan dan prioritas pemerintah. Sebagai perusahaan terbuka, Perusahaan juga senantiasa mematuhi seluruh peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk peraturan dalam bidang pemasaran, pasar modal dan perpajakan.

Tahun 2020 masih akan menjadi tahun yang penuh tantangan bagi industri tembakau. Kenaikan cukai rokok sebesar 23%\* dan harga jual eceran minimum sebesar 44%\* yang diumumkan Pemerintah pada bulan Oktober 2019 dan mulai berlaku pada tahun 2020 ini telah memberikan tekanan yang besar bagi industri tembakau secara keseluruhan.

Di tengah tantangan akibat kebijakan tarif cukai tersebut, dunia juga menghadapi tantangan lain akibat munculnya pandemi COVID-19 pada awal tahun 2020. Pandemi COVID-19 juga turut menambah tekanan yang dialami oleh Perusahaan pada tahun 2020. Terlepas dari tantangan-tantangan tersebut, kami optimis bahwa Perusahaan akan mampu menciptakan berbagai peluang, terus memberikan nilai bagi masyarakat sekitar dan pemerintah, serta membangun masa depan berkelanjutan di industri tembakau.

The investment is actualized through:

- a. developing excellent products and strong brands;
- b. capital investment to create innovation and expand production capacity;
- c. developing Indonesian human resources;
- d. developing and growing export business; and
- e. contributing to developing and empowering the community and the environment.

In addition, the Company continues to support the government's programs in various sectors. In 2019, the Company significantly contributed to the state revenue through tax and excise, increasing the export balance, development of human resources, acceleration of local economy development through micro, small and medium enterprises (UMKM), environmental preservation, as well as preventing child labor in the agricultural sector.

We will continue our commitment to carrying out our business operations in alignment with the government's directives and priorities. As a publicly listed company, we always comply with all applicable laws and regulations, including that of marketing, capital market and taxation.

2020 will continue to be a year full of challenges. The cigarette excise increase of 23%\* and a minimum banderole price increase of 44%\* which were announced in October 2019 by the government and which have taken effect in 2020 have mounted a bigger pressure to the tobacco industry in general.

Amid the above challenges on the excise policy, the world is also facing another challenge of the COVID-19 pandemic which started to hit in early 2020. The pandemic also played a part in adding more pressures to the Company. Despite the above-mentioned challenges, we are confident that we will be able to create new opportunities, continue to create value to the surrounding communities and the government, and build a sustainable future in the tobacco industry.

\*Rata-rata tertimbang industri | \*Weighted average industry.



### Tata Kelola Perusahaan

Bentoel Group berkomitmen untuk memberikan nilai tidak hanya bagi konsumen kami tetapi juga bagi masyarakat melalui penerapan Tata Kelola Perusahaan atau *Good Corporate Governance* (GCG) di Perusahaan sesuai dengan standar tinggi BAT Group. Di tahun 2019, kami terus meningkatkan praktik GCG kami untuk memastikan kepatuhan dan integritas dalam pelaksanaan usaha kami demi pengembangan usaha yang sehat dan berkelanjutan.

Kami berupaya menciptakan lingkungan kerja yang aman dan ramah lingkungan berdasarkan prinsip-prinsip Lingkungan, Kesehatan, dan Keselamatan Kerja. Selain itu, Bentoel Group secara konsisten membangun prosedur dan peralatan kerja yang aman untuk mencapai *zero accident* di fasilitas kami.

Sebagai warga korporasi yang bertanggung jawab, kami juga berkomitmen pada pelaksanaan program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan (CSR) yang secara langsung menjawab kebutuhan masyarakat. CSR kami berfokus pada pengembangan dan pemberdayaan masyarakat serta mendukung upaya pelestarian lingkungan. Di tahun 2019, Bentoel Group berkontribusi pada pengembangan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di Malang serta kelestarian lingkungan di Lombok.

### Komposisi Direksi

Di tahun 2019, terdapat perubahan komposisi Direksi Perusahaan yaitu sebagai berikut:

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tanggal 20 Juni 2019, pemegang saham menyetujui Pengunduran diri Bapak Jason Fitzgerald Murphy dari jabatan Presiden Direktur dan Bapak Hardeep Khangura sebagai Direktur Perusahaan,

### Good Corporate Governance

Bentoel Group is committed to providing value not only to our customers but also to the society through the implementation of Good Corporate Governance (GCG) in the Company in accordance with the high standards of the BAT Group. In 2019, we continued to enhance our GCG practices to ensure compliance and integrity in our business implementation for sound and sustainable business development.

We strive to create a safe and environmentally-friendly work environment under the Environment, Health and Safety (EH&S) principles. In addition, Bentoel Group consistently develops safe working procedures and equipment to achieve zero accidents in our facilities.

As a responsible corporate citizen, we are also committed to the implementation of Corporate Social Responsibility (CSR) programmes that directly address the needs of the local communities. Our CSR is focused on community empowerment and development as well as supporting environmental preservation. In 2019, Bentoel Group contributed to the development of Micro, Small, and Medium Enterprises (MSME) in Malang and environmental preservation in Lombok.

### Board of Directors Composition

In 2019, there were changes in the composition of the Board of Directors as follows:

In the Annual General Meeting of Shareholders dated 20 June 2019, the shareholders approved the resignation of Jason Fitzgerald Murphy from the position of President Director and Hardeep Khangura from the position of Director, and also approved



serta menyetujui pengangkatan Bapak Christopher John McAllister sebagai Presiden Direktur dan Bapak Shahid Afzal sebagai Direktur.

Di tahun yang sama, dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 19 Desember 2019, terdapat perubahan komposisi Direksi Perusahaan dengan pengunduran diri Bapak Christopher John McAllister dari jabatan Presiden Direktur dan pengangkatan Steven Gerald Pore sebagai Presiden Direktur.

### Pengembangan ke Depan

Memasuki tahun 2020, Perusahaan akan terus meningkatkan kinerjanya melalui berbagai strategi pengembangan untuk terus menguatkan eksistensi Perusahaan di dalam industri tembakau Indonesia. Kami percaya bahwa komitmen kami kepada pengembangan nilai, peningkatan kualitas dan inovasi berkelanjutan yang konsisten akan mendukung Perusahaan untuk terus tumbuh di tahun-tahun mendatang.

### Penutup

Kami ingin mengucapkan terima kasih kami khususnya bagi semua karyawan Bentoel Group atas dedikasi dan kerja keras mereka. Kami juga ingin menyampaikan apresiasi kami kepada para pemegang saham, Dewan Komisaris, mitra kami, dan seluruh pemangku kepentingan, atas dukungan dan kepercayaan mereka yang sangat penting bagi keberhasilan Perusahaan di tahun 2019.

the appointment of Christopher John McAllister as President Director and Shahid Afzal as Director.

In the same year, during the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated 19 December 2019, there was a change in the composition of the Board of Directors with the resignation of Christopher John McAllister as President Director and the appointment of Steven Gerald Pore as President Director.

### Future Development

Entering 2020, the Company will continue to enhance its performance through various development strategies to further strengthen the Company's presence in the Indonesian tobacco industry. We are confident that our consistent commitment to value enhancement, quality improvement, and continuous innovation will allow the Company to continue to grow in the coming years.

### Conclusion

We would like to express our gratitude in particular to all employees of Bentoel Group for their dedication and hard work. Our appreciation also goes to the shareholders, the Board of Commissioners, our partners, and all stakeholders, for their support and trust, which were vital for the Company's success in 2019.

Atas nama Direksi,  
On behalf of the Board of Directors

**STEVEN GERALD PORE**

**Presiden Direktur**

President Director

## Profil Direksi

### Board of Directors' Profiles

---

#### STEVEN GERALD PORE

**Presiden Direktur**

President Director

---



Steven Gerald Pore adalah warga negara Selandia Baru, berusia 48 tahun. Beliau diangkat sebagai Presiden Direktur Perusahaan melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 19 Desember 2019. Beliau lulus dari University of Otago dengan gelar *Bachelor of Commerce, Marketing, and Business Law* dan *Post-Graduate Diploma of Commerce*.

Beliau memulai karirnya di BAT New Zealand pada tahun 1994. Sebelum menjadi Presiden Direktur Perseroan, beliau menjabat sebagai *Area Marketing Director* BAT West Africa pada tahun 2014 dan *Marketing Director* di BAT Indonesia sejak tahun 2016.

Steven Gerald Pore is a New Zealand national, aged 48. He was appointed as the President Director of the Company through the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated 19 December 2019. He graduated from University of Otago with a Bachelor of Commerce, Marketing, and Business Law and Post-Graduate Diploma of Commerce.

He started his career at BAT New Zealand in 1994. Prior to becoming the President Director of the Company, he was the Area Marketing Director of BAT West Africa in 2014 and Marketing Director of BAT Indonesia since 2016.



## SHAHID AFZAL

### Direktur

Director



Shahid Afzal adalah warga negara Pakistan, berusia 47 tahun. Beliau diangkat sebagai Direktur Perseroan melalui Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tanggal 20 Juni 2019. Beliau lulus dari Asian Institute of Technology dengan gelar MBA International Business pada tahun 1995.

Sebelum menjadi Direktur Perseroan, beliau menjabat sebagai *Head of Finance* BAT Vietnam & East Asia Area pada tahun 2013, serta *Finance Director* BAT Turkey & North Africa Area pada tahun 2015.

Shahid Afzal is a Pakistani national, aged 47. He was appointed as the Director of the Company through the Annual General Meeting of Shareholders dated 20 June 2019. He graduated from Asian Institute of Technology with a MBA International Business degree in 1995.

Prior to becoming the Director of the Company, he was the Head of Finance of BAT Vietnam & East Asia Area in 2013 and Finance Director of BAT Turkey & North Africa Area in 2015.



## MARTIN ARTHUR GUEST

### Direktur

Director



Martin Arthur Guest adalah warga negara Inggris, berusia 50 tahun. Beliau pertama kali ditunjuk sebagai anggota Direksi Perusahaan melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 15 April 2016, dan diangkat kembali berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tanggal 20 Juni 2019. Beliau lulus dari Sheffield City Polytechnic dengan gelar BEng (Hons) Engineering jurusan *Business Studies* pada tahun 1992 dan dari Darlington College dengan Sertifikat Institute of Management pada tahun 1994.

Beliau bergabung dengan British American Tobacco pada tahun 2001 sebagai *Nightshift Manager* sebelum pindah ke jabatan-jabatan lainnya yang terkait dengan bagian operasional. Sebelum bergabung dengan Bentoel Group, beliau adalah Direktur Operasional dan *Head of Regional Manufacturing*, yang berkedudukan di BAT Singapura.

Martin Arthur Guest is a British national, aged 50. He was first appointed as a member of the Company's Board of Directors through the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated 15 April 2016, and re-appointed through the Annual General Meeting of Shareholders dated 20 June 2019. He graduated from Sheffield City Polytechnic in BEng (Hons) Engineering with Business Studies in 1992 and from Darlington College with the Institute of Management Certificate in 1994.

He joined British American Tobacco in 2001 as a Nightshift Manager before progressing on to other operations-related positions. Prior to joining Bentoel Group, he was the Operations Director and Head of Regional Manufacturing, based in BAT Singapore.



## MERCY FRANCISCA SINAGA

**Direktur**  
Director



Mercy Francisca Sinaga adalah warga negara Indonesia, berusia 46 tahun. Beliau ditunjuk sebagai anggota Direksi Perusahaan melalui Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tanggal 18 Mei 2018. Setelah lulus dari Universitas Padjadjaran pada tahun 1996, beliau memulai karirnya sebagai *Associate Lawyer* di Firma Hukum Wiradinata and Widyawan.

Beliau kemudian pindah ke Badan Penyehatan Perbankan Nasional dengan posisi terakhir sebagai *Assistant Vice President, Asset Management Credit Legal*. Tahun 2002, beliau bergabung dengan PT Surya Citra Media Tbk dan PT Surya Citra Televisi (SCTV) sebagai *Vice President of Legal Affairs*. Tahun 2007, beliau pindah ke STAR Group Limited sebagai Senior Legal Counsel dan melanjutkan karirnya di MNC Media Group pada tahun 2010 sebagai *Vice President - Group Corporate Legal Counsel Head* sampai dengan tahun 2014. Di tahun yang sama, beliau bergabung dengan Perusahaan sebagai Kepala Divisi Legal dan ditunjuk sebagai Kepala Divisi Legal dan External Affairs sejak tahun 2015.

Mercy Francisca Sinaga is an Indonesian national, aged 46. She was appointed as a member of the Board of Directors through the Annual General Meeting of Shareholders dated 18 May 2018. She graduated from Padjadjaran University in 1996, she started her career as Associate Lawyer at the Law Offices of Wiradinata and Widyawan. She then moved to the Indonesian Bank Restructuring Agency with her latest position as Assistant Vice President, Asset Management Credit Legal. In 2002, she joined PT Surya Citra Media Tbk and PT Surya Citra Televisi (SCTV) as Vice President of Legal Affairs. In 2007, she joined STAR Group Limited as Senior Legal Counsel, and continued her career at MNC Media Group in 2010 as Vice President - Group Corporate Legal Counsel Head until 2014. In the same year, she joined the Company as Head of Legal Division and Appointed as Head of Legal and External Affairs Division since 2015.

## WIDYO RULYANTOKO

**Direktur**  
Director



Widyo Rulyantoko adalah warga negara Indonesia, berusia 48 tahun. Beliau ditunjuk sebagai anggota Direksi Perusahaan melalui Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tanggal 18 Mei 2018. Beliau lulus dari University of Leicester pada tahun 2000. Beliau memulai karirnya di PT BAT Indonesia sampai tahun 2009. Beliau kemudian pindah ke Danone sebagai *Marketing Manager* sampai tahun 2011, dan pada tahun yang sama, bergabung kembali dengan Bentoel Group sebagai *Senior HR Business Partner - Sales & Marketing* sampai tahun 2014. Beliau kemudian diangkat untuk menduduki jabatan sebagai *Regional HR Business Partner, Asia Pasifik*, di British American Tobacco yang berkedudukan di Hong Kong, hingga tahun 2016. Di tahun yang sama, beliau kembali ke Bentoel Group dan menduduki jabatan sebagai *Special Project Manager - Talent* hingga tahun 2017. Saat ini, beliau memegang peran sebagai Kepala Divisi *Human Resources*.

Widyo Rulyantoko is an Indonesian national, aged 48. He was appointed as a member of the Company's Board of Directors through the Annual General Meeting of Shareholders dated 18 May 2018. He graduated from University of Leicester in 2000. He started his career at PT BAT Indonesia until 2009. He then moved to Danone as Marketing Manager until 2011, and in the same year rejoined Bentoel Group as Senior HR Business Partner - Sales & Marketing until 2014. Later, he was appointed as Regional HR Business Partner, Asia Pacific, at British American Tobacco placed in Hong Kong until 2016. In the same year, he came back to Bentoel Group and served as Special Project Manager - Talent until 2017. Currently, he serves as Head of Human Resources Division.

# ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Analysis and Discussion



# 05

**48 Ikhtisar Keuangan**  
Financial Highlights

**49 Informasi Saham**  
Share Information

**50 Aksi Korporasi Saham**  
Corporate Action on Shares

**50 Kepemilikan Saham**  
Share Ownership

**50 Kronologis Pencatatan Saham**  
Chronological Share Listing

**51 Penunjang Pasar Modal**  
Capital Market Support

**51 Kinerja Keuangan Komprehensif**  
Comprehensive Financial Performance

**51 Volume, Penjualan Bersih dan Profitabilitas**  
Volume, Net Sales, and Profitability

**52 Kinerja Neraca Komprehensif**  
Comprehensive Balance Sheet

**53 Arus Kas**  
Cash Flow

**53 Solvabilitas dan Kolektabilitas Piutang**  
Solvency and Receivables Collectability

**53 Informasi dan Fakta Material Setelah Tanggal Laporan Akuntan**  
Material Information and Facts Subsequent to the Accountant Report

**53 Komitmen Material Atas Investasi Barang Modal**  
Material Commitment on Capital Goods Investment

**53 Pengembangan ke Depan**  
Future Development

**54 Dividen**  
Dividends

**54 Informasi Material**  
Material Information

**54 Perubahan Kebijakan Akuntansi**  
Changes to Accounting Policy



# Ikhtisar Keuangan

## Financial Highlights

Angka dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain  
Numbers are in billion Rupiah, unless stated otherwise

Item	2019	2018	2017	Item
<b>Posisi Keuangan Penting</b>		<b>Key Financial Positions</b>		
Aset lancar	<b>11.598</b>	9.584	9.005	Current assets
Aset tetap bersih	<b>5.207</b>	5.217	4.988	Net fixed assets
Aset lain-lain	<b>195</b>	79	91	Other assets
Jumlah aset	<b>17.000</b>	14.880	14.084	Total assets
Liabilitas jangka pendek	<b>6.083</b>	6.029	4.688	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	<b>2.515</b>	485	472	Non-current liabilities
Jumlah liabilitas	<b>8.598</b>	6.514	5.160	Total liabilities
Ekuitas	<b>8.402</b>	8.366	8.924	Equity
<b>Kinerja Operasional - Konsolidasi</b>		<b>Operational Performance - Consolidated</b>		
Penjualan bersih	<b>20.835</b>	21.923	20.259	Net sales
Laba kotor	<b>3.085</b>	2.664	2.098	Gross profit
Laba (rugi) usaha	<b>316</b>	(215)	(314)	Operating profit (loss)
Laba (rugi) sebelum pajak	<b>30</b>	(325)	(400)	Profit (loss) before tax
Manfaat (Beban) pajak penghasilan	<b>21</b>	(283)	(80)	Income tax benefit (expenses)
Laba (rugi) bersih	<b>51</b>	(608)	(480)	Net profit (loss)
Laba (rugi) yang dapat diatribusikan ke pemilik entitas induk	<b>51</b>	(608)	(480)	Profit (loss) attributable to owners of the parents
Laba (rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan ke pemilik entitas induk	<b>36</b>	(558)	(518)	Comprehensive profit (loss) attributable to owners of the parents
Laba (rugi) bersih per saham - dasar (Rupiah penuh)	<b>1,39</b>	(16,72)	(13,19)	Net profit (loss) per share - basic (full Rupiah)
Laba (rugi) bersih per saham - dilusian (Rupiah penuh)	<b>1,39</b>	(16,72)	(13,19)	Net profit (loss) per share - diluted (full Rupiah)
Kenaikan (penurunan) bersih pada kas & setara kas	<b>(648)</b>	122	946	Net increase (decrease) on cash and cash equivalent
<b>Rasio Keuangan</b>		<b>Financial Ratios</b>		
Rasio laba (rugi) terhadap jumlah aset	<b>0,30%</b>	(4,09%)	(3,41%)	Net profit (loss) to total assets ratio
Rasio laba (rugi) terhadap ekuitas	<b>0,61%</b>	(7,27%)	(5,38%)	Net profit (loss) to equity ratio
Rasio laba (rugi) terhadap pendapatan penjualan	<b>0,24%</b>	(2,77%)	(2,37%)	Net profit (loss) to net revenue ratio
Rasio lancar	<b>190,66%</b>	158,97%	192,09%	Current ratio
Rasio jumlah liabilitas terhadap ekuitas	<b>102,33%</b>	77,86%	57,82%	Total liabilities to equity ratio
Rasio jumlah liabilitas terhadap jumlah aset	<b>50,58%</b>	43,78%	36,63%	Total liabilities to assets ratio
Modal kerja bersih	<b>5.515</b>	3.555	4.317	Net working capital
<b>Modal Ditempatkan dan Disetor</b>		<b>Issued and Paid-In Capital</b>		
Jumlah saham (dalam miliar saham)	<b>36,4</b>	36,4	36,4	Total shares (in billion shares)
Nilai saham	<b>1.820</b>	1.820	1.820	Share value
Nilai nominal per saham (dalam Rupiah penuh)	<b>50</b>	50	50	Nominal value per share (in full Rupiah)





# Informasi Saham

## Share Information

### Pergerakan Harga Saham

### Share Price Fluctuation

TAHUN / YEAR Periode Period	2019				2018			
	Tinggi High (Rp)	Rendah Low (Rp)	Ditutup Closed (Rp)	Volume (Saham) (Share)	Tinggi High (Rp)	Rendah Low (Rp)	Ditutup Closed (Rp)	Volume (Saham) (Share)
Triwulan I/Quarter I	430	302	350	3.137	382	300	338	1.540
Triwulan II/Quarter II	450	320	356	1.447	386	302	328	2.373
Triwulan III/Quarter III	376	312	344	943	380	280	368	1.190
Triwulan IV/Quarter IV	388	310	330	566	398	306	312	2.228
<b>Satu Tahun/Full Year</b>	<b>450</b>	<b>302</b>	<b>330</b>	<b>6.093</b>	<b>398</b>	<b>280</b>	<b>312</b>	<b>7.331</b>

### Jumlah Saham Ditempatkan dan Kapitalisasi Pasar

### Total Issued Shares and Market Capitalisation

Tahun Year	Jumlah Saham Ditempatkan (Unit) Number of Total Issued Shares (Unit)	Kapitalisasi Pasar (Rp) Market Capitalisation (Rp)
<b>2018</b>		
Januari / January	36.401.136.250	13.104.409.050.000
Februari / February	36.401.136.250	12.449.188.597.500
Maret / March	36.401.136.250	12.303.584.052.500
April / April	36.401.136.250	11.502.759.055.000
Mei / May	36.401.136.250	12.157.979.507.500
Juni / June	36.401.136.250	11.939.572.690.000
Juli / July	36.401.136.250	11.211.549.965.000
Agustus / August	36.401.136.250	11,211,549,965.000
September / September	36.401.136.250	13.395.618.140.000
Oktober / October	36.401.136.250	11.575.561.327.500
November / November	36.401.136.250	11.648.363.600.000
Desember / December	36.401.136.250	11.357.154.510.000
<b>2019</b>		
Januari / January	36.401.136.250	11.940.000.000.000
Februari / February	36.401.136.250	13.905.000.000.000
Maret / March	36.401.136.250	12.740.000.000.000
April / April	36.401.136.250	13.177.000.000.000
Mei / May	36.401.136.250	13.905.000.000.000
Juni / June	36.401.136.250	12.959.000.000.000
Juli / July	36.401.136.250	12.595.000.000.000
Agustus / August	36.401.136.250	12.376.000.000.000
September / September	36.401.136.250	12.522.000.000.000
Oktober / October	36.401.136.250	12.376.000.000.000
November / November	36.401.136.250	12.595.000.000.000
Desember / December	36.401.136.250	12.012.000.000.000



# Aksi Korporasi Saham

## Coporate Action on Shares

Selama tahun 2019, Perusahaan tidak melakukan aksi apa pun terkait saham-sahamnya. Perusahaan juga tidak mengalami suspensi saham atau penghapusan pencatatan saham oleh pejabat yang berwenang.

Throughout 2019, the Company did not conduct any corporate action in relation to its shares. The Company also did not experience any suspension or delisting of shares by the authorized public official.

# Kepemilikan Saham

## Share Ownership

Komposisi Pemegang Saham per 31 Desember 2019

Composition of Shareholders as of 31 December 2019

No.	Nama Name	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
1.	British American Tobacco (2009) PCA (Pemegang Saham Pengendali/Controlling Shareholder)	33.662.737.802	92,48%
2.	Lain-lain/Others	2.738.398.448	7,52%
<b>Jumlah/Total</b>		<b>36.401.136.250</b>	<b>100%</b>

Direksi dan Dewan Komisaris tidak memiliki saham dalam Perusahaan.

Board of Directors and Board of Commissioners do not own shares in the Company.

# Kronologis Pencatatan Saham

## Chronological Share Listing

Tahun Year	Aksi Korporasi Corporate Actions
<b>1990</b>	Penawaran Umum Perdana sebanyak 1.200.000 lembar yang tercatat di Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya dengan nilai nominal Rp1.000 per lembar dan harga penawaran Rp3.380 per lembar. Jumlah saham beredar Perusahaan sebesar 3.800.000 lembar.  Initial Public Offering of 1,200,000 shares listed on the Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange with a par value of Rp1,000 per share and offering price of Rp3,380 per share. The Company's outstanding shares amounting to 3,800,000 shares.
<b>1994</b>	Penerbitan saham bonus sejumlah 2.850.000 saham dengan nilai nominal Rp1.000 (dalam Rupiah penuh) per saham.  Issuance of 2,850,000 bonus shares with nominal value of Rp1,000 (in full Rupiah) per shares.
<b>1997</b>	Pemecahan nilai nominal saham dari Rp1.000 (dalam Rupiah penuh) per saham menjadi Rp500 (dalam Rupiah penuh) per saham, yang mengakibatkan kenaikan jumlah saham yang beredar menjadi 13.300.000 lembar saham.  Stock split from Rp1,000 (in full Rupiah) per share to Rp500 (in full Rupiah) per share, which led to the increase of the number of outstanding shares to 13,300,000 shares.
<b>2000</b>	Penawaran Umum Terbatas I dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD). Setiap pemegang saham yang memiliki 2 lembar saham lama berhak atas 8 HMETD untuk membeli saham biasa atas nama sejumlah 53.200.000 lembar saham yang terdaftar di Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya. Setiap 8 HMETD diterbitkan dengan 17 Hak Memesan Hak Menerima Saham (HMHMS) berjumlah 113.050.000 lembar saham. Total saham beredar berjumlah 179.550.000 lembar saham.  Pemecahan nilai nominal saham dari Rp500 (dalam Rupiah penuh) per saham menjadi Rp50 (dalam Rupiah penuh) per saham, mengakibatkan peningkatan jumlah saham beredar menjadi 1.795.500.000 lembar saham.  Rights Issue I with pre-emptive rights (HMETD). Every shareholder of 2 shares has the right to receive 8 HMETD to purchase ordinary shares amounting to 53,200,000 shares listed in the Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange. Every 8 HMETD are issued with 17 Right to Subscribe Right to Purchase (HMHMS) amounting to 113,050,000 issued shares. The total outstanding shares amounting to 179,550,000 shares.  Stock split from Rp500 (in full Rupiah) per share to Rp50 (in full Rupiah) per share, which increased the number of outstanding shares to 1,795,500,000 shares.
<b>2001</b>	Penerbitan saham bonus dimana setiap pemegang saham yang memiliki 1 lembar saham mendapatkan 2 lembar saham biasa.  Issuance of bonus shares in which every holder of 1 share received 2 ordinary shares.
<b>2002</b>	Penawaran Umum Terbatas II dengan HMETD sejumlah 1.346.625.000 lembar saham dengan harga penawaran sebesar Rp170 (dalam Rupiah penuh) per saham, sehingga jumlah saham yang beredar menjadi 6.733.125.000 lembar saham.  Rights Issue II with pre-emptive rights (HMETD) with total of 1,346,625,000 shares at the price of Rp170 (full Rupiah) per share, which increased the number of outstanding shares to 6,733,125,000 shares.
<b>2010</b>	Efektif tanggal 1 Januari 2010, Perusahaan melakukan penggabungan usaha dengan PT BAT Indonesia Tbk ("BATI"), entitas sepengendali, dimana Perusahaan menjadi entitas yang menerima penggabungan sedangkan BATI bubar demi hukum. Dalam penggabungan usaha ini, seluruh aset dan liabilitas BATI telah beralih kepada Perusahaan dan Perusahaan menerbitkan 506.880.000 lembar saham baru untuk menggantikan seluruh saham BATI, sehingga jumlah saham Perseroan yang beredar menjadi 7.240.005.000 saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi Rp362 miliar.  Effective 1 January 2010, the Company merged with PT BAT Indonesia Tbk ("BATI"), to become an entity under common control, with the Company as the surviving entity and BATI being dissolved by law. Upon the merger, all assets and liabilities of BATI were transferred to the Company and the Company issued 506,880,000 new shares to replace all the existing shares of BATI which then increased the Company's outstanding shares to 7,240,005,000 shares and increased the share capital issued and fully paid to Rp362 billion.



Tahun Year	Aksi Korporasi Corporate Actions	
2016	Penawaran Umum Terbatas III dengan hak memesan efek terlebih dahulu (HMETD) dengan jumlah 29.161.131.250 lembar saham tercatat di Bursa Efek Indonesia dengan harga Rp480 per saham, menambah jumlah saham beredar menjadi 36.401.136.250 lembar saham.	Rights Issue III with HMETD with a total of 29,161,131,250 shares listed in the Indonesia Stock Exchange at the price of Rp480 per share, which increased the number of outstanding shares to 36,401,136,250 shares.

## Penunjang Pasar Modal

### Capital Market Support

Jasa Service	Nama Perusahaan Entity name	Alamat Address	Jasa yang Ditawarkan Service Provided	Biaya Fee	Periode Penugasan Assignment Period
Biro Administrasi Saham/Securities Administration Bureau	PT Datindo Entrycom	Jl.Hayam Wuruk No.28. Jakarta 10120, Indonesia	Pendaftaran saham Perusahaan/ Company's share listing	Rp49.500.000	Januari-Desember / January-December 2019
Akuntan Publik/ Public Accountant	KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (RSM Indonesia)	Plaza Asia Level 10, Jl. Jend. Sudirman Kav.59, Jakarta, 12190, Indonesia	Audit laporan keuangan Perusahaan/Audit of Company's financial statement	Rp2.700.000.000	Januari-Desember / January-December 2019

## Kinerja Keuangan Komprehensif

### Comprehensive Financial Performance

Tren, peristiwa, dan beberapa faktor utama yang berkontribusi terhadap kinerja operasional dan keuangan Perusahaan di tahun 2019 diuraikan di bawah ini. Tinjauan dan analisis ini sebaiknya dibaca bersamaan dengan laporan Dewan Komisaris, laporan Direksi, dan Laporan Keuangan Konsolidasian serta catatan-catatan terkait.

The trends, events, and some of the key factors contributing to the Company's operational and financial performance in 2019 are detailed below. This review and analysis should be read in conjunction with the report from the Board of Commissioners, the report from the Board of Directors, and the Consolidated Financial Statements and related notes.

## Volume, Penjualan Bersih, dan Profitabilitas

### Volume, Net Sales, and Profitability

Dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan sebaliknya  
In billion Rupiah, unless stated otherwise

Kinerja Operasional - Konsolidasi/Operational Performance – Consolidated	2019	2018	%
Penjualan bersih/Net sales	20.835	21.923	(4,96%)
Laba kotor/Gross profit	3.085	2.664	15,80%
Laba (rugi) usaha/Operating profit (loss)	316	(215)	246,98%
Laba (rugi) sebelum pajak/Profit (loss) before tax	30	(325)	109,23%
Manfaat (beban) pajak penghasilan/Income tax benefit (expense)	21	(283)	107,42%
Laba (rugi) bersih/Net profit (loss)	51	(608)	108,39%
Laba (rugi) yang dapat diatribusikan ke pemilik entitas induk Profit (loss) attributable to owners of the parents	51	(608)	108,39%
Laba (rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan ke pemilik entitas induk Comprehensive profit (loss) attributable to owners of the parents	36	(558)	106,45%
Laba (rugi) bersih per saham - dasar (Rupiah penuh) Net profit (loss) per share - basic (full Rupiah)	1,39	(16,72)	108,31%
Laba (rugi) bersih per saham - dilusian (Rupiah penuh) Net profit (loss) per share - diluted (full Rupiah)	1,39	(16,72)	108,31%



Di tahun 2019, pendapatan bersih mengalami penurunan 4,96% menjadi sebesar Rp20,8 triliun, turun Rp1,09 triliun dari tahun sebelumnya sebagai dampak dari penurunan volume industri secara keseluruhan. Meskipun mengalami penurunan di pendapatan domestik, didukung dengan fasilitas kelas dunia yang secara terus-menerus dikembangkan, Perusahaan berhasil meningkatkan volume penjualan ekspornya baik dalam bentuk rokok maupun tembakau.

Harga pokok penjualan juga menurun sebesar 7,84% menjadi Rp17,75 triliun disebabkan oleh turunnya volume penjualan domestik. Penghematan yang dilakukan Perusahaan secara berkesinambungan menghasilkan peningkatan laba kotor Perusahaan sebesar 15,80% menjadi Rp3,09 triliun.

Penghematan yang dilakukan sepanjang 2019 berkontribusi pada penurunan biaya operasional sebesar 3,83% menjadi Rp2,78 triliun. Hal ini membuat Perusahaan mencatat keuntungan usaha sebesar Rp316 miliar atau naik sebesar 246,98% sehingga keuntungan yang dicatat Perusahaan pada tahun berjalan adalah Rp 51 miliar atau naik 108,39% dibandingkan dengan kerugian tahun lalu yaitu Rp608 miliar.

In 2019, net revenue declined 4.96% at Rp20.8 trillion, decreasing by Rp1.09 trillion from the previous year this is as impact from industry volume declined. Despite declining in domestic revenue, supported by world-class facilities that are continuously developed, the Company increase its export sales volume from cigarette and tobacco.

Cost of goods sold decreased by 7.84% to Rp17.75 trillion driven by lower domestic sales volume. Productivity savings that the Company continuously deliver has led to an increase of 15.80% in Company's gross profit at Rp3.09 trillion.

Saving initiatives in 2019 contribute to lower of operational costs by 3.83% to Rp2.78 trillion. This led Company records operating profit Rp316 bn or increase 246.98% with the result of profit for the year Rp51 billion or increase 108.39% compared to last year loss Rp608 billion.

## Kinerja Neraca Komprehensif

### Comprehensive Balance Sheet

Dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan sebaliknya  
In billion Rupiah, unless stated otherwise

Kinerja Operasional - Konsolidasi/Operational Performance – Consolidated	2019	2018	%
Aset lancar/Current assets	11.598	9.584	21,01%
Aset tetap bersih/Net fixed assets	5.207	5.217	(0,19%)
Aset lainnya/Other assets	195	79	146,84%
Jumlah aset/Total assets	17.000	14.880	14,25%
Liabilitas jangka pendek/Current liabilities	6.083	6.029	0,90%
Liabilitas jangka panjang/Non-current liabilities	2.515	485	418,56%
Jumlah liabilitas/Total liabilities	8.598	6.514	31,99%
Ekuitas/Equity	8.402	8.366	0,43%

Jumlah aset Perusahaan meningkat sebesar 14,25% menjadi Rp17 triliun. Hal ini dikarenakan meningkatnya aset lancar sebesar 21,01% menjadi Rp11,60 triliun, yang terutama disebabkan oleh meningkatnya persediaan dan pajak dibayar di muka. Aset tidak lancar meningkat sebesar 2,02% menjadi Rp5,40 triliun. Hal ini disebabkan oleh bertambahnya uang muka atas pembelian aset tetap.

The total assets of the Company increased by 14.25% to become Rp17 trillion due to the increase of current assets by 21.01% to become Rp11.60 trillion, mainly driven by the increase of the inventory and prepaid taxes. The non-current assets increased by 2.02% to become Rp5.40 trillion. This was due to the increase of the advance payment for fixed assets purchase.

Total liabilitas Perusahaan per 31 Desember 2019 dibandingkan dengan total liabilitas per 31 Desember 2018 mengalami kenaikan sebesar Rp2 triliun atau 31,99% yang disebabkan oleh kenaikan utang cukai karena penambahan fasilitas penundaan pembayaran dari pemerintah dibandingkan dengan akhir tahun 2018. Selain itu, kenaikan liabilitas Perusahaan juga disebabkan oleh kenaikan pinjaman yang diperlukan untuk menunjang pertumbuhan jangka panjang Perusahaan. Ekuitas tercatat sebesar Rp8,40 triliun, atau naik sebesar 0,43% dari tahun sebelumnya sebagai hasil dari laba yang diperoleh di tahun 2019.

The total Company's liabilities as of 31 December 2019 compared to the total liabilities as of 31 December 2018 increased in the amount of Rp2 trillion or 31.99% due to the increase in excise debt caused by the addition of government delayed payment facilities compared to the end of 2018. In addition, the increase in liabilities of the Company is also caused by the increase of loans needed to support the Company's long-term growth. The equity was recorded at Rp8.40 trillion, or an increase of 0.43% from the previous year as a result of the profit in 2019.



## Arus Kas

### Cash Flow

Arus kas Perusahaan menurun ke angka Rp0,65 triliun di tahun 2019 dari Rp0,12 triliun di periode yang sama tahun lalu, terutama disebabkan oleh menurunnya penerimaan dari pelanggan sebagai akibat dari penurunan penjualan domestik.

The Company's cash flow decreased to Rp0.65 trillion in 2019 from Rp0.12 trillion in the same period last year, mainly driven by the lower payment receipt as an impact of the decreasing domestic sales volume.

## Solvabilitas dan Kolektibilitas Piutang

### Solvency and Receivables Collectability

Item	2019	2018
Rasio laba (rugi) terhadap jumlah aset/Net profit (loss) to total assets ratio	0,30%	(4,09%)
Rasio laba (rugi) terhadap ekuitas/Net profit (loss) to equity ratio	0,61%	(7,27%)
Rasio laba (rugi) terhadap pendapatan penjualan/Net profit (loss) to net revenue ratio	0,24%	(2,77%)
Rasio lancar/Current ratio	190,66%	158,97%
Rasio liabilitas terhadap ekuitas/Liabilities to equity ratio	102,33%	77,86%
Rasio liabilitas terhadap jumlah aset/Liabilities to assets ratio	50,58%	43,78%
Modal kerja bersih/Net working capital	5.515	3.555

Kemampuan Perusahaan untuk membiayai utangnya diukur melalui dua rasio, yaitu rasio liabilitas terhadap ekuitas dan rasio liabilitas terhadap aset. Di tahun 2019, rasio liabilitas terhadap ekuitas dan rasio liabilitas terhadap aset meningkat sebesar 24% dan 7% dibandingkan tahun 2018 dikarenakan aktivitas pemasaran dan pengembangan fasilitas ekspor untuk produksi.

The Company's capabilities to finance its debt are measured by two ratios, namely liabilities to equity ratio and liabilities to assets ratio. In 2019 both of the Company's liabilities to equity and liabilities to assets ratios increased by 24% and 7% compared to 2018 due to the marketing activities and enhanced export facilities for production.

## Informasi dan Fakta Material setelah Tanggal Laporan Akuntan

### Material Information and Facts subsequent to the Accountant Report

Tidak ada informasi serta fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

There was no material information and facts subsequent to the date of accountant report.

## Komitmen Material atas Investasi Barang Modal

### Material Commitment on Capital Goods Investment

Pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, Bentoel Group memiliki kontrak pembelian barang modal masing-masing sebesar Rp24,6 miliar dan Rp62,5 miliar terkait pembangunan prasarana produksi.

As at 31 December 2019 and 2018, Bentoel Group had capital expenditure contracts amounting to Rp24.6 billion and Rp62.5 billion respectively for construction of production facilities.

## Pengembangan ke Depan

### Future Development

Investasi berkelanjutan pada *brand*, sumber daya manusia, dan fasilitas produksi merupakan fondasi yang kuat bagi Bentoel Group ke depannya. Didukung oleh kemitraan yang kuat dengan petani, Perusahaan akan terus berkontribusi kepada keberlanjutan industri tembakau di Indonesia. Bentoel Group akan meneruskan upayanya untuk meningkatkan kemampuannya untuk menjawab setiap tantangan di masa mendatang.

Continuous investment in our brands, our people, and production facilities is a solid foundation for Bentoel Group's growth moving forward. Accompanied by solid partnerships with our farmers, the Company will continue to contribute to the sustainability of the Indonesian tobacco industry. Bentoel Group will continue its efforts to develop capabilities to overcome any future challenges.



## Dividen

### Dividends

Berdasarkan hasil RUPS Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 18 Mei 2018, Perusahaan memutuskan untuk tidak membagikan dividen sebagai bagian dari upaya untuk memastikan pertumbuhan berkesinambungan Perusahaan.

Based on the result of the Annual General Meeting of Shareholders held on 18 May 2018, the Company resolved not to distribute dividends as part of our efforts to ensure the sustainable growth of the Company.

## Informasi Material

### Material Information

Berdasarkan Akta Penggabungan No. 41 tanggal 5 Desember 2019 yang dibuat oleh Mala Mukti. S.H., LL.M, Notaris di Jakarta, Bentoel Group melakukan penggabungan atas anak usahanya, yakni PT Perusahaan Dagang Industri Tresno ke dalam entitas PT Bentoel Prima. Dalam penggabungan ini, PT Bentoel Prima merupakan perusahaan hasil penggabungan (*surviving entity*).

Pursuant to the Deed of Merger No. 41 dated 5 December 2019 made before Mala Mukti. S.H., LL.M, Notary in Jakarta, Bentoel Group carried out a merger between its subsidiary, which is PT Perusahaan Dagang Industri Tresno into the entity of PT Bentoel Prima. In this merger, PT Bentoel Prima was the surviving entity.

Penggabungan ini telah efektif secara hukum dengan diperolehnya Penerimaan Pemberitahuan Penggabungan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia pada tanggal 17 Desember 2019.

The merger has been legally effective by the obtaining of the receipt of Notification of Merger from the Minister of Law and Human Rights on 17 December 2019.

## Perubahan Kebijakan Akuntansi

### Changes To Accounting Policy

Dalam tahun berjalan, Bentoel Group telah menerapkan sejumlah amendemen/penyesuaian PSAK yang relevan dengan operasinya dan efektif untuk periode akuntansi yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2019.

In the current year, Bentoel Group has applied a number of amendments/improvements to PSAK that are relevant to its operations and effective for accounting period beginning on or after 1 January 2019 are as follow :

- PSAK 22 (Penyesuaian 2018): "Kombinasi Bisnis"
- PSAK 24 (Amandemen 2018): "Imbalan Kerja tentang Amandemen, Kurtailmen atau Penyelesaian Program"
- PSAK 26 (Penyesuaian 2018): "Biaya Pinjaman"
- PSAK 46 (Penyesuaian 2018): "Pajak Penghasilan"
- PSAK 66 (Penyesuaian 2018): "Pengaturan Bersama"
- ISAK 33: "Transaksi Valuta Asing dan Imbalan di Muka"
- ISAK 34: "Ketidakpastian dalam Perlakuan Pajak Penghasilan"
- PSAK 22 (Improvement 2018): "Business Combination"
- PSAK 24 (Amendment 2018): "Employee Benefits regarding Amendment, Curtailment, or Settlement Programmes"
- PSAK 26 (Improvement 2018): "Borrowing Cost"
- PSAK 46 (Improvement 2018): "Income Taxes"
- PSAK 66 (Improvement 2018): "Joint Arrangement"
- ISAK 33: "Foreign Currency Transactions and Advance Consideration"
- ISAK 34: "Uncertainty over Income Tax Treatments"



# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## Good Corporate Governance



# 06

**56** Memperkuat Nilai  
Strengthening Values

**56** Komitmen  
Commitments

**56** Struktur Pengelolaan  
Tata Kelola Bentoel Group  
Bentoel Group's GCG Management  
Structure

**57** Rapat Umum Pemegang Saham  
General Meeting of Shareholders

**61** Dewan Komisaris  
Board of Commissioners

**63** Direksi  
Board of Directors

**66** Komite Audit  
Audit Committee

**69** Fungsi Nominasi dan Remunerasi  
Nomination and Remuneration  
Function

**69** Sekretaris Perusahaan  
Corporate Secretary

**71** Unit Audit Internal  
Internal Audit Unit

**73** Sistem Pengendalian Internal  
Internal Control System

**74** Manajemen Risiko  
Risk Management

**74** Perkara Penting dan Sanksi  
Administratif  
Material Cases and Administrative  
Sanctions

**74** Kode Etik  
Code of Conduct

**75** Kepemilikan Saham oleh Karyawan  
atau Manajemen  
Share Ownership by Employees or the  
Management

**75** Penerapan Pedoman Tata Kelola  
Perusahaan Terbuka  
Implementation of Corporate  
Governance Guidelines of Public  
Companies



Didukung oleh talenta-talenta terbaik di Indonesia, Bentoel Group menerapkan manajemen bisnis yang andal untuk semakin meningkatkan keunggulan operasional.

Supported by the best talent in Indonesia, Bentoel Group relentlessly implements excellent business management to further enhance operational excellence.

## Memperkuat Nilai Strengthening Values

Dalam perjalanannya menjadi perusahaan tembakau kelas dunia, Bentoel Group memiliki komitmen penuh kepada pengembangan produk-produk Perusahaan dan industri yang berkelanjutan. Berlandaskan warisan nilai dan pengetahuan yang telah dibangun selama ini, Perusahaan terus berusaha untuk memberikan nilai lebih melalui kontribusi kepada masyarakat di sekitarnya.

In its journey to become a world-class tobacco company, Bentoel Group is fully committed to the sustainable development of Company's products and the industry. Based on the values and knowledge that have been built up over the years, the Company strives to provide added value through its contribution to the surrounding community.

Upaya ini dilakukan berlandaskan nilai-nilai yang dijunjung oleh Perusahaan sebagai bagian dari British American Tobacco (BAT) Group. Hal ini juga didasari oleh visi Perusahaan untuk menjadi perusahaan tembakau dengan pertumbuhan tercepat di Indonesia.

Such efforts are carried out with the values that the Company upholds as a part of the British American Tobacco (BAT) Group. It is also founded upon the Company's vision to be the fastest growing tobacco company in Indonesia.

## Komitmen Commitments

Bentoel Group percaya bahwa penerapan tata kelola perusahaan atau *Good Corporate Governance* (GCG) sangat diperlukan dalam pertumbuhan dan kelangsungan usaha yang berkelanjutan. Untuk itu, manajemen Bentoel Group berkomitmen penuh untuk memastikan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku dan penerapan prinsip-prinsip GCG dalam kegiatan usaha sehari-hari. Bentoel Group juga terus berusaha untuk memastikan prinsip-prinsip GCG dilaksanakan oleh seluruh jajaran manajemen sebagai bagian penting dari budaya Bentoel Group.

Bentoel Group believes that the implementation of Good Corporate Governance (GCG) is highly necessary for the growth and continuity of a sustainable business. Therefore, Bentoel Group's management is fully committed to ensuring compliance with the prevailing laws and regulations and the implementation of GCG principles in daily business activities. Bentoel Group also continuously strives to ensure that GCG principles are carried out by the entire management of Bentoel Group as an important part of Bentoel Group's culture.

## Struktur Pengelolaan Tata Kelola Bentoel Group Bentoel Group's Good Governance Management Structure

Dalam rangka menjamin pelaksanaan GCG secara efektif dan maksimal, Bentoel Group telah membentuk struktur pengelolaan GCG yang efektif.

In order to guarantee the effective and maximum implementation of GCG, Bentoel Group has established an effective GCG management structure.





# Rapat Umum Pemegang Saham

## General Meeting of Shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) sebagai pemegang kekuasaan tertinggi di dalam Perusahaan memiliki kewenangan eksklusif yang tidak dimiliki oleh organ lain di dalam Perusahaan. Kewenangan RUPS sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan mencakup penentuan sasaran dan arahan strategis Perusahaan.

### Pelaksanaan

RUPS Perusahaan terdiri atas RUPS Tahunan (RUPST) yang diselenggarakan setiap tahun dan RUPS Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan sebagaimana diperlukan.

### RUPS 2019

Pada tahun 2019, Perusahaan menyelenggarakan RUPS pada tanggal 20 Juni 2019 dan 2 kali RUPSLB masing-masing pada tanggal 20 Juni 2019 dan 19 Desember 2019 di Jakarta, dengan keputusan sebagai berikut:

The General Meeting of Shareholders (GMS) as the highest authority in the Company has exclusive authorities not possessed by other bodies in the Company. The GMS authorities as set out in the Company's Articles of Association include the determination of the targets and strategic direction of the Company.

### Implementation

The Company's GMS consists of Annual GMS (AGMS) that is held every year and Extraordinary GMS (EGMS) that is held as required.

### 2019 GMS

In 2019, the Company held a GMS on 20 June 2019 and EGMS for two times on 20 June 2019 and 19 December 2019 in Jakarta, with the following resolutions:

No.	Keputusan RUPST 2019 2019 AGMS Resolutions	Status	
1.	Menyetujui dan mengesahkan Laporan Direksi mengenai jalannya usaha Perseroan dan administrasi keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 serta menyetujui dan mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 yang telah diaudit oleh Akuntan Publik Independen, dan menyetujui Laporan Tahunan Perseroan, laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya ( <i>acquitt et de charge</i> ) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 serta dengan mengingat Laporan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018.	Terlaksana dan Terpenuhi/ Executed and Completed	
2.	Menyetujui pemberian kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk melakukan penunjukan Akuntan Publik Independen dan Kantor Akuntan Publik Independen yang akan mengaudit buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 dengan ketentuan Akuntan Publik Independen dan Kantor Akuntan Publik Independen yang ditunjuk merupakan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Independen yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan memiliki reputasi yang baik, serta pemberian wewenang sepenuhnya kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik Independen dan Kantor Akuntan Publik Independen tersebut, serta persyaratan lain penunjukannya.	Terlaksana dan Terpenuhi/ Executed and Completed	
3.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui pengunduran diri Jason Fitzgerald Murphy sebagai Presiden Direktur dan Hardeep Khangura sebagai Direktur terhitung sejak ditutupnya Rapat;</li> <li>Mengangkat kembali Martin Arthur Guest sebagai Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan di Tahun 2021;</li> <li>Mengusulkan untuk mengangkat Christopher John McAllister sebagai Presiden Direktur dan Shahid Afzal sebagai Direktur terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan di tahun 2021, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikan sewaktu-waktu;</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>To approve the resignation of Jason Fitzgerald Murphy as President Director and Hardeep Khangura as Director as of the closing of the Meeting;</li> <li>To reappoint Martin Arthur Guest as Director as of the closing of the Meeting until the closing of the Annual General Meeting of the Company in 2021;</li> <li>Proposing the appointment of Christopher John McAllister as President Director and Shahid Afzal as Director as of the closing of the Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2021, with the right of General Meeting of Shareholders to terminate them at any time;</li> </ol>	Terlaksana dan Terpenuhi/ Executed and Completed



No.	Keputusan RUPST 2019 2019 AGMS Resolutions	Status	
4)	Menyetujui untuk memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi Perseroan serta honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2019 dengan mengingat fungsi nominasi dan remunerasi dijalankan oleh Dewan Komisaris Perseroan; dan	Terlaksana dan Terpenuhi/ Executed and Completed	
5)	Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi kepada Corporate Secretary Perseroan dan/atau Edith Nur Ariani dan/atau Tobi Daniswara untuk menyatakan keputusan dalam mata acara ketiga Rapat dalam akta Notarial, serta mengajukan permohonan pemberitahuan, mendaftarkan dan mengumumkan perubahan tersebut pada instansi yang berwenang sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.		
Maka, susunan anggota Direksi Perseroan sejak ditutupnya Rapat sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan di Tahun 2021, sebagai berikut:			
Presiden Direktur	: Christopher John McAllister	President Director	: Christopher John McAllister
Direktur	: Shahid Afzal	Director	: Shahid Afzal
Direktur	: Martin Arthur Guest	Director	: Martin Arthur Guest
Direktur	: Mercy Francisca Sinaga	Director	: Mercy Francisca Sinaga
Direktur	: Widyo Rulyantoko	Director	: Widyo Rulyantoko

No.	Keputusan RUPSLB 2019 2019 EGMS Resolutions	Status
<b>RUPSLB 20 Juni 2019 EGMS 20 June 2019</b>		
1.	1. a) Menyetujui untuk mengubah maksud dan tujuan Perseroan sebagaimana tercantum dalam Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, dengan memindahkan klausul pada pasal 3 ayat 3 Anggaran Dasar mengenai kegiatan usaha penunjang Perseroan yaitu aktivitas konsultansi manajemen menjadi kegiatan usaha utama Perseroan. Aktivitas Konsultasi Manajemen akan difokuskan untuk kepentingan internal Bentoel Group; dan b) Menyesuaikan uraian Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan dengan redaksional Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) 2017.	Terlaksana dan Terpenuhi/ Executed and Completed
2.	Memberi kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan dan/atau Edith Nur Ariani dan/atau Tobi Daniswara, untuk: a) Menyusun redaksional perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan sesuai dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) 2017; b) Menyatakan keputusan-keputusan tersebut dalam satu atau lebih akta notaris, serta mengajukan permohonan pemberitahuan, mendaftarkan dan mengumumkan perubahan tersebut kepada instansi yang berwenang sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku; c) Menyatakan kembali isi keputusan di atas apabila karena satu dan lain hal jangka waktu akta Pernyataan Keputusan Rapat tersebut melewati batas waktu yang ditentukan oleh Undang-Undang Nomor 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas; dan d) Melakukan setiap dan semua tindakan lainnya yang diperlukan untuk maksud tersebut di atas.	
2.	Menyetujui studi kelayakan atas perubahan kegiatan usaha utama Perseroan dengan memindahkan kegiatan usaha penunjang Perseroan yaitu aktivitas konsultansi manajemen menjadi kegiatan usaha utama Perseroan.	Terlaksana dan Terpenuhi/ Executed and Completed
3.	1. Menyetujui pengalihan aset Perseroan yang terdiri dari aset tetap, aset lancar dan aset tidak lancar lainnya yang berjumlah lebih dari 50% jumlah kekayaan bersih Perseroan kepada salah satu anak perusahaan Perseroan. Pengalihan aset dilakukan antar perusahaan dalam Bentoel Group, sehingga tidak ada perubahan secara konsolidasi.	



No.	Keputusan RUPSLB 2019 2019 EGMS Resolutions	Status																																				
	<p>2. Memberi kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan dan/atau Edith Nur Ariani dan/atau Tobi Daniswara, untuk:</p> <p>a. Menyatakan keputusan-keputusan tersebut dalam satu atau lebih akta notaris, serta mengajukan permohonan pemberitahuan, mendaftarkan dan mengumumkan perubahan tersebut kepada instansi yang berwenang sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;</p> <p>b. Menyatakan kembali isi keputusan di atas apabila karena satu dan lain hal jangka waktu akta Pernyataan Keputusan Rapat tersebut melewati batas waktu yang ditentukan oleh Undang-undang Nomor 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas; dan</p> <p>c. Melakukan setiap dan semua tindakan lainnya yang diperlukan untuk maksud tersebut di atas.</p>	<p>2. To give power of attorney with the right of substitution to the Board of Directors of the Company and/or Edith Nur Ariani and/or Tobi Daniswara, to:</p> <p>a. To declare these decisions in one or more notarial deed, as well as apply for notices, register and announce such changes to the relevant authorities in accordance with the provisions of the applicable laws and regulations;</p> <p>b. To restate the content of the above decision if due to one and another matters, the term of the Deed of the Statement of the Meeting shall exceed the deadline as stipulated by Law No. 40 of the Year 2007 concerning the Limited Liability Company; and</p> <p>c. To perform any and all other actions necessary for the above purposes.</p> <p><b>Terlaksana dan Terpenuhi/ Executed and Completed</b></p>																																				
<p><b>RUPSLB 19 Desember 2019 EGMS 19 December 2019</b></p>																																						
<p>1.</p>	<p>1. Menyetujui pengunduran diri Christopher John Mcallister sebagai Presiden Direktur Perseroan serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et discharge</i>) selama tindakannya tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019;</p> <p>2. Mengangkat Steven Gerald Pore sebagai Presiden Direktur Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan di tahun 2021, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikan sewaktu-waktu;</p> <p>Maka, susunan anggota Direksi Perseroan sejak ditutupnya Rapat sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan di Tahun 2021, sebagai berikut:</p> <table border="0" data-bbox="258 1070 678 1205"> <tr> <td>Direksi</td> <td></td> <td>Board of Directors</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Presiden Direktur</td> <td>: Steven Gerald Pore</td> <td>President Director</td> <td>: Steven Gerald Pore</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>: Shahid Afzal</td> <td>Director</td> <td>: Shahid Afzal</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>: Martin Arthur Guest</td> <td>Director</td> <td>: Martin Arthur Guest</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>: Mercy Francisca Sinaga</td> <td>Director</td> <td>: Mercy Francisca Sinaga</td> </tr> <tr> <td>Direktur</td> <td>: Widyo Rulyantoko</td> <td>Director</td> <td>: Widyo Rulyantoko</td> </tr> </table> <p>Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi kepada Corporate Secretary Perseroan dan/atau Maria Melissa Riyani Putri dan/atau Tobi Daniswara untuk menyatakan keputusan dalam mata acara Rapat dalam akta notaris, serta mengajukan permohonan, pemberitahuan, mendaftarkan dan mengumumkan perubahan tersebut pada instansi yang berwenang sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p>	Direksi		Board of Directors		Presiden Direktur	: Steven Gerald Pore	President Director	: Steven Gerald Pore	Direktur	: Shahid Afzal	Director	: Shahid Afzal	Direktur	: Martin Arthur Guest	Director	: Martin Arthur Guest	Direktur	: Mercy Francisca Sinaga	Director	: Mercy Francisca Sinaga	Direktur	: Widyo Rulyantoko	Director	: Widyo Rulyantoko	<p>1. To approve the resignation of Christopher John Mcallister as the President Director of the Company and to give full acquittal and discharge (<i>acquit et de charge</i>) as long as such actions are reflected in the Company's Financial Report for the financial year ended on 31 December 2019;</p> <p>2. To appoint of Steven Gerald Pore as the President Director of the Company as of the closing of the Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2021, with the right of General Meeting of the Shareholders to terminate at any time;</p> <p>Therefore, the composition of the member of the Board of Directors of the Company as of the closing of the Meeting until the closing of the Annual General Meeting of the Company in 2021, are as follows:</p> <table border="0" data-bbox="785 1070 1204 1205"> <tr> <td>Board of Directors</td> <td></td> </tr> <tr> <td>President Director</td> <td>: Steven Gerald Pore</td> </tr> <tr> <td>Director</td> <td>: Shahid Afzal</td> </tr> <tr> <td>Director</td> <td>: Martin Arthur Guest</td> </tr> <tr> <td>Director</td> <td>: Mercy Francisca Sinaga</td> </tr> <tr> <td>Director</td> <td>: Widyo Rulyantoko</td> </tr> </table> <p>To grant the power of attorney to the Board of Directors of the Company with the right of substitution to the Corporate Secretary of the Company and/or Maria Melissa Riyani Putri and/or Tobi Daniswara, to state the resolutions in the agenda of the Meeting in notarial deed, and to apply, register and announce the changes to the competent authorities in accordance with the provisions of the prevailing law and regulation.</p> <p><b>Terlaksana dan Terpenuhi/ Executed and Completed</b></p>	Board of Directors		President Director	: Steven Gerald Pore	Director	: Shahid Afzal	Director	: Martin Arthur Guest	Director	: Mercy Francisca Sinaga	Director	: Widyo Rulyantoko
Direksi		Board of Directors																																				
Presiden Direktur	: Steven Gerald Pore	President Director	: Steven Gerald Pore																																			
Direktur	: Shahid Afzal	Director	: Shahid Afzal																																			
Direktur	: Martin Arthur Guest	Director	: Martin Arthur Guest																																			
Direktur	: Mercy Francisca Sinaga	Director	: Mercy Francisca Sinaga																																			
Direktur	: Widyo Rulyantoko	Director	: Widyo Rulyantoko																																			
Board of Directors																																						
President Director	: Steven Gerald Pore																																					
Director	: Shahid Afzal																																					
Director	: Martin Arthur Guest																																					
Director	: Mercy Francisca Sinaga																																					
Director	: Widyo Rulyantoko																																					



**RUPST 2018**

Pada tahun 2018, Perusahaan menyelenggarakan RUPST pada tanggal 18 Mei 2018, di Jakarta, dengan keputusan sebagai berikut:

**2018 AGMS**

In 2018, the Company held an AGMS on 18 May 2018 in Jakarta, with the following resolutions:

No.	Keputusan RUPST 2018 2018 AGMS Resolution	Status	
1.	<p>Menyetujui dan mengesahkan Laporan Direksi mengenai jalannya usaha Perseroan dan administrasi keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 serta menyetujui dan mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Independen, dan menyetujui Laporan Tahunan Perseroan, laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 serta dengan mengingat Laporan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017.</p>	<p>To approve and ratify the Board of Directors' Report on the implementation of Company's business activities and financial administration of the Company for the year that ended 31 December 2017 as well as to approve and ratify the Company's financial statements for the year that ended 31 December 2017, which has been audited by an Independent Public Accountant Office, and to approve the Company's Annual Report, the Board of Commissioners' supervisory report for the year ended 31 December 2017 and to grant full acquittal and discharge (<i>acquit et de charge</i>) to the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company for the management and supervisory actions they conducted in the financial year that ended 31 December 2017 provided that the said actions have been reflected in the Company's Financial Statements for the year that ended 31 December 2017 and by considering the Board of Directors' Report for the year that ended 31 December 2017.</p>	<p><b>Terlaksana dan Terpenuhi/ Executed and Completed</b></p>
2.	<p>Menyetujui pemberian kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk melakukan penunjukan Akuntan Publik Independen yang akan mengaudit buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dengan ketentuan Akuntan Publik Independen yang ditunjuk merupakan Akuntan Publik yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia ("OJK") dan memiliki reputasi yang baik, serta pemberian wewenang sepenuhnya kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik Independen tersebut, serta persyaratan lain penunjukannya.</p>	<p>To approve to grant power of attorney and authorisation to the Board of Commissioners of the Company to appoint an Independent Public Accountant Office to audit the books of the Company for the year that ended 31 December 2018 provided that the appointed Independent Public Accountant is a Public Accountant registered in the Financial Services Authority (OJK) and has a good reputation, and to authorise the Board of Directors of the Company to determine the honorarium of such Public Accountant Office and other terms of their appointment.</p>	<p><b>Terlaksana dan Terpenuhi/ Executed and Completed</b></p>
3.	<p>Mengangkat kembali seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan, dan mengubah susunan Direksi Perseroan dengan mengangkat kembali Jason Fitzgerald Murphy serta Hardeep Khangura sebagai anggota Direksi Perseroan, dan mengangkat Mercy Francisca Sinaga dan Widyo Rulyantoko sebagai anggota Direksi Perseroan, terhitung sejak ditutupnya Rapat sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan di tahun 2021, dengan tidak mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikan sewaktu-waktu, serta menyetujui untuk memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi Perseroan serta honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2018 dengan mengingat fungsi nominasi dan remunerasi dijalankan oleh Dewan Komisaris Perseroan. Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sejak ditutupnya Rapat sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan di tahun 2021 adalah sebagai berikut:</p> <p>Dewan Komisaris Independent President Commissioner : Hendro Martowardojo Komisaris Independen : Silmy Karim Komisaris Independen : Eddy Abdurrachman</p> <p>Direksi Presiden Direktur : Jason Fitzgerald Murphy Direktur : Hardeep Khangura Direktur : Martin Arthur Guest (masa jabatan sampai dengan ditutupnya RUPST Perseroan di tahun 2019) Direktur : Widyo Rulyantoko Direktur : Mercy Francisca Sinaga</p>	<p>To reappoint all members of the Board of Commissioners, and change the composition of the Board of Directors by reappointing Jason Fitzgerald Murphy and Hardeep Khangura as member of the Board of Directors, and appoint Mercy Francisca Sinaga and Widyo Rulyantoko as member of Board of Directors, effective since the closing of this Meeting until the closing of Annual General Meeting of Shareholders in 2021, without prejudice to right of General Meeting of Shareholders to dismiss at any time, and to authorise the Board of Commissioners to determine salary and other allowance for members of the Board of Directors and honorarium and other allowance for members of the Board of Commissioners for 2018 fiscal year, considering the nomination and remuneration function is run by the Board of Commissioners. Composition of the Board of Commissioners and Board of Directors since the closing of this Meeting until the closing of Annual General Meeting of Shareholders in 2021 is as follows:</p> <p>Board of Commissioners Independent President Commissioner : Hendro Martowardojo Independent Commissioner : Silmy Karim Independent Commissioner : Eddy Abdurrachman</p> <p>Board of Directors President Director : Jason Fitzgerald Murphy Director : Hardeep Khangura Director : Martin Arthur Guest (serves until the closing of AGMS in 2019) Director : Widyo Rulyantoko Director : Mercy Francisca Sinaga</p>	<p><b>Terlaksana dan Terpenuhi/ Executed and Completed</b></p>



## Dewan Komisaris

### Board of Commissioners

Dalam menjalankan fungsi pengawasan atas pengelolaan Perusahaan, Dewan Komisaris memberikan arahan kepada Direksi terkait pengembangan usaha pada tahun buku berjalan sesuai dengan visi dan misi Perusahaan. Dalam melaksanakan tugasnya, Dewan Komisaris bertanggung jawab kepada RUPS dan memiliki akses terhadap semua dokumen dan catatan Perusahaan.

#### Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sebagaimana ditentukan dalam Piagam Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

1. Dewan Komisaris melakukan pengawasan atas kebijakan Direksi dalam mengelola Perusahaan untuk kepentingan Perusahaan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perusahaan serta memberikan nasihat kepada Direksi.
2. Dalam menjalankan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris wajib melaksanakan tugasnya dengan itikad baik dan penuh tanggung jawab dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
3. Menyelenggarakan rapat Dewan Komisaris secara berkala, sekurang-kurangnya satu kali dalam 2 bulan.
4. Menyampaikan rekomendasi kepada Direksi melalui rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi.
5. Mewakili kepentingan Perusahaan dan bertanggung jawab kepada RUPS.
6. Memberikan laporan tentang tugas pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku kepada RUPS.
7. Mengkaji Laporan Tahunan yang disiapkan oleh Direksi serta menandatangani laporan tersebut. Kajian terhadap Laporan Tahunan dilakukan sebelum pelaksanaan RUPS.
8. Membentuk Komite Audit dan komite lainnya.
9. Mengevaluasi kinerja komite independen.

In performing its supervisory function over the Company's management, the Board of Commissioners provides directions to the Board of Directors in relation to the business development for the current year in accordance with the Company's vision and mission. In carrying out its tasks, the Board of Commissioners is responsible to the General Meeting of Shareholders (GMS) and has access to all documents and records of the Company.

#### Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

The duties and responsibilities of the Board of Commissioners as determined in the Board of Commissioners' Charter are as follows:

1. The Board of Commissioners provides supervision to the Board of Directors' policy in managing the Company for the benefit of the Company and in accordance with the purpose and objectives of the Company as well as to provide advice to the Board of Directors.
2. In performing its supervisory role, the Board of Commissioners shall carry out its duties in good faith and with full responsibility in accordance with the prevailing laws and regulations.
3. Conducting regular meetings of the Board of Commissioners, at least once every 2 months.
4. Delivering its recommendations to the Board of Directors through joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
5. Acting in the interest of the Company and being responsible to the GMS.
6. Submitting a report on the supervisory tasks that have been carried out during the financial year to the GMS.
7. Reviewing the Annual Report prepared by the Board of Directors as well as signing the report. The review of the Annual Report shall be completed before the GMS.
8. Establishing an Audit Committee and other committees.
9. Evaluating the performance of the independent committees.





### Piagam Dewan Komisaris

Piagam Dewan Komisaris merupakan pedoman bagi seluruh anggota Dewan Komisaris yang dirumuskan berdasarkan undang-undang dan peraturan yang berlaku serta praktik terbaik di tingkat internasional. Piagam Dewan Komisaris telah disetujui dan ditandatangani oleh seluruh anggota Dewan Komisaris pada tanggal 14 Desember 2015. Piagam tersebut terdiri atas hal-hal yang bersifat hukum, struktur dan keanggotaan, rangkap jabatan, komisaris independen, masa jabatan, pengunduran diri, tugas dan tanggung jawab, kewenangan, kode etik, penyelenggaraan rapat, transparansi, dan pelaporan.

### Komposisi Dewan Komisaris

Komposisi Dewan Komisaris Perusahaan per 31 Desember 2019 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Penunjukan pertama kali Basis of First Appointment
Hendro Martowardojo	Presiden Komisaris Independen Independent President Commissioner	RUPSLB tanggal 16 Agustus 2012 Resolution of the EGMS dated 16 August 2012
Silmy Karim	Komisaris Independen Independent Commissioner	Keputusan RUPSLB tanggal 2 Agustus 2013 Resolution of the EGMS dated 2 August 2013
Eddy Abdurrachman	Komisaris Independen Independent Commissioner	Keputusan RUPSLB tanggal 24 Februari 2015 Resolution of the EGMS dated 24 February 2015

### Rapat Dewan Komisaris

Dewan Komisaris menyelenggarakan rapat setidaknya sekali dalam dua bulan sebagaimana tercantum pada Piagam Dewan Komisaris. Rapat untuk tahun buku yang sedang berjalan harus dijadwalkan pada tahun sebelumnya. Pada tahun 2019, Dewan Komisaris mengadakan 6 (enam) rapat, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Tanggal Rapat Date of Meeting	Kehadiran Attendance
25 Januari/January 2019	100%
19 Maret/March 2019	100%
12 April/April 2019	100%
29 Juli/July 2019	100%
4 September/September 2019	100%
21 Oktober/October 2019	100%

### Pelatihan Dewan Komisaris

Dewan Komisaris tidak ikut serta dalam pelatihan apapun di tahun 2019.

### Hubungan Afiliasi

Tidak ada satupun dari anggota Dewan Komisaris Perusahaan yang memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham, anggota Dewan Komisaris lain, dan anggota Direksi.

### Independensi Komisaris Independen

Untuk memastikan objektivitas kinerja atas fungsinya, Perusahaan menjaga independensi seluruh Komisaris Independen.

### Board of Commissioners' Charter

The Charter of the Board of Commissioners is a guideline for all members of the Board of Commissioners and was formulated based on the applicable laws and regulations, as well as international best practices. The Board of Commissioners' Charter was approved and signed by all members of the Board of Commissioners on 14 December 2015. The Charter comprises matters of the legal nature, structure and membership, concurrent position, independent commissioners, terms of service, resignation, duties and responsibilities, authorities, code of conduct, meeting arrangements, transparency, and reporting.

### Composition of the Board of Commissioners

The composition of the Board of Commissioners of the Company as of 31 December 2019 is as follows:

### Meetings of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners organises meetings at least once every two months as specified in the Board of Commissioners' Charter. The meetings for the current financial year shall be scheduled in the preceding year. In 2019, the Board of Commissioners held 6 (six) meetings, with the following attendance:

### Board of Commissioners' Training

The Board of Commissioners did not participate in any training in 2019.

### Affiliation

None of the Commissioners of the Company has any affiliation with the Shareholders, other members of the Board of Commissioners, and the members of the Board of Directors.

### Independency of Independent Commissioner

To ensure objectivity in the performance of their function, the Company has maintained the independency of all Independent Commissioners.



## Direksi

### Board of Directors

#### Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

#### Duties and Responsibilities of the Board of Directors

Nama Name	Jabatan Position	Tugas dan Tanggung Jawab Direksi Duties and Responsibilities of the Board of Directors
Steven Gerald Pore	Presiden Direktur President Director	Bertanggung jawab mengelola dan memimpin manajemen Perusahaan terkait pemasaran, perencanaan strategis, pengawasan, dan penilaian kinerja di seluruh level organisasi. Responsible for managing and leading the Company's management in the areas of marketing, strategic planning, monitoring and evaluating the performance of all levels in the organisation.
Shahid Afzal	Direktur Director	Bertanggung jawab mengelola seluruh aspek keuangan Perusahaan, termasuk keuangan dan akuntansi, perpajakan, pengendalian internal, serta perencanaan anggaran. Responsible for managing all financial aspects of the Company, including finance and accounting, tax, internal control, and budget formulation.
Martin Arthur Guest	Direktur Director	Bertanggung jawab atas fungsi operasional, termasuk perencanaan dan logistik, produksi, teknisi, aktivitas jaminan kualitas, rantai pasokan, tembakau dan cengkih, lingkungan-kesehatan-keselamatan dan keamanan. Responsible for operational functions, including plan and logistics, manufacturing, engineering, quality assurance, supply chain, leaf and clove, environmental-health-safety and security.
Mercy Francisca Sinaga	Direktur Director	Bertanggung jawab mengelola seluruh aspek hukum dan kepatuhan Perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan dan peraturan internal, serta mengelola hubungan eksternal. Responsible for managing all legal aspect and company compliance to the regulation and internal policy, as well as managing external affairs.
Widyo Rulyantoko	Direktur Director	Bertanggung jawab mengelola seluruh aspek ketenagakerjaan dan pengembangan karyawan Perusahaan. Responsible for managing the Company's employment and employee development.

#### Piagam Direksi

Piagam Direksi disusun berdasarkan peraturan yang berlaku, termasuk peraturan OJK dan praktik internasional terbaik. Piagam tersebut juga telah disetujui dan ditandatangani oleh seluruh anggota Direksi pada tanggal 23 November 2015. Piagam tersebut memuat hal yang berkaitan dengan keanggotaan, kriteria, masa jabatan, tugas dan tanggung jawab, wewenang, kode etik, penyelenggaraan rapat dan pelaporan.

#### Board of Directors' Charter

The Board of Directors' Charter was prepared based on the prevailing regulations, including OJK's regulations and international best practices. The charter was approved and signed by all members of the Board of Directors on 23 November 2015. It covers matters relating to membership, criteria, term of service, duties and responsibilities, authority, code of conduct, meeting arrangements, and reporting.

#### Komposisi Direksi

Komposisi Direksi Perusahaan per 31 Desember 2019 adalah sebagai berikut:

#### Composition of the Board of Directors

The composition of the Board of Directors of the Company as of 31 December 2019 is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Penunjukan pertama kali Basis of First Appointment
Steven Gerald Pore	Presiden Direktur President Director	Keputusan RUPSLB tanggal 19 Desember 2019 Resolutions of EGMS dated 19 December 2019
Shahid Afzal	Direktur Director	Keputusan RUPST tanggal 20 Juni 2019 Resolutions of AGMS dated 20 June 2019
Martin Arthur Guest	Direktur Director	Keputusan RUPSLB tanggal 15 April 2016 Resolutions of EGMS dated 15 April 2016
Mercy Francisca Sinaga	Direktur Director	Keputusan RUPST tanggal 18 Mei 2018 Resolutions of AGMS dated 18 May 2018
Widyo Rulyantoko	Direktur Director	Keputusan RUPST tanggal 18 Mei 2018 Resolutions of AGMS dated 18 May 2018

### Rapat Direksi

Untuk memastikan bahwa fungsi Direksi dilakukan secara terintegrasi sesuai dengan strategi bisnis Perusahaan, Direksi mengadakan rapat rutin setiap tahun. Sebagaimana ditentukan dalam Piagam Direksi, rapat wajib diadakan setidaknya sekali setiap bulan. Rapat untuk tahun buku yang berlangsung harus dijadwalkan pada tahun sebelumnya.

Pada tahun 2019, Direksi telah mengadakan rapat sebanyak 12 kali, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Tanggal Rapat Date of Meeting	Kehadiran Attendance
28 Januari/January 2019	100%
19 Februari/February 2019	100%
22 Maret/March 2019	100%
24 April/April 2019	100%
24 Mei/May 2019	100%
21 Juni/June 2019	100%
19 Juli/July 2019	100%
20 Agustus/August 2019	100%
20 September/September 2019	100%
18 Oktober/October 2019	100%
22 November/November 2019	100%
13 Desember/December 2019	100%

### Pelatihan Direksi

Direksi tidak ikut serta dalam pelatihan apapun di tahun 2019.

### Hubungan Afiliasi

Tidak ada satupun dari anggota Direksi Perusahaan yang memiliki hubungan afiliasi dengan pemegang saham, anggota Dewan Komisaris, dan anggota Direksi lain.

### Rapat Gabungan Dewan Komisaris Dan Direksi

Sesuai dengan Piagam Dewan Komisaris dan peraturan OJK, rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi harus diselenggarakan minimal 3 kali dalam setahun dan diusulkan serta dipimpin oleh Dewan Komisaris.

Pada tahun 2019, Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan telah mengadakan rapat gabungan sebanyak 6 kali rapat, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

### Meetings of the Board of Directors

To ensure integration in the performance of the functions of the Board of Directors pursuant to the Company's business strategies, the Board of Directors hold regular meetings every year. Based on the Board of Directors' Charter, a meeting shall be held at least once every month. The meeting schedule for the applicable financial year has to be set in the preceding year.

In 2019, the Board of Directors convened 12 meetings, with the following attendance:

### Board of Directors' Training

The Board of Directors did not participate in any training in 2019.

### Affiliation

None of the Directors of the Company has any affiliation with the shareholders, members of the Board of Commissioners, and other members of the Board of Directors.

### Joint Meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Pursuant to the Board of Commissioners' Charter and OJK's regulation, a joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors must be convened at least 3 times in a year and initiated and led by the Board of Commissioners.

In 2019, the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company held 6 joint meetings, with the following attendance:





Tanggal Rapat Date of Meeting	Kehadiran Attendance
25 Januari/January 2019	100%
19 Maret/March 2019	100%
12 April/April 2019	100%
29 Juli/July 2019	100%
4 September/September 2019	100%
21 Oktober/October 2019	100%

### Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan ditetapkan dari waktu ke waktu oleh RUPS sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan. RUPS Perusahaan memberikan wewenang kepada Fungsi Remunerasi untuk menetapkan gaji dan tunjangan lain bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan.

#### Struktur Remunerasi

Berdasarkan Anggaran Dasar dan Pedoman Nominasi dan Remunerasi Perusahaan, remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi terdiri dari komponen-komponen berikut:

- Gaji atau honorarium.
- Insentif-insentif.

#### Jumlah Remunerasi

Jumlah remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi diformulasikan berdasarkan:

- Tugas, tanggung jawab, dan kewenangan anggota Dewan Komisaris dan Direksi sehubungan dengan tujuan, pencapaian, dan kinerja Perusahaan.
- Target kinerja dan kinerja aktual setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi juga diasosiasikan dengan kinerja Perusahaan dan Grup Regional BAT. Nilai nominal remunerasi yang diberikan kepada seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi pada tahun 2019 sebesar Rp49,1 miliar.

### Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi

Dalam pelaksanaannya, kinerja Dewan Komisaris dan Direksi, baik secara individual maupun kolektif, dinilai oleh RUPS. Penilaian tersebut dilaksanakan berdasarkan evaluasi Fungsi Nominasi yang mengacu pada *Key Performance Indicators* (KPI).

Secara khusus, penilaian tersebut didasari oleh kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dalam melaksanakan tugas, kewajiban dan wewenangnya. Dalam melaksanakan tugasnya, Perusahaan wajib mengacu kepada Piagam Dewan Komisaris dan Direksi, Anggaran Dasar Perusahaan, peraturan dan perundang-undangan yang berlaku dan/atau sesuai dengan hasil keputusan RUPS.

### Remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors

The remuneration of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors is stipulated by the GMS pursuant to the Company's Articles of Association. The GMS authorises the Remuneration Function to determine the salary and other benefits for the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company.

#### Remuneration Structure

Pursuant to the Company's Articles of Association and Nomination and Remuneration Charter, the remuneration of the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors comprises the following components:

- Salary or honorarium.
- Incentives.

#### Remuneration Amount

The amount of remuneration of the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors is formulated based on:

- The duties, responsibilities, and authorities of the relevant member of the Board of Commissioners and the Board of Directors in relation to the Company's goals, achievements, and performance.
- The performance targets and actual performance of each member of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

The remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors is also associated with the performance of the Company and BAT Regional Group. The amount of the remuneration given to all members of the Board of Commissioners and the Board of Directors in 2019 was Rp49.1 billion.

### Assessment of the Board of Commissioner and the Board of Directors

In the implementation, the Board of Commissioners' and the Board of Directors' individual or collective performance is assessed by the GMS. Such assessment was based on the evaluation of the Nomination Function based on Key Performance Indicators (KPI).

Particularly, such assessment was based on the performance of the Board of Commissioners and the Board of Directors in carrying out their duties, responsibilities and authorities. In performing its duties, the Company must observe the Board of Commissioners' Charter and the Board of Directors' Charter, the Company's Articles of Association, the prevailing laws and regulations and/or pursuant to the resolutions of the GMS.

## Komite Audit

### Audit Committee

Sebagai salah satu badan GCG Perusahaan, Komite Audit membantu Dewan Komisaris melaksanakan fungsi pengawasan atas hal-hal terkait pengelolaan risiko bisnis, pengendalian internal, kepatuhan dan pengelolaan bisnis Perusahaan.

#### Piagam Komite Audit

Komite Audit Perusahaan dibentuk untuk pemenuhan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Perusahaan juga telah menyusun Piagam Komite Audit terkait tanggung jawab Komite Audit. Piagam tersebut dapat diakses oleh publik melalui situs web Perusahaan di [www.bentoelgroup.com](http://www.bentoelgroup.com).

Berdasarkan Piagam Komite Audit tersebut, Komite Audit bertanggung jawab untuk memenuhi hal-hal berikut:

1. Tersedianya sistem pengawasan internal yang baik dan memadai untuk mengidentifikasi dan memuat risiko-risiko bisnis Perusahaan;
2. Permasalahan atau kelemahan yang signifikan dalam sistem pengawasan tersebut dapat teridentifikasi, dan tindakan yang semestinya telah dilakukan secara tepat waktu; dan
3. Bisnis Perusahaan beserta anak-anak Perusahaannya dijalankan dengan cara yang tepat dan secara ekonomis.

#### Profil Komite Audit

Komite Audit Perusahaan terdiri atas 3 orang anggota yang dipimpin oleh Komisaris Independen Perusahaan, ditunjuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris Perusahaan. Pada tahun 2019, susunan Komite Audit Perusahaan ialah sebagai berikut:

##### Eddy Abdurrachman - Ketua

Eddy Abdurrachman diangkat pertama kali sebagai anggota Komite Audit Perusahaan pada tahun 2015, berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 12 Maret 2015 untuk jangka waktu 3 tahun. Pada tahun 2016, berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 17 Maret 2016, Eddy Abdurrachman diangkat sebagai Ketua Komite Audit Perusahaan dengan melanjutkan masa jabatannya sampai dengan 12 Maret 2018. Pada tahun 2018, masa jabatan beliau diperpanjang untuk periode ke-2 selama 3 tahun berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 12 Maret 2018. Profil beliau dapat dilihat di bagian Profil Dewan Komisaris.

##### Hendro Martowardojo - Anggota

Hendro Martowardojo pertama kali diangkat sebagai anggota Komite Audit Perusahaan pada tahun 2016 berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 17 Maret 2016 untuk jangka waktu 3 tahun. Pada tahun 2019, masa jabatan Hendro Martowardojo diperpanjang untuk periode ke-2 selama 3 tahun berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 17 Maret 2019. Profil beliau dapat dilihat di bagian Profil Dewan Komisaris.

As one of the Company's GCG bodies, the Audit Committee assists the Board of Commissioners in performing its supervisory function over matters related to business risk management, internal control, compliance and business management of the Company.

#### Charter of the Audit Committee

The Audit Committee of the Company was established to comply with the Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Implementation Guidelines of the Audit Committee. The Company has also prepared the Audit Committee's Charter regarding the responsibilities of the Audit Committee. The Charter can be accessed by the public on the Company's website at [www.bentoelgroup.com](http://www.bentoelgroup.com).

Based on the Audit Committee's Charter, the Audit Committee is responsible for satisfying the following matters:

1. Availability of the proper internal control systems to identify and describe the Company's business risks;
2. Significant issues or weaknesses within such systems are identified, and proper actions have been conducted in a timely and accurate manner; and
3. The business of the Company and its subsidiaries is conducted properly and economically.

#### Audit Committee's Profiles

The Company's Audit Committee consists of 3 members led by the Company's Independent Commissioner, appointed by and responsible to the Board of Commissioners. In 2019, the composition of the Audit Committee of the Company was as follows:

##### Eddy Abdurrachman - Chairman

Eddy Abdurrachman was first appointed as the member of the Company's Audit Committee in 2015 based on the Resolution of the Board of Commissioners dated 12 March 2015 for a 3-year period. In 2016 based on the Resolution of the Board of Commissioners dated 17 March 2016, he was appointed as the Chairman of the Audit Committee of the Company continuing his term until 12 March 2018. In 2018, his term was extended for the second period for 3 years based on the Resolution of the Board of Commissioners dated 12 March 2018. His profile can be found in the Board of Commissioners' Profiles.

##### Hendro Martowardojo - Member

Hendro Martowardojo was first appointed as a member of the Audit Committee in 2016 based on the Resolution of the Board of Commissioners dated 17 March 2016 for a 3-year period. In 2019, his term was extended for the second period for 3 years based on the Resolution of the Board of Commissioners dated 17 March 2019. His profile can be found in the Board of Commissioners' Profiles.



Kami menunjukkan semangat 'Winning as One' di seluruh organisasi.  
We display the 'Winning as One' spirit across the organization.

### Suria Martara Tjahaja - Anggota

Suria Martara Tjahaja adalah warga negara Indonesia, berusia 54 tahun. Beliau pertama kali diangkat sebagai anggota Komite Audit Perusahaan pada tahun 2016 berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 17 Maret 2016 untuk jangka waktu 3 tahun. Pada tahun 2019, masa jabatan Suria Martara Tjahaja diperpanjang untuk periode ke-2 selama 3 tahun berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 17 Maret 2019. Beliau memperoleh gelar *Bachelor of Science* di bidang Administrasi Bisnis dari California State University Fresno, Fresno, California, Amerika Serikat, dan *Master of Business Administration* di bidang *Corporate Finance* dari Golden Gate University, San Francisco, California, Amerika Serikat. Beliau pernah menjabat sebagai Direktur Keuangan dan Sekretaris Perusahaan PT Resource Alam Indonesia Tbk (1998-2007), Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit PT Summitplast Tbk (2003-2007). Beliau juga merupakan anggota Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit PT Resource Alam Indonesia Tbk sejak tahun 2008.

### Independensi Komite Audit

Semua anggota Komite Audit adalah pihak independen yang tidak memiliki hubungan finansial, manajemen, kepemilikan saham, dan/atau afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direksi, dan/atau Pemegang Saham Pengendali, atau hubungan dengan Perusahaan yang dapat memengaruhi kemampuan mereka untuk bertindak secara independen.

### Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

#### 1. Laporan Keuangan

Komite Audit melakukan pengawasan atas kebenaran dari Laporan Keuangan dan pernyataan resmi apapun terkait kinerja Perusahaan sebelum disampaikan untuk persetujuan Dewan Komisaris.

#### 2. Pengawasan Internal dan Risiko Bisnis

Komite Audit meninjau efektivitas sistem akuntansi, pengawasan internal, dan manajemen risiko Perusahaan beserta anak-anak perusahaannya.

#### 3. Audit Internal

Komite Audit mengawasi dan meninjau efektivitas pelaksanaan audit internal di dalam Perusahaan.

### Suria Martara Tjahaja - Member

Suria Martara Tjahaja is an Indonesian national, aged 54. He was initially appointed as a member of the Audit Committee in 2016 based on the Resolution of the Board of Commissioners dated 17 March 2016 for a 3 years period. In 2019, the terms of Suria Martara Tjahaja has been extended for the second period for 3 years based on the Resolution of the Board of Commissioners dated 17 March 2019. He obtained his Bachelor of Science degree in Business Administration from California State University Fresno, Fresno, California, USA, and Master of Business Administration degree in Corporate Finance from Golden Gate University, San Francisco, California, USA. He served as Director of Finance and Corporate Secretary of PT Resource Alam Indonesia Tbk (1998-2007), Independent Commissioner and Chairman of the Audit Committee of PT Summitplast Tbk (2003-2007). He also serves as Independent Commissioner and Chairman of the Audit Committee of PT Resource Alam Indonesia Tbk since 2008.

### Independency of Audit Committee

All members of the Audit Committee are independent parties with no financial, management, share ownership, and/or affiliation with the Board of Commissioners, the Board of Directors, and/or Controlling Shareholders or relationship with the Company, which could affect their ability to act independently.

### Duties and Responsibilities of the Audit Committee

#### 1. Financial Statements

The Audit Committee monitors the accuracy of the Financial Statements and any formal announcements relating to the Company's performance prior to the submission for the Board of Commissioners' approval.

#### 2. Internal Control and Business Risks

The Audit Committee reviews the effectiveness of the accounting, internal control, and risk management systems of the Company and its subsidiaries.

#### 3. Internal Audit

The Audit Committee monitors and reviews the effectiveness of internal audit performance in the Company.



#### 4. Audit Eksternal

Komite Audit juga bekerja dan berhubungan dengan auditor eksternal, termasuk terkait persetujuan atas penunjukannya, biaya, perjanjian atas cakupan dan rencana audit, serta peninjauan atas kinerjanya.

#### 5. Laporan Tahunan Komite Audit

Komite Audit mempersiapkan laporan tahunan Komite Audit sebagai bagian dari Laporan Tahunan Perusahaan.

#### 6. Nilai-Nilai Perusahaan

Komite Audit mengawasi penerapan etika dan nilai-nilai Perusahaan, serta pelaksanaan tanggung jawab sosial dan lingkungan Perusahaan.

### Rapat Komite Audit

Komite Audit diharuskan menyelenggarakan rapat setidaknya 4 kali dalam setahun dengan kehadiran setidaknya 2 orang anggota Komite Audit dan pada waktu lain, atas permintaan Ketua Komite Audit, auditor eksternal maupun internal, atau anggota Komite Audit lainnya.

Sepanjang tahun 2019, Komite Audit telah mengadakan rapat sebanyak 4 kali untuk membahas laporan keuangan dan sistem pengendalian internal Perusahaan dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Tanggal Rapat Date of Meeting	Kehadiran Attendance
18 Maret/March 2019	100%
12 April/April 2019	100%
29 Juli/July 2019	100%
21 Oktober/October 2019	100%

### Pelatihan Komite Audit

Di tahun 2019, Komite Audit tidak ikut serta dalam pelatihan apapun.

### Laporan Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit

Sepanjang tahun 2019, Komite Audit telah melaksanakan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Meninjau Laporan Keuangan yang akan diterbitkan oleh Perusahaan untuk masyarakat dan/atau otoritas terkait;
2. Meninjau kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan terkait kegiatan Perusahaan; dan
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait penunjukan Akuntan Publik untuk mengaudit laporan keuangan untuk tahun buku 2019.

### Penilaian Kinerja Komite

Kinerja Komite Audit dinilai oleh Dewan Komisaris. Sementara itu, kinerja Audit Internal dinilai oleh Direksi. Selama 2019, penilaian yang dilaksanakan memberikan hasil yang memuaskan sesuai dengan prinsip GCG dan tujuan Perusahaan.

#### 4. External Audit

The Audit Committee also collaborates and engages with external auditors, including for matters related to the approval of their appointment, fees, agreement on the scope and plan of audit, and performance review.

#### 5. Audit Committee's Annual Report

The Audit Committee prepares the Audit Committee's annual report as a part of the Company's Annual Report.

#### 6. Corporate Values

The Audit Committee monitors the implementation of the Company's ethics and values, as well as the Company's social and environmental responsibilities.

### Meetings of the Audit Committee

The Audit Committee shall convene a meeting at least 4 times in a year with the attendance of at least 2 members of the Audit Committee and at other times, at the request of the Chairman of the Audit Committee, external or internal auditors, or any member of the Audit Committee.

In 2019, the Audit Committee convened 4 meetings to discuss the financial statements and the internal control systems of the Company, with the following attendance:

### Audit Committee Training

In 2019, the Audit Committee did not participate in any training.

### Reports on the Audit Committee's Performance

Throughout 2019, the Audit Committee performed the following responsibilities:

1. Reviewed the Financial Statements to be published by the Company to the public and/or the relevant authority;
2. Reviewed the adherence to laws and regulations relating to the Company's activities; and
3. Provided recommendation to the Board of Commissioners on the appointment of a Public Accountant to audit the financial report in the financial year of 2019.

### Assessment of the Committee's Performance

The performance of the Audit Committee is assessed by the Board of Commissioners. Meanwhile, the performance of Internal Audit is assessed by the Board of Directors. Throughout 2019, such assessments were carried out with satisfactory results in accordance with the GCG principles and the Company's goals.



## Fungsi Nominasi dan Remunerasi

### Nomination and Remuneration Function

Saat ini, fungsi Nominasi dan Remunerasi Perusahaan dilaksanakan oleh Dewan Komisaris sesuai dengan Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 mengenai Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

Currently, the Nomination and Remuneration functions in the Company are carried out by the Board of Commissioners pursuant to the Regulation of the Financial Services Authority No. 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies.

## Sekretaris Perusahaan

### Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan berperan sebagai penghubung antara Perusahaan dengan seluruh pemangku kepentingan dan oleh karenanya bertanggung jawab untuk memastikan ketersediaan akses informasi terkait Perusahaan bagi seluruh pemangku kepentingan.

The Corporate Secretary acts as a liaison between the Company and all stakeholders and therefore is responsible for ensuring the availability of access to information regarding the Company for all stakeholders.

### Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

Tugas Sekretaris Perusahaan adalah mendokumentasikan seluruh dokumen perusahaan, termasuk Daftar Pemegang Saham, Risalah Rapat Dewan Komisaris, Risalah Rapat Direksi, serta Risalah RUPS. Sekretaris Perusahaan juga memberikan masukan kepada Direksi terkait pemenuhan persyaratan keterbukaan dan ketentuan pasar modal yang berlaku. Oleh karena itu, Sekretaris Perusahaan diharuskan menyelenggarakan dan mendokumentasikan seluruh Rapat Dewan Komisaris, Rapat Direksi, serta Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi.

### Duties and Responsibilities of the Corporate Secretary

The duties of the Corporate Secretary are archiving all corporate documents, including the Shareholders' Register, Minutes of the Board of Commissioners' and the Board of Directors' Meetings, and Minutes of the GMS. The Corporate Secretary also provides inputs to the Board of Directors concerning compliance with disclosure requirements and the prevailing capital market regulations. To this end, the Corporate Secretary shall conduct and document all meetings of the Board of Commissioners, meetings of the Board of Directors, and joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

### Profil Sekretaris Perusahaan

Dinar Shinta Ulie menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Keputusan Direksi tertanggal 1 September 2016. Beliau berdomisili di Tangerang dan merupakan lulusan Fakultas Hukum Universitas Indonesia, Depok. Beliau memulai karirnya di bidang hukum pada tahun 2001 bersama Firma Hukum Lubis, Ganie, Surowidjojo selama enam tahun, dengan posisi terakhir sebagai *Associate Lawyer*. Beliau kemudian bergabung dengan PT First Borneo International sebagai *Asisten Vice President – Legal* selama satu tahun. Setelah itu, beliau melanjutkan karirnya selama tiga tahun sebagai *Legal Manager* di PT Agro Harapan Lestari selama tiga tahun dan di PT Solusi Tunas Pratama Tbk selama empat tahun sebagai *Legal Manager*, sebelum akhirnya bergabung dengan Bentoel Group di tahun 2016.

### Corporate Secretary's Profile

Dinar Shinta Ulie serves as the Corporate Secretary based on the Decision of the Board of Directors dated 1 September 2016. She lives in Tangerang and graduated from the Faculty of Law of the University of Indonesia, Depok. She started her career in law in 2001 with Lubis, Ganie, Surowidjojo Law Firm for six years, with the last position as an Associate Lawyer. She then joined PT First Borneo International as an Assistant Vice President – Legal for one year. She subsequently continued her career as a Legal Manager at PT Agro Harapan Lestari for three years and at PT Solusi Tunas Pratama Tbk for four years as a Legal Manager, before finally joining Bentoel Group in 2016.



## Pelatihan Sekretaris Perusahaan

## Corporate Secretary's Training

No.	Tanggal Date	Pelatihan Training	Penyelenggara Organizer
1	20 Maret / March 2019	Seminar tentang Memastikan Kepatuhan Perusahaan atas Peraturan terkait Direksi dan Dewan Komisaris (POJK Nomor 33/POJK.04/2014 dan Peraturan terkait lainnya). Seminar on Ensuring Corporate Compliance on the Board of Commissioners and the Board of Directors (POJK No 33/POJK.04/2014 and other relevant regulations).	Bursa Efek Indonesia (BEI), Asosiasi Sekretaris Perusahaan Indonesia (ICSA) Indonesia Stock Exchange (BEI), Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA)
2	19 April /April 2019	Seminar tentang Yang Perlu Diperhatikan oleh <i>Corporate Secretary</i> dalam Pembentukan Organ <i>Board</i> : Komite, <i>Corporate Secretary</i> dan Internal Audit. Seminar on What the Corporate Secretary Needs to Look For in the Formation of Board Structure: Committees, Corporate Secretary and Internal Audit.	BEI dan ICSA BEI and ICSA
3	2 Juli /July 2019	Seminar tentang Strategi Implementasi GCG yang efektif dengan tugas <i>Corporate Secretary</i> dan POJK Nomor 21/POJK.04/2014 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka. Seminar on Effectiveness GCG Implementation Strategy with the duties of the Corporate Secretary and POJK No. 21/POJK.04/2014 on the Implementation of Good Corporate Governance in Public Company.	BEI dan ICSA BEI and ICSA
4	10 September / September 2019	Seminar tentang POJK Nomor 74/POJK.04/2016 tentang Penggabungan Usaha Atau Peleburan Usaha Perusahaan Terbuka. Seminar on OJK Regulation No 74/POJK.04/2016 regarding to Business Merger or Consolidation of Public Company.	BEI dan ICSA BEI and ICSA

## Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan di Tahun 2019

Untuk memenuhi ketentuan Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik, pada tahun 2019, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan hal-hal berikut:

1. Menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham dan Paparan Publik sesuai dengan Peraturan OJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka;
2. Menyelenggarakan Rapat Direksi, Rapat Dewan Komisaris, dan Rapat Komite Audit sesuai ketentuan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik; dan
3. Memastikan kepatuhan dengan peraturan pasar modal, antara lain:
  - a. Pengajuan Laporan Keuangan Berkala;
  - b. Pengajuan Laporan Tahunan 2019;
  - c. Pengajuan Laporan Daftar Saham Bulanan melalui IDXNet; dan
  - d. Pengajuan pengungkapan informasi terkait transaksi terafiliasi.

## Implementation of the Corporate Secretary's Duties in 2019

To meet the stipulation of the Regulation of Financial Services Authority No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary in Issuers or Public Companies, the Corporate Secretary has performed the following in 2019:

1. Organised the Annual General Meeting of Shareholders and Public Expose pursuant to the provisions under the Regulation of Financial Services Authority No. 32/POJK.04/2014 on Planning and Implementation of General Meetings of Shareholders of Public Companies;
2. Organised the Board of Directors' Meetings, the Board of Commissioners' Meetings and Audit Committee's Meetings pursuant to the provisions of the Regulation of Financial Services Authority No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies; and
3. Ensured compliance with capital market regulations, among others:
  - a. Submission of Periodic Financial Statements;
  - b. Submission of the 2019 Annual Report;
  - c. Submission of Monthly Share Register Reports through IDXNet; and
  - d. Submission of information disclosure with regard to affiliated transactions.



# Unit Audit Internal

## Internal Audit Unit

Unit Audit Internal menjalankan fungsi pengawasan secara independen dan objektif untuk meningkatkan nilai kegiatan operasional Perusahaan. Unit Audit Internal melakukan evaluasi atas pengelolaan Perusahaan dan memberikan rekomendasi perbaikan secara sistematis untuk pelaksanaan operasional yang lebih baik dan efektif.

Pelaksanaan fungsi dan tugas Unit Audit Internal diatur dalam Piagam Unit Audit Internal.

### Profil Kepala Unit Audit Internal

Periode Januari - September 2019, posisi Kepala Unit Audit Internal Perusahaan dijabat oleh Kanchana Kaluarachchi. Kanchana Kaluarachchi pertama kali diangkat pada tahun 2016 melalui Surat Keputusan Direksi tertanggal 24 Mei 2016 dan disetujui oleh Dewan Komisaris.

Pada bulan Oktober 2019, Paul Hurt diangkat sebagai Kepala Unit Audit Internal. Paul Hurt telah berkecimpung selama 23 tahun di BAT Group. Beliau secara resmi memegang beberapa jabatan manajerial dalam Operasi dan Pemasaran sebelum ditugaskan sebagai Audit Internal pada tahun 2010. Paul Hurt juga mendukung sebagai Komite Audit Regional untuk BAT di Asia Pasifik dan Timur Tengah. Sebelum bergabung dengan BAT, beliau berkarir di sektor farmasi selama 15 tahun.

### Struktur dan Posisi Unit Audit Internal

Struktur Unit Audit Internal adalah sebagai berikut:

1. Dewan Komisaris Perusahaan.
2. Presiden Direktur Perusahaan.
3. Audit Internal.

Posisi Unit Audit Internal di dalam struktur organisasi Perusahaan adalah sebagai berikut:

1. Unit Audit Internal dipimpin oleh seorang Kepala Unit Audit Internal.
2. Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Presiden Direktur Perusahaan, dengan persetujuan Dewan Komisaris.
3. Presiden Direktur Perusahaan dapat memberhentikan Kepala Unit Audit Internal, setelah mendapatkan persetujuan Dewan Komisaris, apabila Kepala Unit Audit Internal gagal memenuhi persyaratan seperti yang tertuang dalam Peraturan OJK dan/atau gagal, atau tidak kompeten, menjalankan tugasnya.
4. Kepala Unit Audit Internal bertanggung jawab kepada Presiden Direktur Perusahaan dan berkoordinasi dengan Komite Audit.
5. Para auditor yang duduk dalam Unit Audit Internal bertanggung jawab secara langsung kepada Kepala Unit Audit Internal.

Internal Audit Unit performs the advisory function in an independent and objective manner to enhance the value and operations of the Company. The Internal Audit Unit evaluates the management of the Company and provides improvement recommendations systematically for a more sound and effective operational implementation.

The implementation of the function and duties of the Internal Audit Unit is regulated by the Internal Audit Charter.

### Profile of the Head of the Internal Audit Unit

For the period of January - September 2019, the Head of Internal Audit Unit was Kanchana Kaluarachchi. Kanchana Kaluarachchi was first appointed in 2016 through a Board of Directors Decree dated 24 May 2016 and approved by the Board of Commissioners.

In October 2019, Paul Hurt was appointed as the Head of Internal Audit Unit. Paul Hurt has 23 years of experience with BAT Group. He formally held various managerial roles in Operations and Marketing before moving to Internal Audit in 2010. Paul Hurt also supports the Regional Audit Committee for BAT in Asia Pacific and Middle East. Prior to joining BAT, he worked in the pharmaceutical sector for 15 years.

### Structure and Position of the Internal Audit Unit

The structure of the Internal Audit Unit is as follows:

1. The Board of Commissioners of the Company.
2. The President Director of the Company.
3. Internal Audit.

The position of the Internal Audit Unit within the organisation structure is as follows:

1. Internal Audit Unit is led by a Head of Internal Audit Unit.
2. The Head of Internal Audit Unit shall be appointed and dismissed by the President Director of the Company, with the approval of the Board of Commissioners.
3. The President Director of the Company may dismiss the Head of Internal Audit Unit, after obtaining the approval of the Board of Commissioners, if the Head of Internal Audit Unit fails to comply with the requirements as stipulated in the Financial Services Authority Regulations and/or fails, or is not competent, to run his/ her duty.
4. The Head of Internal Audit Unit shall be responsible to the President Director of the Company and shall cooperate with the Audit Committee.
5. Auditors who sit in the Internal Audit Unit shall be responsible directly to the Head of Internal Audit Unit.

## Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal

Tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal meliputi hal-hal berikut:

- a. Menyiapkan dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan;
- b. Memeriksa dan mengevaluasi penerapan pengendalian internal dan sistem pengelolaan risiko berdasarkan kebijakan Perusahaan;
- c. Memeriksa dan mengevaluasi efisiensi dan efektivitas aspek keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan aktivitas lainnya;
- d. Memberikan rekomendasi perbaikan dan informasi objektif atas aktivitas yang ditinjau pada semua tingkatan manajemen;
- e. Menyiapkan laporan hasil audit dan menyerahkan laporan-laporan tersebut kepada Presiden Direktur dan Dewan Komisaris, termasuk risiko penipuan, masalah tata kelola, dan hal-hal lainnya yang diperlukan dan diminta oleh Presiden Direktur. Dalam hal ini, Audit Internal akan melaksanakan proses Pengelolaan Risiko Group pada tingkatan yang sesuai, untuk memastikan bahwa risiko yang dijabarkan oleh Audit Internal tercermin dalam daftar risiko Group;
- f. Mengawasi, menganalisis, dan melaporkan penerapan tindak lanjut perbaikan sebagaimana disarankan;
- g. Bekerja sama dengan Komite Audit;
- h. Menyiapkan program untuk mengevaluasi kualitas kegiatan Audit Internal yang dilaksanakan pada tahun buku;
- i. Melaksanakan audit khusus apabila diperlukan; dan
- j. Menjaga keamanan aset.

## Kualifikasi Audit Internal

Anggota Unit Audit Internal wajib memenuhi persyaratan berikut ini:

- a. memiliki integritas serta profesional, independen, jujur, dan objektif dalam menjalankan tugas-tugasnya;
- b. memiliki pengetahuan dan pengalaman audit teknis dan pengetahuan lain terkait lingkup tugasnya;
- c. memiliki pengetahuan terkait peraturan perundang-undangan pasar modal dan peraturan perundang-undangan terkait lainnya;
- d. memiliki keahlian untuk berinteraksi dan berkomunikasi secara efektif, baik secara lisan maupun tulisan;
- e. memenuhi standar profesi yang dikeluarkan oleh Asosiasi Audit Internal;

## Duties and Responsibilities of the Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit's duties and responsibilities comprise the following:

- a. To prepare and conduct the annual Internal Audit plan;
- b. To examine and evaluate the implementation of internal control and risk management systems according to the Company's policy;
- c. To examine and evaluate efficiency and effectiveness in the areas of finance, accountancy, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities;
- d. To give recommendations for improvement and objective information on activities being reviewed in all levels of management;
- e. To prepare reports on audit results and submit such reports to the President Director and the Board of Commissioners, including fraud risks, governance issues, and other matters needed or requested by the President Director. On this matter, Internal Audit will comply with the Group's Risk Management process at the appropriate level, to ensure that the risks identified by Internal Audit are reflected in the Group's risk registers;
- f. To monitor, analyse, and report the implementation of corrective follow-up actions as suggested;
- g. To cooperate with the Audit Committee;
- h. To prepare programmes to evaluate the quality of Internal Audit activities conducted in the financial year;
- i. To conduct special audits as necessary; and
- j. To safeguard of assets.

## Internal Audit Qualifications

Members of the Internal Audit Unit shall meet the following requirements:

- a. shall have integrity and be professional, independent, honest, and objective in exercising his/her duty;
- b. shall have knowledge and experiences in technical audit and other knowledge relevant to his/her area of duty;
- c. shall have knowledge in capital market statutory regulations and other related statutory regulations;
- d. demonstrates ability to interact and communicate effectively both verbally and in writing;
- e. shall adhere to the standards of the profession issued by the Internal Audit Association;





- f. Memenuhi kode etik Audit Internal, sebagaimana dilampirkan dalam Piagam Audit Internal;
- g. Menjaga kerahasiaan setiap dan seluruh informasi dan data Bentoel Group sehubungan dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Audit Internal, kecuali diharuskan untuk diungkapkan oleh peraturan perundang-undangan atau oleh perintah pengadilan;
- h. Memiliki pemahaman Prinsip Tata Kelola Perusahaan dan Pengelolaan Risiko; dan
- i. Bersedia untuk secara terus menerus meningkatkan pengetahuan, keahlian, dan kemampuan profesionalnya.

### Pelaksanaan Tugas Audit Internal Pada Tahun 2019

Unit Audit Internal telah menyelesaikan rencana audit internal Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019. Audit Internal dilaksanakan melalui penilaian independen atas efektivitas dan efisiensi kendali internal menggunakan metodologi audit global.

- f. Shall adhere to the Internal Audit's codes of ethic, as attached in the Internal Audit charter;
- g. Shall keep in confidence, each and every Bentoel Group's company information and data in relation to the implementation of the Internal Audit's duties and responsibilities, unless required to be disclosed by statutory regulations or by the court's order;
- h. Shall have understanding of the Principles of Good Corporate Governance and Risk Management; and
- i. Shall be willing to continuously improve his/her knowledge, expertise, and professional capability.

### Implementation of Internal Audit Duties in 2019

The Internal Audit Unit has completed the internal audit plan for the Company for the year that ended on 31 December 2019. The Internal Audits were carried out through an independent assessment on the effectiveness and efficiency of internal controls utilising a global audit methodology.

## Sistem Pengendalian Internal

### Internal Control System

Sistem pengendalian internal secara umum dapat didefinisikan sebagai proses yang dibentuk oleh Direksi, manajemen, dan personel lain dalam struktur organisasi Perusahaan. Proses ini dirancang untuk memberikan keyakinan yang wajar terkait pencapaian tujuan dalam kategori berikut:

1. Pengendalian keuangan dan operasional;
2. Kepatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku; dan
3. Efektivitas Sistem Pengendalian Internal.

Unit Audit Internal memiliki peran penting dalam mengevaluasi efektivitas sistem pengendalian. Sebagai fungsi independen yang melapor langsung ke manajemen tingkat atas, Audit Internal memiliki kewenangan untuk menilai sistem pengendalian internal yang diterapkan oleh Perusahaan, untuk mengevaluasi dan memberikan rekomendasi perbaikan terhadap efektivitasnya. Untuk menjaga independensi penilaiannya, Audit Internal tidak boleh dan tidak memiliki tanggung jawab langsung dalam rancangan, pembentukan, atau pemeliharaan pengendalian yang seharusnya dinilai olehnya. Pengendalian internal Perusahaan juga dinilai secara berkala dan menyeluruh oleh Auditor Eksternal. Audit Internal telah membangun saluran komunikasi dengan Auditor Eksternal untuk bertukar pikiran atau berbagi informasi kapan pun dianggap perlu.

The internal control system is broadly defined as a process established by the Board of Directors, the management, and other personnel within the Company's organisation structure. The process is designed to provide reasonable assurance regarding the achievement of objectives in the following categories:

1. Financial and operational control;
2. Compliance with applicable laws and regulations; and
3. Effectiveness of the Internal Control System.

Internal Audit Unit plays a key role in evaluating the effectiveness of the control systems. As an independent function that reports to the top management, Internal Audit retains the capability to assess the internal control system implemented by the Company, to assess and provide recommendation to enhance its effectiveness. In order to preserve the independency of its judgement, Internal Audit should not and does not take any direct responsibility in designing, establishing, or maintaining the controls it is supposed to evaluate. The Company's internal control is also assessed regularly and thoroughly by an External Auditor. Internal Audit has established a communication channel with the External Auditor to exchange ideas or share information whenever deemed necessary.



## Manajemen Risiko

### Risk Management

Perusahaan memahami bahwa risiko adalah bagian integral yang tidak dapat dipisahkan dari kegiatan usaha. Untuk itu, Perusahaan terus mengawasi risiko yang dihadapi, yang mungkin berpengaruh pada kegiatan usaha, kinerja keuangan, hasil, dan prospek bisnis Perusahaan jika tidak diantisipasi dan dipersiapkan dengan matang.

Kegiatan operasional Perusahaan dapat terkena dampak buruk atas perubahan peraturan pajak yang dikenakan atas produk tembakau dan kenaikan terkait pada pajak rokok yang telah diajukan atau diberlakukan di Indonesia, yang pada akhirnya dapat memengaruhi profitabilitas Perusahaan secara tidak proporsional.

Perusahaan dapat terpengaruh oleh perubahan kebijakan pemerintah di bidang industri rokok dan dapat menghadapi tindakan pemerintah yang memperketat persyaratan regulasi dengan tujuan untuk mengurangi atau mencegah penggunaan produk rokok.

Perusahaan telah memberlakukan prinsip-prinsip GCG dalam setiap kegiatan pengelolaan Perusahaan untuk memastikan pengelolaan atas risiko yang telah teridentifikasi. Manajemen Perusahaan senantiasa mempertimbangkan peraturan perundang-undangan yang berlaku, praktik GCG, serta rekomendasi audit terhadap kinerja kegiatan usaha Perusahaan guna memastikan langkah mitigasi atas risiko-risiko tersebut.

Penilaian yang dilaksanakan pada tahun 2019 menunjukkan bahwa sistem manajemen risiko Perusahaan terbukti efektif dalam memitigasi dan melindungi pelaksanaan kegiatan usaha Perusahaan dari segala potensi risiko.

The Company understands that risk is an integral part of any business activity. Therefore, the Company continuously monitors the risks it faces, which may have an impact on the business, financial performance, results, and business prospects of the Company if not anticipated and prepared well.

The operations of the Company may be adversely affected as a result of changes in the tax rules imposed on tobacco products and the associated increases in cigarette taxes that have been proposed or enacted in Indonesia that can disproportionately affect the profitability of the Company.

The Company may be affected by changes in government policies with respect to the cigarette industry and may face government action aimed at increasing regulatory requirements with the goal of reducing or preventing the use of cigarette products.

The Company has applied the principles of GCG in every management activity of the Company to ensure the management of the risks that have been identified. The Company's management always considers the prevailing laws and regulations, GCG practices, and audit recommendations in the performance of Company's business activities to ensure the mitigation of these risks.

The assessment carried out in 2019 showed that the Company's risk management system has been effective in mitigating and safeguarding the Company from any potential risk in the implementation of its business.

## Perkara Penting dan Sanksi Administratif

### Material Cases and Administrative Sanctions

Sepanjang tahun 2019, tidak ada perkara penting yang dihadapi Perusahaan, entitas anak, anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Perusahaan juga tidak menerima sanksi administratif dari otoritas pemerintah.

Throughout 2019, there were no material and significant cases faced by the Company, its subsidiaries, members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors. The Company also did not face any administrative sanctions imposed by any government authority.

## Kode Etik

### Code of Conduct

Kode Etik yang ditetapkan Bentoel Group dan berlaku untuk semua karyawan mengatur hal-hal berikut:

- Pelaporan Pelanggaran
- Integritas Pribadi dan Bisnis
- Tempat Kerja dan Hak Asasi Manusia
- Kontribusi Publik
- Aset Perusahaan dan Integritas Finansial
- Perdagangan Nasional dan Internasional

The Code of Conduct that has been set by Bentoel Group and applicable to all employees regulates the following:

- Whistleblowing
- Personal and Business Integrity
- Workplace and Human Rights
- Public Contributions
- Corporate Assets and Financial Integrity
- National and International Trade



## Speak Up matters



## DELIVERY with INTEGRITY

Kode Etik Bentoel Group berlaku untuk segenap Direksi, pejabat, karyawan, penerima penugasan sementara, *trainee*, karyawan magang, dan karyawan sementara. Pedoman ini disosialisasikan kepada seluruh karyawan dengan penekanan terhadap sanksi yang dapat diberikan oleh Bentoel Group atas setiap pelanggaran terhadap Kode Etik Bentoel Group dan setiap potensi benturan kepentingan yang tidak diungkapkan kepada Bentoel Group. Setiap karyawan Bentoel Group juga menyatakan kepatuhan (*sign-off*) terhadap Kode Etik setiap tahun. Proses otorisasi dan bentuk pelaporan potensi benturan kepentingan kepada *Line Manager* dan *Corporate Legal* juga telah dilakukan untuk memfasilitasi karyawan dalam menerapkan Kode Etik ini. Setiap karyawan Perusahaan dapat berkontribusi kepada penegakkan Kode Etik melalui *Speak Up Channel*.

*Speak Up Channel* merupakan sarana bagi karyawan untuk menyampaikan kekhawatiran tentang pelanggaran Standar Perilaku Bisnis (*Standard of Business Conduct* - SoBC) dalam kegiatan usaha Perusahaan dengan menggunakan salah satu saluran berikut: melalui *line manager*, *HR manager*, *Group Designated Officer* lokal maupun dari Grup (yang diidentifikasi dalam SoBC), atau *hotline Speak Up* atau Portal SoBC, yang dikelola secara independen dan dapat diakses secara daring selama 24 jam dalam sehari, melalui pesan teks atau telepon dalam berbagai bahasa.

Bentoel Group's Code of Conduct applies to all Board of Directors, officers, employees, secondees, trainees, interns, and temporary employees. It has been communicated to all employees by emphasising the sanctions that may be imposed by Bentoel Group against any breach of Bentoel Group's Code of Conduct and any potential conflict of interest that has not been disclosed. Each employee in Bentoel Group also conducts a Code of Conduct sign-off on an annual basis. An authorisation process and form for the reporting of potential conflicts of interest to Line Managers and Corporate Legal has also been conducted to facilitate the employees in adhering to the Code of Conduct. Every employee of the Company may contribute to the enforcement of the Code of Conduct through the Speak Up Channel.

*Speak Up Channel* means multiple channels for employees to raise concerns about Standard of Business Conduct (SoBC) breaches in the business by using one of the following channels; through line managers, HR managers, local or Group Designated Officer (who are identified in the SoBC itself), or *Speak Up* hotline or SoBC Portal which are independently managed and available 24 hours a day online, by text messages or telephone in multiple languages.

## Kepemilikan Saham oleh Karyawan atau Manajemen

### Share Ownership by Employees or the Management

Hingga tanggal 31 Desember 2019, Perusahaan belum membentuk Program Opsi Saham Karyawan (ESOP) atau Program Opsi Saham Manajemen (MSOP).

As of 31 December 2019, the Company has not established an Employee Stock Option Programme (ESOP) or a Management Stock Option Programme (MSOP).

## Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka

### Implementation of Corporate Governance Guidelines of Public Company

Perusahaan telah sepenuhnya mematuhi peraturan tata kelola yang berlaku atas perusahaan terbuka.

The Company has fully complied with the prevailing regulations in relation to Corporate Governance for public company.

# Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2019 PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK

Statement of the Members of the Board of Commissioners and the Board of Directors on the Responsibility for the 2019 Annual Report of PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Bentoel Internasional Investama Tbk tahun 2019 telah dimuat secara lengkap dan kami bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We, the undersigned, state that all information in the Annual Report of PT Bentoel Internasional Investama Tbk for 2019 is presented in its entirety and that we are responsible for the correctness of the contents of the Annual Report of the Company.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.


This statement is hereby made in all truthfulness.

Jakarta, 23 Juni / June 2020

## Dewan Komisaris Board of Commissioners



**HENDRO MARTOWARDOJO**  
Presiden Komisaris Independen  
Independent President Commissioner



**SILMY KARIM**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

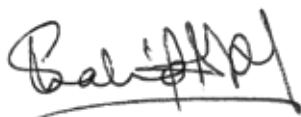


**EDDY ABDURRACHMAN**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

## Direksi Board of Directors



**STEVEN GERALD PORE**  
Presiden Direktur  
President Director



**SHAHID AFZAL**  
Direktur  
Director



**MARTIN ARTHUR GUEST**  
Direktur  
Director



**MERCY FRANCISCA SINAGA**  
Direktur  
Director



**WIDYO RULYANTOKO**  
Direktur  
Director



**Scan the QR code for accessing the digital version  
of our 2019 Annual Report**

**PT BENTOEL INTERNASIONAL  
INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK**

**Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
31 Desember 2019 dan 2018**

***PT BENTOEL INTERNASIONAL  
INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES***

***Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2019 and 2018***

<b>Daftar Isi</b>	<b>Halaman/ Page</b>	<b>Table of Contents</b>
<b>Surat Pernyataan Direksi</b>		<b>Directors' Statement Letter</b>
<b>Laporan Auditor Independen</b>		<b>Independent Auditor's Report</b>
<b>Laporan Keuangan Konsolidasian Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada 31 Desember 2019 dan 2018</b>		<b>Consolidated Financial Statements For the Years Ended December 31, 2019 and 2018</b>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1	<i>Consolidated Statements of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	3	<i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	4	<i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	5	<i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	6	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>
Informasi Tambahan:		<i>Supplementary Information:</i>
Laporan Posisi Keuangan (Entitas Induk)	Lampiran I/ <i>Attachment I</i>	<i>Statements of Financial Position (Parent Entity)</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain (Entitas Induk)	Lampiran II/ <i>Attachment II</i>	<i>Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income (Parent Entity)</i>
Laporan Perubahan Ekuitas (Entitas Induk)	Lampiran III/ <i>Attachment III</i>	<i>Statements of Changes in Equity (Parent Entity)</i>
Laporan Arus Kas (Entitas Induk)	Lampiran IV/ <i>Attachment IV</i>	<i>Statements of Cash Flows (Parent Entity)</i>



**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA Tbk  
AND SUBSIDIARIES**

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL-TANGGAL  
31 DESEMBER 2019 DAN 2018**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT  
REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR  
CONSOLIDATED FINANCIAL  
FOR THE YEARS ENDED  
DECEMBER 31, 2019 AND 2018**

Kami yang bertanda tangan  
dibawah ini:

*We, the undersigned:*

Nama	Steven Gerald Pore	Name
Alamat Kantor	PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA Tbk Capital Place Office Tower lantai 6 Jl. Gatot Subroto Kav. 18, Jakarta	Office Address
Alamat Domisili sesuai KTP	Jalan Madrasah Nomor 9, RT. 003, RW. 004, Kelurahan Cilandak Timur, Kecamatan Pasar Minggu, Jakarta Selatan (021) 5268388	Domicile as Stated in ID Card
Nomor Telepon Jabatan	Direktur Utama/ <i>President Director</i>	Phone Number Title
Nama	Shahid Afzal	Name
Alamat Kantor	PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA Tbk Capital Place Office Tower lantai 6 Jl. Gatot Subroto Kav. 18, Jakarta	Office Address
Alamat Domisili sesuai KTP	Jalan Kemang Dalam X No. E-8, RT. 005, RW. 003, Kelurahan Bangka, Kecamatan Mampang Prapatan, Jakarta Selatan (021) 5268388	Domicile as Stated in ID Card
Nomor Telepon Jabatan	Direktur/ <i>Director</i>	Phone Number Title

menyatakan bahwa:

*declare that:*

- |  |  |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Bentoel Internasional Investama Tbk dan Entitas Anak;</li> <li>2. Laporan keuangan konsolidasian PT Bentoel Internasional Investama Tbk dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;</li> <li>3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Bentoel Internasional Investama Tbk dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar;</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Bentoel Internasional Investama Tbk and Subsidiaries;</i></li> <li>2. <i>The Bentoel Internasional Investama Tbk and Subsidiaries' consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;</i></li> <li>3. a. <i>All information in the PT Bentoel Internasional Investama Tbk and Subsidiaries' consolidated financial statements has been disclosed in a complete and truthful manner;</i></li> </ol> |
|--|--|





## BENTOEL GROUP

- b. Laporan keuangan konsolidasian PT Bentoel Internasional Investama Tbk dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Bentoel Internasional Investama Tbk dan Entitas Anak.
- b. *The PT Bentoel Internasional Investama Tbk and Subsidiaries' consolidated financial statements do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit information or material fact; and*
4. *We are responsible for PT Bentoel Internasional Investama Tbk and Subsidiaries' internal control system.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*Thus, this statement letter is made truthfully.*

Jakarta, 18 Maret/ March 18, 2020  
Atas Nama dan Mewakili Direksi/ *On Behalf of the Board of Directors*



**Steven Gerald Pore**  
Direktur Utama/President Director

**Shahid Afzal**  
Direktur/Director

# Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan  
Registered Public Accountants

Nomor/Number : 00264/2.1030/AU.1/04/1514-1/1/III/2020

RSMIndonesia  
Plaza ASIA, Level 10  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59  
Jakarta 12190 Indonesia

T +62 21 5140 1340  
F +62 21 5140 1350

www.rsm.id

## Laporan Auditor Independen/ Independent Auditor's Report

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi/  
The Shareholders, Board of Commissioners, and Directors

### PT Bentoel Internasional Investama Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Bentoel Internasional Investama Tbk dan entitas anaknya, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2019, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

#### Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

#### Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

*We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Bentoel Internasional Investama Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2019, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.*

#### Management's responsibility for the consolidated financial statements

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

#### Auditor's responsibility

*Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Auditing Standard established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.*

**THE POWER OF BEING UNDERSTOOD**  
AUDIT | TAX | CONSULTING

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan Keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

#### **Opini**

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Bentoel Internasional Investama Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2019, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

#### **Penekanan Suatu Hal**

Kami membawa perhatian ke Catatan 36 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir yang menjelaskan penurunan perekonomian dalam negeri di awal tahun 2020 akibat dari pandemic Covid-19. Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 36 atas laporan keuangan konsolidasian, manajemen berkeyakinan sampai dengan tanggal diterbitkannya laporan keuangan konsolidasian, pandemi Covid-19 tidak memiliki dampak yang material terhadap kinerja usaha Grup meskipun terdapat ketidakpastian mengenai dampak kondisi ini terhadap kegiatan usaha Grup di masa mendatang. Opini kami tidak dimodifikasi sehubungan dengan hal tersebut.

#### **Hal lain**

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian PT Bentoel Internasional Investama Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2019 terlampir, dilaksanakan dengan tujuan untuk merumuskan opini atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan. Informasi keuangan PT Bentoel

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

#### **Opinion**

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Bentoel Internasional Investama Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2019, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

#### **Emphasis of matter**

*We draw attention to Note 36 to the accompanying consolidated financial statements which explains the decline in the domestic economy in early 2020 as a result of the Covid-19 pandemic. As disclosed in Note 36 to the consolidated financial statements, the Management believes that as of the issuance date of the consolidated financial statements, pandemic Covid-19 has no material impact on the Group's business performance however there is uncertainty about the impact of the current conditions on the Group's business activities in the future. Our opinion is not modified in respect of this matter.*

#### **Other matter**

*Our audit of the accompanying consolidated financial statements of PT Bentoel Internasional Investama Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2019, was performed for the purpose of forming an opinion on such consolidated financial statements taken as a whole. The accompanying financial information of PT*

Internasional Investama Tbk (entitas induk) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2019, serta laporan laba-rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Entitas Induk"), yang disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian terlampir, disajikan untuk tujuan analisis tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian terlampir yang diharuskan menurut Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Informasi Keuangan Entitas Induk merupakan tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainnya yang mendasarinya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian terlampir. Informasi Keuangan Entitas Induk telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian terlampir berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Menurut opini kami, Informasi Keuangan Entitas Induk disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir secara keseluruhan.

*Bentoel Internasional Investama Tbk (parent entity), which comprises the statement of financial position as of December 31, 2019 and the statement of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended (collectively referred to as the "Parent Entity Financial Information"), which is presented as a supplementary information to the accompanying consolidated financial statements, is presented for the purposes of additional analysis and is not a required part of the accompanying consolidated financial statements under Indonesian Financial Accounting Standards. The Parent Entity Financial Information is the responsibility of management and was derived from and relates directly to the underlying accounting and other records used to prepare the accompanying consolidated financial statements. The Parent Entity Financial Information has been subjected to the auditing procedures applied in the audit of the accompanying consolidated financial statements in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. In our opinion, the Parent Entity Financial Information is fairly stated, in all material respects, in relation to the accompanying consolidated financial statements taken as a whole.*

Laporan keuangan konsolidasian PT Bentoel Internasional Investama Tbk dan entitas anaknya pada tanggal 31 Desember 2018 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut diaudit oleh auditor independen lain yang menyatakan opini tanpa modifikasi atas laporan keuangan konsolidasian tersebut pada tanggal 28 Maret 2019.

*The consolidated financial statements of PT Bentoel Internasional Investama Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2018 and for the year then ended were audited by other independent auditors who expressed an unmodified opinion on those consolidated financial statements on March 28, 2019.*

**Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan**



**Donny Iskandar Maramis**  
 Nomor Izin Akuntan Publik: AP. 1514/  
 Public Accountant License Number: AP. 1514

Jakarta, 18 Maret / March 18, 2020

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Per 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS  
OF FINANCIAL POSITION**

As of December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2019 Rp	2018 Rp	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan bank	5	109,632	279,093	Cash on hand and in banks
Piutang usaha	6			Trade receivable
Pihak berelasi	27	388,269	162,732	Related parties
Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha: Rp24.970 pada 31 Desember 2019 (2018: Rp11.105)		2,123,340	2,001,034	Third parties - net of allowance for impairment of trade receivables : Rp 24,970 as of December 31, 2019 (2018: Rp11,105)
Piutang lain-lain				Other receivable
Pihak berelasi	27	65,809	85,078	Related parties
Pihak ketiga		369,372	42,166	Third parties
Persediaan - bersih setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai persediaan Rp18.906 pada 31 Desember 2019 (2018: Rp70.799)	7			Inventories - net of allowance for impairment loss of inventories Rp18,906 as of December 31, 2019 (2018: Rp70,799)
		6,257,640	5,764,162	
Pajak dibayar dimuka				Prepaid taxes
Pajak penghasilan badan	17	606,059	484,534	Corporate income tax
Pajak lainnya	17	1,616,961	713,036	Other taxes
Biaya dibayar dimuka		57,442	50,404	Prepayments
Uang muka		1,311	2,115	Advances
Aset derivatif	8	2,231	--	Derivative Asset
Jumlah Aset Lancar		<u>11,598,066</u>	<u>9,584,354</u>	Total Current Assets
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Uang muka pembelian aset tetap	9	171,523	24,846	Advances for purchase of property, plant and equipment
Biaya dibayar dimuka		1,750	16,179	Prepayments
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp1.900.334 dan cadangan kerugian penurunan nilai sebesar nil pada 31 Desember 2019 (2018: Rp1.703.860 ; nil)	10	5,207,023	5,216,573	Property, plant and equipment - net of accumulated depreciation of Rp1,900,334 and allowance for impairment loss of nil as of December 31, 2019 (2018: Rp1,703,860 ; nil)
Aset pajak tangguhan	26	5,101	3,445	Deferred tax assets
Goodwill		--	19,871	Goodwill
Aset lain-lain		16,867	14,321	Other assets
Jumlah Aset Tidak Lancar		<u>5,402,264</u>	<u>5,295,235</u>	Total Non-Current Asset
<b>JUMLAH</b>		<u><b>17,000,330</b></u>	<u><b>14,879,589</b></u>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
(Lanjutan)**

Per 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS  
OF FINANCIAL POSITION**

**(Continued)**  
As of December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2019 Rp	2018 Rp	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Pinjaman bank jangka pendek	11	2,551,949	3,873,727	Short-term bank loans
Utang usaha	13			Trade payable
Pihak berelasi	27	382,478	241,046	Related parties
Pihak ketiga		743,352	505,391	Third parties
Utang lain-lain	14			Other payable
Pihak berelasi	27	38,127	50,993	Related parties
Pihak ketiga		443,033	342,493	Third parties
Utang cukai		769,965	240,628	Excise payable
Akrual	16	877,835	520,132	Accruals
Provisi jangka pendek		2,666	2,666	Short-term provision
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek		221,649	132,906	Short-term employee benefit liabilities
Utang derivatif	8	5,910	458	Derivative liability
Utang pajak				Taxes payable
Pajak penghasilan badan	17	--	109,996	Corporate income tax
Pajak lainnya	17	46,432	8,123	Other taxes
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		<u>6,083,396</u>	<u>6,028,559</u>	Total Current Liabilities
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas imbalan pasca kerja	18	468,981	435,425	Employee benefits obligation
Liabilitas pajak tangguhan	26	46,310	49,634	Deferred tax liabilities
Pinjaman jangka panjang	12	2,000,000	--	Long-term loans
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		<u>2,515,291</u>	<u>485,059</u>	Total Non-current Liabilities
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal saham - nilai nominal				Share Capital -
Rp50 (Rupiah penuh)				Rp50 (full Rupiah)
per saham				per share
Modal dasar - 110.000.000.000 saham				Authorised - 110,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor -				Issued and fully paid -
36.401.136.250 saham	19	1,820,057	1,820,057	36,401,136,250 shares
Tambahan modal disetor	20	13,407,240	13,407,240	Additional paid-in capital
(Defisit)/saldo laba				(Deficit)/retained earnings
Dicadangkan	21	4,000	4,000	Appropriated
Belum dicadangkan		(6,829,654)	(6,865,326)	Unappropriated
Jumlah Ekuitas		<u>8,401,643</u>	<u>8,365,971</u>	Total Equity
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<u><b>17,000,330</b></u>	<u><b>14,879,589</b></u>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN  
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN  
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
THE CONSOLIDATED STATEMENTS  
OF PROFIT OR LOSS AND  
OTHER COMPREHENSIVE INCOME**

For the Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2019 Rp	2018 Rp	
<b>PENJUALAN</b>	23	20,834,699	21,923,057	<b>SALES</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	24	(17,749,568)	(19,258,783)	<b>COST OF GOODS SOLD</b>
<b>LABA KOTOR</b>		<u>3,085,131</u>	<u>2,664,274</u>	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>(BEBAN)/PENGHASILAN OPERASI</b>				<b>OPERATING (EXPENSES)/INCOME</b>
Beban penjualan	25.a	(2,179,132)	(1,992,806)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	25.b	(617,004)	(924,642)	General and administrative expenses
Keuntungan/(beban) operasi lainnya - bersih		(11,343)	16,645	Other operating gain/(expenses) - net
Keuntungan lainnya - bersih	25.c	<u>38,286</u>	<u>21,312</u>	Other gains - net
Sub-jumlah		<u>(2,769,193)</u>	<u>(2,879,491)</u>	Sub-total
<b>LABA (RUGI) USAHA</b>		315,938	(215,217)	<b>OPERATING (PROFIT) LOSS</b>
Beban keuangan		(293,067)	(114,174)	Finance cost
Penghasilan keuangan		<u>6,267</u>	<u>4,801</u>	Finance income
<b>LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK</b>		29,138	(324,590)	<b>PROFIT (LOSS) BEFORE TAX</b>
Manfaat (beban) pajak penghasilan	26	<u>21,474</u>	<u>(283,873)</u>	Income tax benefit (expense)
<b>LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN</b>		<u><b>50,612</b></u>	<u><b>(608,463)</b></u>	<b>PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	18	(19,920)	67,685	Remeasurement of defined benefits obligation
Manfaat/(beban) pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak akan direklasifikasi	26	<u>4,980</u>	<u>(16,921)</u>	Income tax benefit/(expense) relating to item that will not be reclassified
Jumlah penghasilan komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak		(14,940)	50,764	Total other comprehensive income for the year, net of tax
<b>JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN</b>		<u><b>35,672</b></u>	<u><b>(557,699)</b></u>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR</b>
<b>LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA</b>				<b>INCOME (LOSS) FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO</b>
Pemilik entitas induk		<u><b>50,612</b></u>	<u><b>(608,463)</b></u>	Owners of the Parent
<b>JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik entitas induk		<u>35,672</u>	<u>(557,699)</u>	Owners of the Parent
Laba (rugi) per saham - dasar (Rupiah penuh)	22	<u>1.39</u>	<u>(16.72)</u>	Profit (loss) per share - basic (full Rupiah)
Laba (rugi) per saham - dilusian (Rupiah penuh)	22	<u>1.39</u>	<u>(16.72)</u>	Profit (loss) per share-diluted (full Rupiah)

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

**PT BENTOEEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada

31 Desember 2019 dan 2018

(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY**

For the Years Ended

December 31, 2019 and 2018

(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catalan/ Notes	Modal disetor/ Paid-up capital stock	Tambahhan modal disetor/ Additional paid-in capital	(Defisit)/Saldo laba		Total ekuitas Total equity
				Belum dicadangkan/ Unappropriated	Dicadangkan/ Appropriated	
<b>Saldo per 31 Desember 2017</b>		<b>1,820,057</b>	<b>13,407,240</b>	<b>(6,307,627)</b>	<b>4,000</b>	<b>8,923,670</b>
Rugi tahun berjalan		--	--	(608,463)	--	(608,463)
Penghasilan komprehensif lain		--	--	--	--	--
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	18,26	--	--	50,764	--	50,764
<b>Saldo per 31 Desember 2018</b>		<b>1,820,057</b>	<b>13,407,240</b>	<b>(6,865,326)</b>	<b>4,000</b>	<b>8,365,971</b>
Laba tahun berjalan		--	--	50,612	--	50,612
Penghasilan komprehensif lain		--	--	--	--	--
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	18,26	--	--	(14,940)	--	(14,940)
<b>Saldo per 31 Desember 2019</b>		<b>1,820,057</b>	<b>13,407,240</b>	<b>(6,829,654)</b>	<b>4,000</b>	<b>8,401,643</b>

Loss for the year  
Other comprehensive income  
Remeasurement of defined  
benefits obligation

**Balance as of December 31, 2018**

Profit for the year  
Other comprehensive income  
Remeasurement of defined  
benefits obligation

**Balance as of December 31, 2019**

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari  
laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these  
consolidated financial statements



**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS**  
For the Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	2019 Rp	2018 Rp	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari pelanggan	20,041,167	21,620,417	Receipts from customers
Pembayaran kepada pemasok	(18,961,968)	(19,766,705)	Payments to suppliers
Pembayaran kepada karyawan	(630,930)	(632,941)	Payments to employees
Penerimaan penghasilan keuangan	101,063	4,801	Receipts of finance income
Penerimaan restitusi pajak	137,052	--	Receipts of tax refund
Pembayaran atas ketetapan pajak	(416,778)	(41,885)	Payment on tax assessments
Pembayaran pajak penghasilan	(14,712)	(284,944)	Payment of income tax
Pembayaran atas aktivitas pemasaran	(1,292,084)	(1,133,210)	Payments of marketing activities
Aktivitas operasi lainnya - bersih	89,028	225,575	Other operating activities - net
Arus Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Operasi	<u>(948,162)</u>	<u>(8,892)</u>	Net Cash Flows Used in Operating Activities
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Perolehan aset tetap	(132,608)	(556,827)	Acquisition of property, plant and equipment
Hasil penjualan aset tetap	111,297	283,938	Proceed from sale of property, plant and equipment
Pembayaran uang muka aset tetap	(155,083)	--	Advance payment for fixed asset
Arus Kas Bersih yang Digunakan Untuk Aktivitas Investasi	<u>(176,394)</u>	<u>(272,889)</u>	Net Cash Flows Used in Investing Activities
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan pinjaman jangka pendek	4,151,949	5,063,727	Proceeds from short-term bank loans
Penerimaan pinjaman jangka panjang	2,000,000	--	Proceeds from long-term bank loans
Pembayaran beban keuangan	(201,349)	(57,442)	Payment of finance cost
Pembayaran pinjaman bank jangka pendek	(5,473,727)	(4,602,482)	Payment of short-term bank loans
Arus Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	<u>476,873</u>	<u>403,803</u>	Net Cash Flows Provided by Financing Activities
<b>KENAIKAN BERSIH KAS DAN BANK</b>	<b>(647,683)</b>	<b>122,022</b>	<b>NET INCREASE IN CASH ON HAND AND IN BANKS</b>
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>	<b>(14,634)</b>	<b>(136,656)</b>	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS AT BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>	<b><u>(662,317)</u></b>	<b><u>(14,634)</u></b>	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS AT END OF THE YEAR</b>
Kas dan bank terdiri dari:			Cash on hand and in banks comprise the following:
Kas dan bank	109,632	279,093	Cash on hand and in banks
Cerukan	(771,949)	(293,727)	Bank overdrafts
	<u><b>(662,317)</b></u>	<u><b>(14,634)</b></u>	

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. Umum**

**a. Pendirian dan Informasi Umum**

PT Bentoel Internasional Investama Tbk (“Perusahaan”) didirikan pada tahun 1987 dengan nama PT Rimba Niaga Idola. Perusahaan didirikan dengan Akta Notaris No. 247 tanggal 11 April 1987 dari Misahardi Wilamarta, S.H., yang disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-1219.HT.01.01-Th.89 tanggal 4 Februari 1989 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 90 tanggal 10 November 1989, Tambahan No. 2990/1989.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir dibuat dengan Akta Notaris No. 155 tanggal 30 Juni 2016 oleh Mala Mukti, S.H., sehubungan dengan perubahan modal ditempatkan dan disetor yang merupakan hasil dari pelaksanaan Penawaran Umum Terbatas III dalam rangka Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD). Akta perubahan tersebut mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0063642 tanggal 1 Juli 2016.

Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 1989 dan pada saat itu bergerak dalam bidang industri rotan. Pada tahun 2000, Perusahaan mengubah namanya menjadi PT Bentoel Internasional Investama Tbk. Saat ini ruang lingkup kegiatan Perusahaan seperti yang tertuang dalam Anggaran Dasarnya adalah perdagangan umum, industri dan jasa, kecuali jasa di bidang hukum dan pajak.

Perusahaan berdomisili di Jakarta, Indonesia, dengan kantor pusat beralamat di Capital Place Office Tower lantai 6, Jl. Gatot Subroto Kav 18, Jakarta. Fasilitas manufaktur Perusahaan terdapat di Malang, Jawa Timur, Indonesia.

Efektif sejak tanggal 1 September 2013, PT Bentoel Distribusi Utama (“BDU”), entitas anak, menandatangani perjanjian dengan entitas anak lainnya dari Perusahaan yang bertindak sebagai produsen rokok untuk

**1. General**

**a. Establishment and General Information**

*PT Bentoel Internasional Investama Tbk (“The Company”) was established in 1987 as PT Rimba Niaga Idola. The Company was established by Notarial Deed No. 247 dated April 11, 1987 of Misahardi Wilamarta, S.H., which was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. C2-1219.HT.01.01-Th.89 dated February 4, 1989 and was published in State Gazette of Republic Indonesia No. 90 dated November 10, 1989, Supplement No. 2990/1989.*

*The Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was made by Notarial Deed No. 155 dated June 30, 2016 of Mala Mukti, S.H., related to changes in subscribed and paid up capital as a result of Limited Public Offering III in respect of a rights issue with pre-emptive rights (HMETD). The amendment was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0063642 dated July 1, 2016.*

*The Company started its commercial operations in 1989 and was originally engaged in the rattan industry. In 2000, the Company changed its name to PT Bentoel Internasional Investama Tbk. Currently, the scope of the Company’s activities as set out in its Articles of Association is to engage in general trading, manufacturing and services, except for tax and legal services.*

*The Company is domiciled in Jakarta, Indonesia, with its head office located at Capital Place Office Tower 6<sup>th</sup> floor Jl. Gatot Subroto Kav 18, Jakarta. The Company’s manufacturing facilities are located in Malang, East Java, Indonesia.*

*Effective from September 1, 2013, PT Bentoel Distribusi Utama (“BDU”), a subsidiary, signed an agreement with other subsidiaries of the Company, which acted as cigarette manufacturers, to distribute cigarettes*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in million Rupiah,  
unless otherwise stated)

melakukan fungsi distribusi atas produk-produk rokok yang diproduksi oleh Perusahaan dan entitas anak ("Grup"). Terkait dengan ini, perjanjian distribusi sebelumnya antara Perusahaan dengan entitas anak dari Grup telah berakhir.

Entitas induk langsung Perusahaan adalah British American Tobacco (2009 PCA) Ltd, sedangkan entitas induk utama Perusahaan adalah British American Tobacco p.l.c., yang berdomisili di Inggris.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 61 tanggal 12 Juli 2019 yang dibuat oleh Mala Mukti, S.H., LL.M, Notaris di Jakarta, Perusahaan telah memindahkan kegiatan usaha penunjangnya yaitu aktivitas konsultasi manajemen dan mengaktifkannya menjadi kegiatan usaha utama. Langkah ini diambil dalam rangka integrasi bisnis Perusahaan dengan entitas anak, meningkatkan strategi sinergi bisnis grup dan meningkatkan kinerja Perusahaan dan entitas anak.

**b. Perubahan struktur permodalan**

Penawaran Umum Perdana 1.200.000 saham, dengan nilai nominal Rp1.000 (dalam Rupiah penuh) per saham dan harga penawaran Rp3.380 (dalam Rupiah penuh) per saham. Jumlah saham beredar menjadi 3.800.000 saham.

Penerbitan saham bonus sejumlah 2.850.000 saham dengan nilai nominal Rp1.000 (dalam Rupiah penuh) per saham.

Pemecahan nilai nominal saham dari Rp1.000 (dalam Rupiah penuh) per saham menjadi Rp500 (dalam Rupiah penuh) per saham, yang mengakibatkan kenaikan jumlah saham yang beredar menjadi 13.300.000 lembar saham.

Penawaran Umum Terbatas I dengan HMETD, dimana setiap pemegang saham yang memiliki 2 lembar saham lama mendapatkan 8 HMETD untuk membeli saham biasa dengan total 53.200.000 lembar saham.

manufactured by the the Company and its subsidiaries ("Group"). In relation to this, previous distribution agreements between the Company and the subsidiaries were terminated.

The Company's immediate parent company is British American Tobacco (2009 PCA) Ltd, and its ultimate parent company is British American Tobacco p.l.c., which is domiciled in the United Kingdom.

Based on the deed of statement of Extraordinary General Meeting of shareholders No. 61 dated July 12, 2019 made by Mala Mukti, S.H., LL. M, a Notary in Jakarta, the Company has moved its supporting business activities which are management consulting activities and activate it to be its main business activities. This step is taken in order to integrate the business of the Company with subsidiaries, improving the synergy strategy of business groups and improving the performance of the Company and subsidiaries.

**b. Changes in capital structure**

**Tahun/  
Year**

1989 Initial Public Offering of 1,200,000 shares, with a par value of Rp1,000 (full Rupiah) per share and offering price of Rp3,380 (full Rupiah) per share. The Company's outstanding shares became 3,800,000 shares.

1994 Distribution of 2,850,000 bonus shares with nominal value of Rp1,000 (full Rupiah) per shares.

1997 Completion of a stock split from Rp1,000 (full Rupiah) per share to Rp500 (full Rupiah) per share, increasing the number of outstanding shares to 13,300,000 shares.

2000 Limited Public Offering I in respect of a rights issue with HMETD, every holder of 2 shares received 8 HMETD to purchase ordinary shares with a total of 53,200,000 issued shares.

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	<u>Tahun/ Year</u>	
Pada tiap 8 HMETD melekat 17 Hak Memesan Hak Menerima Saham ("HMHMS") dengan total 113.050.000 lembar saham. Total jumlah saham beredar menjadi 179.550.000 lembar saham.	2000	<i>Every 8 HMETD are issued with 17 rights to subscribe and purchase ("HMHMS") with total issued shares of 113,050,000 shares. Total shares outstanding became 179,550,000 shares.</i>
Pemecahan nilai nominal saham dari Rp500 (dalam Rupiah penuh) per saham menjadi Rp50 (dalam Rupiah penuh) per saham, sehingga jumlah saham beredar menjadi 1.795.500.000 lembar saham.	2000	<i>Completion of a stock split from Rp500 (full Rupiah) per share to Rp50 (full Rupiah) per share, increasing the number of outstanding shares to 1,795,500,000 shares.</i>
Penerbitan saham bonus dimana setiap pemegang saham yang memiliki 1 lembar saham mendapatkan 2 lembar saham biasa.	2001	<i>Distribution of bonus shares in which every holder of 1 share received 2 ordinary shares.</i>
Penawaran Umum Terbatas II dengan HMETD sejumlah 1.346.625.000 lembar saham dengan harga penawaran sebesar Rp170 (dalam Rupiah penuh) per saham, sehingga jumlah saham yang beredar menjadi 6.733.125.000 lembar saham.	2002	<i>Limited Public Offering II in respect of a rights issue with HMETD with total of 1,346,625,000 shares at the price of Rp170 (full Rupiah) per share, increasing the number of outstanding shares to 6,733,125,000 shares.</i>
Efektif tanggal 1 Januari 2010, Perusahaan melakukan penggabungan usaha dengan PT BAT Indonesia Tbk ("BATI"), entitas sepengendali, dimana Perusahaan menjadi entitas yang menerima penggabungan sedangkan BATI bubar demi hukum. Dalam penggabungan usaha ini, seluruh aset dan Liabilitas BATI telah beralih kepada Perusahaan dan Perusahaan menerbitkan 506.880.000 lembar saham baru untuk menggantikan seluruh saham BATI, sehingga jumlah saham Perusahaan yang beredar menjadi 7.240.005.000 saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi Rp361.491.	2010	<i>Effective on January 1, 2010, the Company merged with PT BAT Indonesia Tbk ("BATI"), being entities under common control, with the Company as the surviving entity and BATI being dissolved by law. Upon the merger, all assets and liabilities of BATI were transferred to the Company and the Company issued 506,880,000 new shares to replace all the existing shares of BATI which then increase the Company's outstanding shares to 7,240,005,000 shares and increase the share capital issued and fully paid to Rp361,491.</i>
Penawaran Umum Terbatas III dengan HMETD sejumlah 29.161.131.250 lembar saham dengan harga penawaran sebesar Rp480 (dalam Rupiah penuh) per saham, sehingga jumlah saham yang beredar menjadi 36.401.136.250 lembar saham.	2016	<i>Limited Public Offering III in respect of a rights issue with HMETD with total of 29,161,131,250 shares at the price of Rp480 (full Rupiah) per share, increasing the number of outstanding shares to 36,401,136,250 shares.</i>
Seluruh saham Perusahaan telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.		<i>All of the Company's issued shares are listed on the Indonesia Stock Exchange.</i>

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**c. Entitas Anak**

Dengan mengacu kepada Catatan 3c,  
Perusahaan mengkonsolidasi entitas-entitas  
berikut:

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Jenis Usaha/ <i>Nature of business</i>	Tahun Beroperasi Komersial/ <i>Year of Commercial Operations</i>	Persentase Pemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>		Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ <i>Total Assets (Before Elimination)</i>	
			31 Desember/ <i>December 31, 2019</i>	31 Desember/ <i>December 31, 2018</i>	31 Desember/ <i>December 31, 2019</i>	31 Desember/ <i>December 31, 2018</i>
<b>Entitas anak langsung/ Direct subsidiaries</b>						
PT Bentoel Prima (BP) dan entitas anak/ <i>and its subsidiaries</i>	Manufaktur rokok/ <i>Manufacturing of cigarettes</i>	1997	100	100	13,785,088	17,031,368
PT Bentoel Distribusi Utama (BDU)	Distributor rokok/ <i>Distributor of cigarettes</i>	2013	100	100	3,455,489	11,169,051
<b>Entitas anak BP/ subsidiaries of BP</b>						
PT Perusahaan Dagang Suburaman (PDS) <sup>1)</sup>	Manufaktur rokok/ <i>Manufacturing of cigarettes</i>	1993	--	--	--	--
PT Perusahaan Dagang dan Industri Tresno (PDIT) <sup>2)</sup>	Manufaktur rokok/ <i>Manufacturing of cigarettes</i>	1985	--	100	--	8,309,057

- 1) Telah melakukan penggabungan usaha ke BP per tanggal 17 Desember 2018
- 2) Telah melakukan penggabungan usaha ke BP per tanggal 17 Desember 2019

Seluruh entitas anak langsung dan tidak langsung berdomisili di Indonesia.

**PDIT**

Berdasarkan Akta Penggabungan (*Merger*) No. 41 tanggal 5 Desember 2019 yang dibuat oleh Mala Mukti, S.H., LL.M, Notaris di Jakarta, PDIT ("Perusahaan yang Menggabungkan Diri") telah setuju dan sepakat untuk melaksanakan penggabungan dengan BP dan BP setuju serta sepakat untuk menerima penggabungan Perusahaan yang Menggabungkan Diri dengan persyaratan dan kondisi antara lain:

1. Penggabungan dilakukan tanpa melalui proses likuidasi terlebih dahulu atas Perusahaan yang Menggabungkan Diri.
2. Penggabungan dilakukan dengan mengadakan perubahan Anggaran Dasar BP selaku Perusahaan Hasil Penggabungan.
3. Seluruh hak, kewajiban, usaha, pengoperasian, aktiva dan pasiva serta ekuitas Perusahaan yang Menggabungkan Diri akan beralih secara hukum kepada BP sebagai Perusahaan Hasil Penggabungan.

**c. Subsidiaries**

In accordance with Note 3c, the Company consolidated the following entities:

- 1) Effectively merged to BP as of December 17, 2018
- 2) Effectively merged to BP as of December 17, 2019

All direct and indirect subsidiaries are domiciled in Indonesia.

**PDIT**

Based on the Deed of Merger No. 41 dated December 5, 2019 which was made by Mala Mukti, S.H., LL.M, a Notary in Jakarta, PDIT ("Merging Company") agreed to carry out a merger with BP and BP agreed to accept the merger of the Merged Company with terms and conditions including:

1. The merger is carried out without going through a process of liquidation in advance of Merging Company.
2. The merger is carried out by making changes to the Articles of Association of BP as the Merged Company.
3. All rights, obligations, business, operations, assets and liabilities and equity of the Merging Company will be legally transferred to BP as the Merged Company.

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Penggabungan Perusahaan yang Menggabungkan Diri telah efektif secara hukum dengan telah diperolehnya Penerimaan Pemberitahuan Penggabungan Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia pada tanggal 17 Desember 2019.

Berdasarkan Akta Pengalihan Bisnis No. 39 tanggal 5 Desember 2019 yang dibuat oleh Mala Mukti, S.H., LL.M, Notaris di Jakarta, Perusahaan sepakat dan mengikatkan diri untuk menjual, memindahtangankan, mengalihkan dan menyerahkan ("Peralihan Bisnis") yang meliputi aset dan liabilitas kepada BP dalam rangka integrasi bisnis Perusahaan dengan entitas anak, untuk meningkatkan strategi sinergi bisnis grup dan meningkatkan kinerja Perusahaan dan entitas anak, yang berlaku efektif tanggal 17 Desember 2019.

**PDS**

Berdasarkan Akta Penggabungan (*Merger*) No. 41 tanggal 10 Desember 2018 yang dibuat oleh Mala Mukti, S.H., LL.M, Notaris di Jakarta, PDS ("Perusahaan yang Menggabungkan Diri") telah setuju dan sepakat untuk melaksanakan penggabungan dengan BP dengan persyaratan dan kondisi antara lain:

1. Secara hukum, BP menjadi perusahaan hasil penggabungan usaha (*surviving entity*) dan akan melanjutkan kegiatan usaha Perusahaan yang Menggabungkan Diri.
2. Perusahaan yang Menggabungkan Diri bubar demi hukum tanpa perlu melakukan proses likuidasi.
3. Semua aset, kewajiban dan kegiatan usaha Perusahaan yang Menggabungkan Diri akan dialihkan kepada dan menjadi milik BP.
4. Seluruh karyawan tetap dari Perusahaan yang Menggabungkan Diri akan dialihkan dan menjadi karyawan tetap BP.

Penggabungan Perusahaan yang Menggabungkan Diri telah efektif secara hukum dengan telah diperolehnya Penerimaan Pemberitahuan Penggabungan Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia pada tanggal 17 Desember 2018.

*The merger of the Merging Company has been legally effective with the receipt of the Company's Merger Notification Receipt from the Minister of Law and Human Rights on December 17, 2019.*

*Based on the Business Transfer Act No. 39 dated 5 December 2019, made by Mala Mukti, S.H., LL.M, Notary in Jakarta, the Company agrees and cleave to sell, transfer, transfer and submit ("Business Transfer") covering assets and liabilities to BP In order to integrate the the Company's business with subsidiaries, to improve group business synergy strategy and improve the performance of the Company and subsidiaries, effective on December 17, 2019.*

**PDS**

*Pursuant to the Merger Agreement as covered by Notarial Deed No. 41 of Mala Mukti, S.H., LL.M, a Notary in Jakarta dated December 10, 2018, PDS (referred to as the "Merging Company") will be merged to BP under the following terms and conditions as follows:*

1. *BP legally becomes the surviving entity and will continue its business and the businesses of the Merged Entities.*
2. *Merging Company are legally dissolved without the need to undergo the regular liquidation process.*
3. *All assets, liabilities and business of the Merging Company will be transferred to and shall become the ownership of BP.*
4. *All permanent employees of the Merging Company will be transferred to and shall become permanent employees of BP.*

*The merger of the Merging Company has been effectively legalized by the receipt of the Notification of Merger of the Company from the Minister of Law and Human Rights on December 17, 2018.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**d. Dewan Komisaris, Direksi, dan Karyawan**

Susunan anggota Dewan Komisaris dan  
Direksi Perusahaan per 31 Desember 2019  
dan 2018 adalah sebagai berikut:

	<b>2019</b>
<b>Dewan Komisaris</b>	
Presiden Komisaris	
Independen	Hendro Martowardojo
Komisaris Independen	Silmy Karim Eddy Abdurrachman
<b>Direksi</b>	
Presiden Direktur	Steven Gerald Pore <sup>1)</sup>
Direktur	Shahid Afzal <sup>2)</sup> Martin Arthur Guest Mercy Francisca Sinaga Widyo Rulyantoko

- 1) Steven Gerald Pore diangkat efektif per Pada tanggal 19 Desember 2019 melalui Akta No. 133 dari Notaris Mala Mukti, S.H., LL.M. menyatakan pengangkatan Steven Gerald Pore sebagai Presiden Direktur.
- 2) Pada tanggal 20 Juni 2019 melalui Akta No. 31 dari Notaris Mala Mukti, S.H., LL.M. menyatakan pengangkatan Shahid Afzal sebagai Direktur.

Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018 terdiri dari:

	<b>2019 dan/and 2018</b>
Ketua	Eddy Abdurrachman
Anggota	Hendro Martowardojo Suria Martara Tjahaja

Pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, Perusahaan dan entitas anak (Grup) memiliki total karyawan tetap masing-masing sebanyak 3.789 orang dan 4.749 orang. Jumlah biaya karyawan untuk tahun 2019 dan 2018 masing-masing sebesar Rp879.507 dan Rp800.000, termasuk biaya untuk karyawan tidak tetap.

**d. Board of Commissioners, Board of Directors, and Employees**

The members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors as at December 31, 2019 and 2018 are as follows:

	<b>2018</b>	
		<b>Board of Commissioners</b>
		Independent President
		Commissioner
		Independent Commissioners
		<b>Board of Directors</b>
		President Director
		Directors

- 1) On December 19, 2019 through the Deed No. 133 of Notary Mala Mukti, S.H., LL.M. which stated appointment Steven Gerald Pore as President Director.
- 2) On June 20, 2019 through the Deed No. 31 of Notary Mala Mukti, S.H., LL.M. which stated appointment Shahid Afzal as Director.

The composition of the Company's Audit Committee at December 31, 2019 and 2018 is as follows:

As of December 31, 2019 and 2018, the Company and its subsidiaries (the "Group") had permanent employees of 3,789 persons and 4,749 persons, respectively. Total employee costs for 2019 and 2018 amounted to Rp879,507 and Rp800,000, respectively, including costs for non-permanent employees.

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. Penerapan Standar Akuntansi Penerapan  
Standar Akuntansi Keuangan Baru dan  
Revisi (“PSAK”) dan Interpretasi Standar  
Akuntansi Keuangan (“ISAK”)**

**2. Adoption Of New and Revised Statements  
of Financial Accounting Standards  
 (“PSAK”) and Interpretations of PSAK  
 (“ISAK”)**

Berikut adalah revisi, amandemen dan penyesuaian atas standar akuntansi keuangan (SAK) serta interpretasi atas SAK berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2019, yaitu:

- PSAK 22 (Penyesuaian 2018): “Kombinasi Bisnis”;
- PSAK 24 (Amandemen 2018): “Imbalan Kerja tentang Amandemen, Kurtailmen atau Penyelesaian Program”;
- PSAK 26 (Penyesuaian 2018): “Biaya Pinjaman”;
- PSAK 46 (Penyesuaian 2018): “Pajak Penghasilan”;
- PSAK 66 (Penyesuaian 2018): “Pengaturan Bersama”;
- ISAK 33: “Transaksi Valuta Asing dan Imbalan di Muka”;
- ISAK 34: “Ketidakpastian dalam Perlakuan Pajak Penghasilan”.

Implementasi dari standar-standar tersebut tidak memiliki dampak yang signifikan terhadap jumlah yang dilaporkan di periode berjalan atau tahun sebelumnya.

**Standar Akuntansi dan Interpretasi  
Standar yang Telah Disahkan Namun  
Belum Berlaku Efektif**

DSAK-IAI telah menerbitkan beberapa standar baru, amandemen dan penyesuaian atas standar, serta interpretasi atas standar namun belum berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada 1 Januari 2019.

Standar baru dan amandemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2020, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 71: “Instrumen Keuangan”;
- PSAK 72: “Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan”;
- PSAK 73: “Sewa”;

*The following are revision, amendments and adjustments of standards and interpretation of standard issued by DSAK - IAI and effectively applied for the year starting on or after January 1, 2019, are as follows:*

- PSAK 22 (Improvement 2018): “Business Combination”;
- PSAK 24 (Amendment 2018): “Employee Benefit regarding Plan Amendment, Curtailment or Settlement”;
- PSAK 26 (Improvement 2018): “Borrowing Cost”;
- PSAK 46 (Improvement 2018): “Income Taxes”;
- PSAK 66 (Improvement 2018): “Joint Arrangement”;
- ISAK 33: “Foreign Currency Transactions and Advance Consideration”;
- ISAK 34: “Uncertainty over Income Tax Treatments”.

*The implementation of the above standards had no significant effect on the amounts reported for the current period or prior financial year.*

**New Accounting Standard and  
Interpretation of Standard which Has  
Issued but Not Yet Effective**

*DSAK-IAI has issued several new standards, amendments and improvement to standards, and interpretations of the standards but not yet effective for the period beginning on January 1, 2019.*

*New standards and amendment to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2020, with early adoption is permitted, are as follows:*

- PSAK 71: “Financial Instrument”;
- PSAK 72: “Revenue from Contract with Customer”;
- PSAK 73: “Lease”;



**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

- PSAK 62 (Amandemen 2017): “Kontrak Asuransi tentang Menerapkan PSAK 71: Instrumen Keuangan dengan PSAK 62: Kontrak Asuransi”;
- PSAK 15 (Amandemen 2017): “Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama tentang Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama”;
- PSAK 71 (Amandemen 2018): “Instrumen Keuangan tentang Fitur Percepatan Pelunasan dengan Kompensasi Negatif”;
- ISAK 35: “Penyajian Laporan Keuangan Entitas Berorientasi Nonlaba”;
- PSAK 1 (Amandemen 2019): “Penyajian Laporan Keuangan tentang Judul Laporan Keuangan”;
- PSAK 1 (Penyesuaian Tahunan 2019): “Penyajian Laporan Keuangan”;
- PPSAK 13: “Pencabutan PSAK 45: Pelaporan Keuangan Entitas Nirlaba”;
- PSAK 25 (Amandemen 2019): “Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan”;
- PSAK 102 (Revisi 2019): “Akuntansi Murabahah”;
- ISAK 101: “Pengakuan Pendapatan Murabahah Tangguh Tanpa Risiko Signifikan terkait Kepemilikan Persediaan”;
- ISAK 102: “Penurunan Nilai Piutang Murabahah”.

Standar baru dan amandemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2021, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 112: “Akuntansi Wakaf”;
- PSAK 22 (Amandemen 2019): “Kombinasi Bisnis tentang Definisi Bisnis”.

Hingga tanggal laporan keuangan konsolidasian ini diotorisasi, Grup masih melakukan evaluasi atas dampak potensial dari penerapan standar baru, amandemen standar dan interpretasi standar tersebut.

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

- PSAK 62 (Amendment 2017): “Insurance Contract regarding Applying PSAK 71: Financial Instruments with PSAK 62: Insurance Contract”;
- PSAK 15 (Amendment 2017): “Investment in Associates and Joint Ventures regarding Long-term Interests in Associates and Joint Ventures”;
- PSAK 71 (Amendment 2018): “Financial Instrument regarding Prepayment Features with Negative Compensation”;
- ISAK 35: “Presentation of Non-profit oriented entity Financial Statements”;
- PSAK 1 (Amendment 2019): “Presentation of Financial Statements regarding Title of Financial Statements”;
- PSAK 1 (Annual Improvement 2019): “Presentation of Financial Statements”;
- PPSAK 13: “Revocation of PSAK 45: Non-profit Entity Financial Reporting”;
- PSAK 25 (Amendment 2019): “Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors”;
- PSAK 102 (Revised 2019): “Accounting for Murabahah”;
- ISAK 101: “Revenue Recognition on Deferred Murabahah without Significant Risk related to Inventories Ownership”;
- ISAK 102: “Impairment on Murabahah Receivable”.

New standards and amendment to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2021, with early adoption is permitted, are as follows :

- PSAK 112: “Wakaf Accounting”;
- PSAK 22 (Amendment 2019): “Business Combinations regarding Definition of Business”.

Until the date of the consolidated financial statements is authorized, the Group is still evaluating the potential impact of the adoption of new standards, amendments to standards and interpretations of these standards.

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**3. Kebijakan Akuntansi Penting**

**a. Pernyataan Kepatuhan**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan – Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK – IAI), serta peraturan Pasar Modal yang berlaku antara lain Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 tentang pedoman penyajian laporan keuangan, keputusan Ketua Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 tentang penyajian dan pengungkapan laporan keuangan emiten atau perusahaan publik.

**b. Dasar Penyusunan**

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah biaya historis, kecuali properti dan instrumen keuangan yang diukur pada nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan, yang dijelaskan dalam kebijakan akuntansi di bawah ini. Mata uang penyajian yang digunakan untuk penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah.

Biaya historis umumnya didasarkan pada nilai wajar dari imbalan yang diberikan dalam pertukaran barang dan jasa.

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep biaya perolehan dan menggunakan dasar akrual, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas ke dalam kegiatan operasi, investasi, dan pendanaan.

**3. Significant Accounting Policies**

**a. Statement of Compliance**

*The consolidated financial statements were prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include the Statement of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretation of Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standard Board – Indonesian Institute of Accountant (DSAK – IAI), and regulations in the Capital Market include Regulations of Financial Services Authority/Capital Market and Supervisory Board and Financial Institution (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 regarding guidelines for the presentation of financial statements, decree of Chairman of Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 regarding presentation and disclosure of financial statements of the issuer or public company.*

**b. Basis of Preparation**

*The consolidated financial statements have been prepared and presented based on going concern assumption and accrual basis of accounting, except for the consolidated statements of cash flows. The consolidated financial statements have been prepared on the historical cost basis, except for certain properties and financial instruments that are measured at fair values at the end of each reporting period, as explained in the accounting policies below. The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah.*

*Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for goods and services.*

*The consolidated financial statements have been prepared on the basis of historical cost, and using the accrual basis, except for the consolidated statements of cash flows.*

*The consolidated statements of cash flows have been prepared using the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Untuk tujuan ini, kas dan setara kas disajikan setelah dikurangi dengan cerukan.

*For these purposes, cash and cash equivalents are shown net of bank overdrafts.*

**c. Dasar Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anak (termasuk entitas terstruktur). Pengendalian tercapai jika Perusahaan memiliki kekuasaan atas *investee*; eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

**c. Basis of Consolidation**

*The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved where the Company has the power over the investee; is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and has the ability to use its power to affect its returns.*

Perusahaan menilai kembali apakah entitas tersebut adalah *investee* jika fakta dan keadaan yang mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian yang disebutkan di atas.

*The Company reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control listed above.*

Ketika Perusahaan memiliki hak suara kurang dari mayoritas di-*investee*, ia memiliki kekuasaan atas *investee* ketika hak suara investor cukup untuk memberinya kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan secara sepihak. Perusahaan mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Perusahaan cukup untuk memberikan Perusahaan kekuasaan, termasuk (i) ukuran kepemilikan hak suara Perusahaan relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik hak suara lain; (ii) hak suara potensial yang dimiliki oleh Perusahaan, pemegang suara lain atau pihak lain; (iii) hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan (iv) setiap fakta dan keadaan tambahan apapun mengindikasikan bahwa Perusahaan memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas yang relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pola suara pemilihan dalam RUPS sebelumnya.

*When the Company has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Company's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including (i) the size of the Company's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holding of the other vote holders; (ii) potential voting rights held by the Company, other vote holders or other parties; (iii) rights arising from other contractual arrangements; and (iv) any additional facts and circumstances that indicate that the Company has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting patterns at previous shareholders' meetings.*

Konsolidasi entitas anak dimulai ketika Perusahaan memperoleh pengendalian atas entitas anak dan akan dihentikan ketika Perusahaan kehilangan pengendalian pada entitas anak. Secara khusus, pendapatan dan beban entitas anak diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan termasuk dalam

*Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company loses control of the subsidiary. Specifically, income and expense of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal diperolehnya pengendalian Perusahaan sampai tanggal ketika Perusahaan berhenti mengendalikan entitas anak.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan untuk kepentingan non-pengendali. Perusahaan juga mengatribusikan total laba komprehensif entitas anak kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non-pengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan non-pengendali memiliki saldo defisit.

Jika diperlukan, penyesuaian dapat dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansi sesuai dengan kebijakan akuntansi Perusahaan.

Seluruh aset dan liabilitas dalam intra kelompok usaha, ekuitas, pendapatan, biaya dan arus kas yang berkaitan dengan transaksi dalam kelompok usaha dieliminasi secara penuh pada saat konsolidasian.

Perubahan kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan kehilangan pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Jumlah tercatat dari kepemilikan entitas induk dan kepentingan non-pengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan kepentingan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah tercatat kepentingan non-pengendali yang disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang dibayar atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan dengan pemilik entitas induk.

Jika entitas induk kehilangan pengendalian, maka entitas induk:

- a. Menghentikan pengakuan aset (termasuk *goodwill*) dan liabilitas entitas anak pada jumlah tercatatnya ketika pengendalian hilang;
- b. Menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap kepentingan non-pengendali pada entitas anak terdahulu ketika pengendalian hilang (termasuk setiap komponen penghasilan komprehensif lain yang diatribusikan pada kepentingan non-pengendali);

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

*other comprehensive income from the date the Company gains control until the date when the Company ceases to control the subsidiary.*

*Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interest. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and the non-controlling interest even if this results in the non-controlling interest having a deficit balance.*

*When necessary, adjustment are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Company's accounting policies.*

*All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.*

*Changes in the parent's ownership interest in subsidiaries that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The carrying amounts of the parent's interest and the non-controlling interest are adjusted to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interest are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to owners of the parent.*

*If the parent loses control, the parent:*

- a. *Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary at their carrying amounts at the date when control is lost;*
- b. *Derecognizes the carrying amount of any non-controlling interests in the former subsidiary at the date when control is lost (including any components of other comprehensive income attributable to them);*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

- c. Mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima (jika ada) dari transaksi, peristiwa, atau keadaan yang mengakibatkan hilangnya pengendalian;
- d. Mengakui sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada nilai wajarnya pada tanggal hilangnya pengendalian;
- e. Mereklasifikasi ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba jika disyaratkan oleh SAK lain, jumlah yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain dalam kaitan dengan entitas anak;
- f. Mengakui perbedaan apapun yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi yang diatribusikan kepada entitas induk.

**d. Kombinasi Bisnis dan Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali**

**Kombinasi Bisnis**

Akuisisi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Grup, liabilitas yang diakui oleh Grup kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi diakui di dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

*Goodwill* diukur sebagai selisih lebih dari nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada) atas jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih pada tanggal akuisisi. Jika, setelah penilaian kembali, jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih pada

- c. Recognizes the fair value of the consideration received, if any, from the transaction, event or circumstances that resulted in the loss of control;
- d. Recognizes any investment retained in the former subsidiary at fair value at the date when control is lost;
- e. Reclassifies to profit or loss, or transfer directly to retained earnings if required by other SAKs, the amount recognized in other comprehensive income in relation to the subsidiary;
- f. Recognizes any resulting difference as a gain or loss attributable to the parent.

**d. Business Combinations and Business Combinations Under Common Control**  
**Business Combination**

Acquisitions of businesses are accounted for using the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition-date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to the former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are recognized in profit or loss as incurred.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.

*Goodwill* is measured as the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed. If, after the reassessment, the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and liabilities assumed exceeds the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

tanggal akuisisi melebihi jumlah imbalan yang dialihkan, jumlah dari setiap kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada), selisih lebih diakui segera dalam laba rugi sebagai pembelian dengan diskon.

Kepentingan non-pengendali yang menyajikan bagian kepemilikan dan memberikan mereka hak atas bagian proposional dari aset neto entitas dalam hal terjadi likuidasi pada awalnya diukur baik pada nilai wajar ataupun pada bagian proporsional kepemilikan kepentingan non-pengendali atas aset neto teridentifikasi dari pihak yang diakuisisi. Pilihan dasar pengukuran dilakukan atas dasar transaksi. Kepentingan non-pengendali jenis lain diukur pada nilai wajar atau, jika berlaku, pada dasar pengukuran lain yang ditentukan oleh standar akuntansi lain.

Bila imbalan yang dialihkan oleh Grup dalam suatu kombinasi bisnis termasuk aset atau liabilitas yang berasal dari pengaturan imbalan kontinjen (*contingent consideration arrangement*), imbalan kontinjen tersebut diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan termasuk sebagai bagian dari imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis.

Perubahan dalam nilai wajar atas imbalan kontinjen yang memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran disesuaikan secara retrospektif, dengan penyesuaian terkait terhadap *goodwill*. Penyesuaian periode pengukuran adalah penyesuaian yang berasal dari informasi tambahan yang diperoleh selama periode pengukuran (yang tidak melebihi satu tahun sejak tanggal akuisisi) tentang fakta-fakta dan kondisi yang ada pada tanggal akuisisi.

Perlakuan akuntansi selanjutnya untuk perubahan nilai wajar dari imbalan kontinjensi yang tidak memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran tergantung pada bagaimana imbalan kontinjensi diklasifikasikan. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali pada setiap tanggal pelaporan dan

*interests in the acquiree and the fair value of the acquirer's previously held interest in the acquiree (if any), the excess is recognized immediately in profit or loss as a bargain purchase gain.*

*Non-controlling interests that are present ownership interests and entitle their holders to a proportionate share of the entity's net assets in the event of liquidation may be initially measured either at fair value or at the non-controlling interests' proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. The choice of measurement basis is made on a transaction-by-transaction basis. Other types of non-controlling interests are measured at fair value or, when applicable, on the basis specified in another accounting standard.*

*When the consideration transferred by the Group in a business combination includes assets or liabilities resulting from a contingent consideration arrangement, the contingent consideration is measured at its acquisition-date fair value and included as part of the consideration transferred in a business combination.*

*Changes in the fair value of the contingent consideration that qualify as measurement period adjustments are adjusted retrospectively, with corresponding adjustments against goodwill. Measurement period adjustments are adjustments that arise from additional information obtained during the measurement period (which cannot exceed one year from the acquisition date) about facts and circumstances that existed at the acquisition date.*

*The subsequent accounting for changes in the fair value of the contingent consideration that do not qualify as measurement period adjustments depends on how the contingent consideration is classified. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured at subsequent reporting dates and its subsequent settlement is accounted for*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas diukur kembali setelah tanggal pelaporan sesuai dengan PSAK 55 atau PSAK 57; Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi dengan laba atau rugi yang terjadi diakui dalam laba rugi.

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Grup atas pihak terakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau kerugian dihasilkan, jika ada, diakui dalam laba rugi. Jumlah yang berasal dari kepemilikan sebelum tanggal akuisisi yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi dimana perlakuan tersebut akan sesuai jika kepemilikan tersebut dilepas/dijual.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran, pihak pengakuisisi menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan dimana aset dan liabilitas yang diperoleh dari kombinasi bisnis dicatat oleh pengakuisisi pada jumlah tercatatnya.

Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat disajikan sebagai tambahan modal disetor dan tidak diakui ke laba rugi ketika hilang sepengendalian.

Metode penyatuan kepemilikan diterapkan seolah-olah entitas telah bergabung sejak

periode dimana entitas yang bergabung berada dalam sepengendali.

*within equity. Contingent consideration that is classified as an asset or liability is remeasured subsequent to reporting dates in accordance with PSAK 55 or PSAK 57; Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets with the corresponding gain or loss being recognized in profit or loss.*

*When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date and the resulting gain or loss, if any, is recognized in profit or loss. Amounts arising from interests in the acquiree prior to the acquisition date that have previously been recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where such treatment would be appropriate if that interests were disposed of.*

*If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period, or additional assets or liabilities are recognized, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have affected the amount recognized as of that date.*

Business Combination Under Common Control

*Business combination of entities under common control that qualifies as a business are accounted for under pooling of interest method where assets and liabilities acquired in the business combination are recorded by the acquirer at their book values.*

*The difference between the transfer price and the book value is presented as Additional Paid in Capital and is not recognized to profit or loss when control is lost.*

*The pooling of interest method is applied as if the entities had been combined from the period*

*when the merging entities were placed under common control.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**e. Transaksi dan Penjabaran Laporan  
Keuangan Dalam Mata Uang Asing**

Pos-pos di dalam laporan keuangan setiap entitas di dalam Grup diukur dengan menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi ("mata uang fungsional"). Mata uang fungsional Grup adalah Rupiah.

Dalam penyusunan laporan keuangan setiap entitas individual grup, transaksi dalam mata uang asing selain mata uang fungsional Grup (mata uang asing) diakui pada kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap akhir periode pelaporan, pos moneter dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Pos non-moneter diukur dalam biaya historis dalam valuta asing tidak dijabarkan kembali.

Transaksi yang terjadi selama tahun berjalan dalam mata uang selain Rupiah dicatat berdasarkan kurs yang berlaku pada saat terjadinya transaksi. Pada akhir periode pelaporan, pos moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah menggunakan kurs penutup, yaitu kurs tengah British American Tobacco Grup ("BAT Grup") pada 31 Desember 2019 dan 2018 sebagai berikut:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
1 Dolar Amerika Serikat	13,883	14,380	1 United States Dollar
1 Pound Sterling Inggris	18,391	18,314	1 UK Pound Sterling
1 Euro	15,583	16,438	1 Euro

Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing menggunakan kurs yang berlaku pada akhir tahun diakui dalam laba rugi.

**e. Foreign Currency Transactions and Translation**

Items included in the financial statements of each entity within the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("the functional currency"). The functional currency of the Group are Rupiah.

In preparing the financial statements of each individual group entity, transactions in currencies other than the Group's functional currency (foreign currencies) are recognized at the rates of exchange prevailing at the dates of the transactions. At the end of reporting period, monetary items denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at that date. Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are not retranslated.

Transactions during the year involving foreign currencies are recorded at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the end of reporting period, foreign currency monetary items are translated to Rupiah using the closing rate, ie middle rate of British American Tobacco Group ("BAT Group") at December 31, 2019 and 2018, as follows:

Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in profit or loss.



**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**f. Transaksi Pihak-Pihak Berelasi**

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

- a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
  - (i) Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
  - (ii) Memiliki pengaruh signifikan terhadap entitas pelapor; atau
  - (iii) Personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.
- b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
  - (i) Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lainnya);
  - (ii) Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
  - (iii) Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
  - (iv) Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
  - (v) Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
  - (vi) Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**f. Transactions with Related Parties**

A related party is a person or entity that is related to the reporting entity:

- a. A person or a close member of that person's family is related to the reporting entity if that person:
  - (i) Has control or joint control over the reporting entity;
  - (ii) Has significant influence over the reporting entity; or
  - (iii) Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.
- b. An entity is related to the reporting entity if any of the following conditions applies:
  - (i) The entity, and the reporting entity are members of the same Group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);
  - (ii) One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a Group of which the other entity is a member);
  - (iii) Both entities are joint ventures of the same third party;
  - (iv) One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
  - (v) The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity;
  - (vi) The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

- (vii) Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a)(i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas); atau
- (viii) Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Transaksi signifikan yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian.

**g. Aset Keuangan**

Aset keuangan Grup terutama terdiri dari kas dan bank, piutang usaha, piutang lain-lain, dan aset derivatif yang jatuh tempo kurang dari satu tahun.

**Pengakuan dan Pengukuran Awal**

Grup mengakui aset keuangan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, jika dan hanya jika, Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan pada kontrak instrumen tersebut. Pada saat pengakuan awal aset keuangan, Grup mengukur pada nilai wajarnya. Dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, nilai wajar tersebut ditambah atau dikurangi dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan aset keuangan tersebut. Biaya transaksi yang dikeluarkan sehubungan dengan perolehan aset keuangan yang diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi dibebankan langsung ke dalam periode yang bersangkutan.

Seluruh aset keuangan diakui dan dihentikan pengakuannya pada tanggal diperdagangkan dimana pembelian dan penjualan aset keuangan berdasarkan kontrak yang mensyaratkan penyerahan aset keuangan dalam kurun waktu yang ditetapkan oleh kebiasaan pasar yang berlaku, dan awalnya diukur sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi, kecuali untuk aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, yang awalnya diukur sebesar nilai wajar.

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

- (vii) A person identified in (a)(i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity); or
- (viii) The entity, or any member of a group which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

Significant transactions with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the consolidated financial statements.

**g. Financial Assets**

The Group's financial assets are mostly comprised of cash on hand and in banks, trade and other receivable, and derivative asset with maturity of less than one year.

**Initial Recognition and Measurement**

The Group recognizes a financial asset in the consolidated statement of financial position when, and only when, it becomes a party to the contractual provisions of the instrument. At initial recognition, the Groups measures all financial assets at its fair value. In the case of a financial asset not at fair value through profit or loss, fair value plus or minus with the transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset. Transaction costs incurred on acquisition of a financial asset classified at fair value through profit or loss are expensed immediately in the relevant period.

All financial assets are recognized and derecognized on trade date where the purchase or sale of a financial asset is under a contract whose terms require delivery of the financial asset within the timeframe established by the market concerned, and are initially measured at fair value plus transaction costs, except for those financial assets classified as at fair value through profit or loss, which are initially measured at fair value.

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**Pengukuran Selanjutnya Aset Keuangan**

Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar  
Melalui Laba Rugi ("FVTPL")

Aset keuangan yang diukur pada FVTPL adalah aset keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan atau yang pada saat pengakuan awal telah ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Aset keuangan diklasifikasikan dalam kelompok diperdagangkan jika diperoleh atau dimiliki terutama untuk tujuan dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat, atau bagian dari portfolio instrument keuangan tertentu yang dikelola bersama dan terdapat bukti mengenai pola ambil untung dalam jangka pendek aktual saat ini, atau merupakan derivatif, kecuali derivatif yang ditetapkan dan efektif sebagai instrumen lindung nilai.

Aset keuangan selain aset keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan, dapat ditetapkan sebagai FVTPL pada saat pengakuan awal jika:

- penetapan tersebut mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran dan pengakuan yang dapat timbul; atau
- kelompok aset keuangan, liabilitas keuangan atau keduanya, dikelola dan kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar, sesuai dengan manajemen risiko atau strategi investasi yang didokumentasikan, dan informasi tentang grup disediakan secara internal kepada manajemen kunci entitas (sepaimana didefinisikan dalam PSAK 7: Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi), misalnya direksi dan direktur utama.

Aset keuangan FVTPL disajikan sebesar nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian yang timbul diakui dalam laba rugi. Keuntungan atau kerugian bersih yang diakui dalam laba rugi mencakup dividen atau bunga yang diperoleh dari aset keuangan

Pinjaman yang diberikan dan piutang

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif, kecuali:

**Subsequent Measurement of Financial Assets**

Financial Assets at Fair Value Through Profit or Loss ("FVTPL")

Financial assets at FVTPL are financial assets held for trading or upon initial recognition it is designated as at fair value through profit or loss. Financial asset classified as held for trading if it is acquired or incurred principally for the purpose of selling and repurchasing it in the near term, or it is a part of a portfolio of identified financial instruments that are managed together and for which there is evidence of a recent actual pattern of short-term profit taking, or it is a derivative, except for a derivative that is a designated and effective hedging instrument.

A financial asset other than a financial asset held for trading may be designated as at FVTPL upon initial recognition if:

- such designation eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency that would otherwise arise; or
- a group of financial assets, financial liabilities or both is managed and its performance is evaluated on a fair value basis, in accordance with a documented risk management or investment strategy, and information about the group is provided internally on that basis to the entity's key management personnel (as defined in PSAK 7: Related Party Disclosures), for example the entity's board of directors and chief executive director.

Financial assets at FVTPL are stated at fair value, with any resultant gain or loss recognized in profit or loss. The net gain or loss recognized in profit or loss incorporates any dividend or interest earned on the financial asset.

Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market, other than:

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

- a. pinjaman yang diberikan dan piutang yang dimaksudkan untuk dijual dalam waktu dekat dan yang pada saat pengakuan awal ditetapkan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi;
- b. pinjaman yang diberikan dan piutang yang pada saat pengakuan awal ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual; atau
- c. pinjaman yang diberikan dan piutang dalam hal pemilik mungkin tidak akan memperoleh kembali investasi awal secara substansial kecuali yang disebabkan oleh penurunan kualitas pinjaman.

Setelah pengakuan awal, pinjaman yang diberikan dan piutang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Investasi Dimiliki Hingga Jatuh Tempo (HTM)

Investasi HTM adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan jatuh temponya telah ditetapkan, serta Grup mempunyai intese positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga jatuh tempo.

Setelah pengakuan awal, investasi HTM diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Aset Keuangan Tersedia Untuk Dijual (AFS)

Aset keuangan AFS adalah aset keuangan non-derivatif yang ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual atau yang tidak diklasifikasikan sebagai (a) pinjaman yang diberikan dan piutang, (b) investasi yang diklasifikasikan dalam kelompok dimiliki hingga jatuh tempo, atau (c) aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan AFS diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar diakui dalam penghasilan komprehensif lain, kecuali untuk kerugian penurunan nilai dan keuntungan atau kerugian akibat perubahan kurs, sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya. Pada saat itu, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi.

- a. *those that intends to sell immediately or in the near term and upon initial recognition designated as at fair value through profit or loss;*
- b. *those that upon initial recognition designated as available for sale; or*
- c. *those for which the holder may not recover substantially all of its initial investment, other than because of credit deterioration.*

*After initial recognition, loans and receivable are measured at amortized cost using the effective interest method.*

Held-to-Maturity (HTM) Investments

*HTM investments are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturity that the Group has the positive intention and ability to hold to maturity.*

*After initial recognition, HTM investments are measured at amortized cost using the effective interest method.*

Available-for-Sale (AFS) Financial Assets

*AFS financial assets are non-derivative financial assets that are designated as available for sale on initial recognition or are not classified as (a) loans and receivable, (b) held-to-maturity investment, or (c) financial assets at fair value through profit or loss.*

*After initial recognition, AFS financial assets are measured at its fair value. Gains or losses arising from a change in the fair value is recognized on other comprehensive income, except for impairment losses and foreign exchange gains or losses, until the financial assets is derecognized. At that time, the cumulative gains or losses previously recognized in other comprehensive income shall be reclassified from equity to profit or loss as a reclassification adjustment.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Investasi dalam instrumen ekuitas yang tidak memiliki harga kuotasian di pasar aktif dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal diukur pada biaya perolehan.

Metode suku bunga efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen keuangan dan metode untuk mengalokasikan pendapatan atau beban bunga selama periode yang relevan. Suku bunga atau biaya efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi penerimaan atau pembayaran kas di masa depan (mencakup seluruh komisi, biaya transaksi dan premium atau diskonto dan bentuk lain yang dibayarkan atau diterima oleh para pihak dalam kontrak yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif) selama perkiraan umur instrumen keuangan, atau, jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih dari aset keuangan pada saat pengakuan awal.

Pendapatan diakui berdasarkan suku bunga efektif.

Penurunan nilai aset keuangan

Pinjaman yang diberikan dan piutang dievaluasi terhadap indikator penurunan nilai pada setiap tanggal pelaporan. Pinjaman yang diberikan dan piutang diturunkan nilainya bila terdapat bukti objektif, sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset keuangan, dan peristiwa yang merugikan tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan atas aset keuangan yang dapat diestimasi secara andal.

Bukti objektif penurunan nilai termasuk sebagai berikut:

- kesulitan keuangan signifikan yang dialami penerbit atau pihak peminjam; atau
- pelanggaran kontrak, seperti terjadinya wanprestasi atau tunggakan pembayaran pokok atau bunga; atau
- terdapat kemungkinan bahwa pihak peminjam akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan; atau
- terdapat data yang dapat diobservasi yang mengindikasikan adanya penurunan yang dapat diukur atas estimasi arus kas masa

*Investment in equity instruments that do not have a quoted market price in an active market and whose fair value cannot be reliably measured are measured at cost.*

Effective interest method

*The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial instrument and of allocating interest income or expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts or payments (including all fees, transaction costs and other premiums or discounts and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate) through the expected life of the financial instrument, or, where appropriate, a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.*

*Income is recognized on an effective interest basis.*

Impairment of financial assets

*Loans and receivables are assessed for indicators of impairment at each reporting date. Loans and receivables are considered impaired where there is objective evidence that, as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the asset, and the loss event had impacted to the estimated future cash flows of the investment.*

*Objective evidence of impairment could include:*

- *significant financial difficulty of the issuer or counterparty; or*
- *breaches of contract, such as default or delinquency in interest or principal payments; or*
- *it becoming probable that the borrower will enter bankruptcy or financial re-organisation; or*
- *observable data indicating that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows from a group of financial*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

depan dari kelompok aset keuangan sejak pengakuan awal aset, seperti memburuknya status pembayaran pihak peminjam atau kondisi ekonomi yang berkorelasi dengan gagal bayar.

*assets since the initial recognition, such as adverse changes in the payment status of borrowers or economic condition that correlate with defaults.*

Pinjaman yang diberikan dan piutang yang tidak akan diturunkan nilainya secara individual, akan dievaluasi penurunan nilainya secara kolektif. Bukti objektif dari penurunan nilai portofolio piutang dapat termasuk pengalaman Grup atas tertagihnya piutang di masa lalu, peningkatan keterlambatan penerimaan pembayaran piutang dari rata-rata periode kredit, dan juga pengamatan atas perubahan kondisi ekonomi nasional atau lokal yang berkorelasi dengan default atas piutang.

*Loans and receivables that are assessed not to be impaired individually are, in addition, assessed for impairment on a collective basis. Objective evidence of impairment for a portfolio of receivables could include the Group past experience of collecting payments, an increase in the number of delayed payments in the portfolio past the average credit period, as well as observable changes in national or local economic conditions that correlate with default on receivables.*

Jumlah kerugian penurunan nilai merupakan selisih antara jumlah tercatat aset keuangan dengan jumlah kini dari estimasi arus kas masa depan yang didiskontokan menggunakan tingkat suku bunga efektif awal dari aset keuangan.

*The amount of the impairment is the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the financial asset's original effective interest rate.*

Jumlah tercatat pinjaman yang diberikan dan piutang tersebut dikurangi dengan kerugian penurunan nilai secara langsung kecuali piutang yang jumlah tercatatnya dikurangi melalui penggunaan akun cadangan piutang. Jika piutang tidak tertagih, piutang tersebut dihapuskan melalui akun cadangan piutang. Pemulihan kemudian dari jumlah yang sebelumnya telah dihapuskan dikreditkan terhadap akun cadangan. Perubahan jumlah tercatat akun cadangan piutang diakui dalam laba rugi.

*The carrying amount of the loans and receivables is reduced by the impairment loss directly except receivables carrying amount is reduced through the use of allowance account. When a receivable is considered uncollectible, it is written off against the allowance account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are credited against the allowance account. Changes in the carrying amount of the allowance account are recognized in profit or loss.*

Jika, pada periode berikutnya, jumlah kerugian penurunan nilai berkurang dan penurunan dapat dikaitkan secara objektif dengan peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai diakui, kerugian penurunan nilai yang diakui sebelumnya dibalik melalui laba rugi hingga nilai tercatat investasi pada tanggal pemulihan penurunan nilai sepanjang nilainya tidak melebihi biaya perolehan diamortisasi sebelum pengakuan kerugian penurunan nilai dilakukan.

*If, in a subsequent period, the amount of the impairment loss decreases and the decrease can be related objectively to the event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is reversed through profit or loss to the extent that the carrying amount of the financial asset at the date the impairment is reversed does not exceed what the amortized cost would have been had the impairment not been recognized.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Investasi dalam instrumen ekuitas yang tidak memiliki harga kuotasi di pasar aktif dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal diukur pada biaya perolehan.

Penghentian pengakuan aset keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset berakhir, atau Grup mentransfer aset keuangan dan secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset kepada entitas lain. Jika Grup tidak mentransfer serta tidak memiliki secara substansial atas seluruh risiko dan manfaat kepemilikan serta masih mengendalikan aset yang ditransfer, maka Grup mengakui keterlibatan berkelanjutan atas aset yang ditransfer dan liabilitas terkait sebesar jumlah yang mungkin harus dibayar. Jika Grup memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan yang ditransfer, Grup masih mengakui aset keuangan dan juga mengakui pinjaman yang dijamin sebesar pinjaman yang diterima.

Penghentian pengakuan aset keuangan secara keseluruhan, selisih antara jumlah tercatat aset dan jumlah pembayaran dan piutang yang diterima dan keuntungan atau kerugian kumulatif yang telah diakui dalam pendapatan komprehensif lain dan terakumulasi dalam ekuitas diakui dalam laba rugi.

Reklasifikasi

Grup tidak mereklasifikasi derivatif dari diukur pada nilai wajar melalui laba rugi selama derivatif tersebut dimiliki atau diterbitkan dan tidak mereklasifikasi setiap instrument keuangan dari diukur melalui laba rugi jika pada pengakuan awal instrumen keuangan tersebut ditetapkan oleh Grup sebagai diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Grup dapat mereklasifikasi aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, jika aset keuangan tidak lagi dimiliki untuk tujuan penjualan atau pembelian kembali aset keuangan tersebut dalam waktu dekat.

Grup tidak mereklasifikasi setiap instrument keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi setelah pengakuan awal.

*Investment in equity instruments that do not have a quoted market price in an active market and whose fair value cannot be reliably measured are measured at cost.*

Derecognition of financial assets

*The Group derecognizes a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or when it transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity. If the Group neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and continues to control the transferred asset, the Group recognizes its retained interest in the asset and an associated liability for amounts it may have to pay. If the Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, the Group continues to recognize the financial asset and also recognizes a collateralised borrowing for the proceeds received.*

*On derecognition of financial asset in its entirety, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable and the cumulative gain or loss that had been recognized in other comprehensive income and accumulated in equity is recognized in profit or loss.*

Reclassification

*The Group shall not reclassify a derivative out of the fair value through profit or loss category while it is held or issued and not reclassify any financial instrument out of the fair value through profit or loss category if upon initial recognition it was designated by the Group as at fair value through profit or loss. The Group may reclassify that financial asset out of the fair value through profit or loss category if a financial asset is no longer held for the purpose of selling or repurchasing it in the near term.*

*The Group shall not reclassify any financial instrument into the fair value through profit or loss category after initial recognition.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Jika, karena perubahan intensi atau kemampuan Grup, instrumen tersebut tidak tepat lagi diklasifikasikan sebagai investasi dimiliki hingga jatuh tempo, maka investasi tersebut direklasifikasi menjadi tersedia untuk dijual dan diukur kembali pada nilai wajar. Jika terjadi penjualan atau reklasifikasi atas investasi dimiliki hingga jatuh tempo dalam jumlah yang lebih dari jumlah yang tidak signifikan, maka sisa investasi dimiliki hingga jatuh tempo direklasifikasi menjadi tersedia untuk dijual, kecuali penjualan atau reklasifikasi tersebut dilakukan ketika aset keuangan sudah mendekati jatuh tempo atau tanggal pembelian kembali, terjadi setelah seluruh jumlah pokok telah diperoleh secara substansial sesuai jadwal pembayaran atau telah diperoleh pelunasan dipercepat; atau terkait dengan kejadian tertentu yang berada di luar kendali, tidak berulang, dan tidak dapat diantisipasi secara wajar.

Pengukuran Nilai Wajar

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengukuran.

Nilai wajar dikategorikan dalam level yang berbeda dalam suatu hirarki nilai wajar berdasarkan pada apakah input suatu pengukuran dapat diobservasi dan signifikansi input terhadap keseluruhan pengukuran nilai wajar:

- (i) Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses pada tanggal pengukuran (Level 1).
- (ii) Input selain harga kuotasian yang termasuk dalam Level 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung maupun tidak langsung (Level 2).
- (iii) Input yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas (Level 3).

*If, as a result of a change in Group's intention or ability, it is no longer appropriate to classify an investment as held to maturity, it shall be reclassified as available for sale and remeasured at fair value. Whenever sales or reclassification of more than an insignificant amount of held-to-maturity investments, any remaining held-to-maturity investments shall be reclassified as available for sale, other than sales or reclassification that are so close to maturity or the financial asset's call date, occur after all the financial asset's original principal has been collected substantially through scheduled payments or prepayments, or are attributable to an isolated event that is beyond control, non-recurring, and could not have been reasonably anticipated.*

Fair Value Measurement

*Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.*

*The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.*

*Fair values are categorized into different levels in a fair value hierarchy based on the degree to which the inputs to the measurement are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety:*

- (i) Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that can be accessed at the measurement date (Level 1).*
- (ii) Inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the assets or liabilities, either directly or indirectly (Level 2).*
- (iii) Unobservable inputs for the assets or liabilities (Level 3).*



**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Dalam mengukur nilai wajar aset atau liabilitas, Grup sebisa mungkin menggunakan data pasar yang dapat diobservasi. Apabila nilai wajar aset atau liabilitas tidak dapat diobservasi secara langsung, Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaannya dan memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Perpindahan antara level hirarki nilai wajar diakui oleh Grup pada akhir periode pelaporan dimana perpindahan terjadi.

**h. Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas**  
Klasifikasi sebagai liabilitas atau ekuitas

Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas yang diterbitkan oleh Grup diklasifikasi sesuai dengan substansi perjanjian kontraktual dan definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

Instrumen ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset Grup setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sebesar hasil penerimaan bersih setelah dikurangi pada biaya penerbitan langsung.

Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan Grup terutama terdiri dari beberapa liabilitas jangka pendek, seperti pinjaman bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, dan liabilitas jangka pendek lainnya memiliki jatuh tempo kurang dari satu tahun.

**Pengakuan dan Pengukuran Awal**

Grup mengakui liabilitas keuangan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, jika dan hanya jika, Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan pada kontrak instrumen tersebut. Pada saat pengakuan awal liabilitas keuangan, Grup mengukur pada nilai wajarnya. Dalam hal liabilitas keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, nilai wajar tersebut dikurang dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan penerbitan liabilitas keuangan tersebut. Biaya transaksi yang

*When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses market observable data to the extent possible. If the fair value of an asset or a liability is not directly observable, the Group uses valuation techniques that appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.*

*Transfers between levels of fair value hierarchy are recognized by the Group at the end of the reporting period during which the change occurred.*

**h. Financial Liabilities and Equity Instruments**  
Classification as debt or equity

*Financial liabilities and equity instruments issued by the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and an equity instrument.*

Equity instruments

*An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of the Group after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.*

Financial liabilities

*The Group's financial liabilities are mostly comprised of certain short-term liabilities, such as short-term bank loans, trade payable, other payable, and other short-term liabilities with maturity of less than one year.*

**Initial Recognition and Measurement**

*The Group recognizes a financial liability in the consolidated statement of financial position when, and only when, it becomes a party to the contractual provisions of the instrument. At initial recognition, the Groups measures all financial liabilities at its fair value. In the case of a financial liability not at fair value through profit or loss, fair value minus with the transaction costs that are directly attributable to the issue of the financial liability. Transaction costs incurred on issue of a financial liability classified at fair value through*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

dikeluarkan sehubungan dengan penerbitan liabilitas keuangan yang diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi dibebankan langsung ke dalam periode yang bersangkutan.

**Pengukuran Selanjutnya Liabilitas Keuangan**

Liabilitas Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar melalui Laba Rugi ("FVTPL")

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai FVTPL pada saat liabilitas keuangan dimiliki untuk diperdagangkan atau ditetapkan pada FVTPL.

Liabilitas keuangan dimiliki untuk diperdagangkan jika:

- diperoleh terutama untuk tujuan dibeli kembali dalam waktu dekat; atau
- pada pengakuan awal merupakan bagian dari portofolio instrumen keuangan tertentu yang dikelola Grup secara bersama dan terdapat bukti mengenai pola ambil untung dalam jangka pendek aktual saat ini; atau
- merupakan derivatif yang tidak ditetapkan dan tidak efektif sebagai instrument lindung nilai.

Liabilitas keuangan selain liabilitas keuangan yang diperdagangkan dapat ditetapkan sebagai FVTPL pada saat pengakuan awal jika:

- mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran dan pengakuan yang dapat timbul; atau kelompok aset keuangan, liabilitas keuangan atau keduanya dikelola dan
- kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar, sesuai dengan manajemen risiko atau strategi investasi yang didokumentasikan dan informasi tentang kelompok tersebut disediakan secara internal kepada manajemen kunci entitas (sepaimana didefinisikan dalam PSAK 7: Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi), misalnya direksi dan direktur utama.

*profit or loss are expensed immediately in the relevant period.*

**Subsequent Measurement of Financial Liabilities**

Financial liabilities at Fair Value Through Profit or Loss ("FVTPL")

*The financial liabilities are classified as at FVTPL when the financial liability is either held for trading or it is designated as at FVTPL.*

*A financial liability is classified as held for trading if:*

- *it has been acquired principally for the purpose of repurchasing in the near term; or*
- *on initial recognition it is part of an identified portfolio of financial instruments that the Group manages together and has a recent actual pattern of short-term profit-taking; or*
- *it is a derivative that is not designated and effective as a hedging instrument.*

*A financial liability other than a financial liability held for trading may be designated as at FVTPL upon initial recognition if:*

- *Such designation eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency that would otherwise arise; or a group of financial assets, financial liabilities or both is managed and its*
- *performance is evaluated on a fair value basis, in accordance with a documented risk management or investment strategy, and information about the group is provided internally on that basis to the entity's key management personnel (as defined in PSAK 7: Related Party Disclosures) for example the entity's board of directors and chief executive officer.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Liabilitas keuangan sebagai FVTPL diukur pada nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian yang timbul diakui dalam laba rugi. Keuntungan atau kerugian bersih yang diakui dalam laba rugi mencakup setiap bunga yang dibayar dari liabilitas keuangan.

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Utang usaha dan utang lain-lain, akrual, pinjaman bank jangka pendek, dan pinjaman jangka panjang pada awalnya diukur pada nilai wajar, setelah dikurangi biaya transaksi, dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Penghentian pengakuan liabilitas keuangan

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas Grup telah dilepaskan, dibatalkan atau kadaluarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi.

**i. Saling Hapus antar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika Grup tersebut memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui; dan berintens untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan. Hak saling hapus dapat ada pada saat ini dari pada bersifat kontinjen atas terjadinya suatu peristiwa di masa depan dan harus dieksekusi oleh pihak lawan, baik dalam situasi bisnis normal dan dalam peristiwa gagal bayar, peristiwa kepailitan atau kebangkrutan.

**j. Instrumen Keuangan Derivatif dan Aktivitas Lindung Nilai**

Derivatif pada awalnya diakui sebesar nilai wajar pada tanggal kontrak derivatif disepakati dan selanjutnya diukur kembali sebesar nilai wajarnya pada setiap akhir tanggal pelaporan.

*Financial liabilities at FVTPL are stated at fair value, with any resultant gain or loss recognized in profit or loss. The net gain or loss recognized in profit or loss incorporates any interest paid on the financial liability.*

Financial liabilities at amortized cost

*Trade and other payable, accruals, short-term bank loans, and long-term loans are initially measured at fair value, net of transaction costs, and are subsequently measured at amortized cost, using the effective interest method.*

Derecognition of financial liabilities

*The Group derecognizes financial liabilities when, and only when, the Group obligations are discharged, cancelled or expire. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.*

**i. Netting of Financial Assets and Financial Liabilities**

*Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the consolidated statement of financial position when the Group has a legally enforceable right to set off the recognized amounts; and intends either to settle on a net basis, or to realise the asset and settle the liability simultaneously. A right to set-off must be available today rather than being contingent on a future event and must be exercisable by any of the counterparties, both in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy.*

**j. Derivative Financial Instruments and Hedging Activities**

*Derivatives are initially recognized at fair value on the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at their fair value at the end of each reporting period.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Metode untuk mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan tergantung apakah derivatif tersebut ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai, dan jika demikian, sifat item yang dilindungi nilai. Grup menetapkan derivatif sebagai lindung nilai atas risiko nilai tukar mata uang asing sehubungan dengan pembelian bahan baku (lindung nilai atas arus kas).

Bagian efektif atas perubahan nilai wajar derivatif yang ditetapkan dan memenuhi kriteria lindung nilai atas arus kas diakui di penghasilan komprehensif lainnya. Keuntungan dan kerugian terkait dengan bagian tidak efektif diakui langsung pada laporan laba rugi di dalam "Keuntungan/(beban) lainnya, bersih".

Ketika instrumen lindung nilai telah kadaluwarsa atau ketika lindung nilai tidak lagi memenuhi kriteria akuntansi lindung nilai, keuntungan atau kerugian kumulatif di dalam ekuitas diakui pada laporan laba rugi.

Nilai wajar instrumen keuangan derivatif diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar atau liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo yang tersisa untuk item yang dilindungi nilai melebihi 12 bulan.

Pengukuran nilai wajar atas kontrak berjangka mata uang asing ditentukan berdasarkan kuotasian yang diberikan oleh bank atas kontrak yang dimiliki Grup pada tanggal pelaporan.

**k. Persediaan**

Bahan baku, pita cukai, barang jadi, suku cadang dan lain-lain dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara harga perolehan dan nilai realisasi bersih. Harga perolehan ditentukan dengan metode rata-rata bergerak kecuali untuk persediaan pita cukai yang biayanya ditentukan dengan metode identifikasi khusus. Harga perolehan barang jadi terdiri dari biaya bahan baku, tenaga kerja langsung, biaya-biaya langsung lainnya dan biaya *overhead* yang terkait dengan produksi. Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha normal dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan beban penjualan.

*The method of recognising the resulting gain or loss depends on whether the derivative is designated as a hedging instrument, and if so, the nature of the item being hedged. The Group designates derivatives as a hedge of foreign exchange risk exposure associated with the purchase of raw materials (cash flow hedge).*

*The effective portion of changes in the fair value of derivatives that are designated and qualify as a cash flow hedge is recognized in other comprehensive income. The gain or loss relating to the ineffective portion is recognized immediately in the profit or loss within "Other gains/(losses), net".*

*When a hedging instrument expires, or when a hedge no longer meets the criteria for hedge accounting, the cumulative gains or losses in equity is recognized in statement of profit or loss.*

*The fair value of derivative instruments is classified as a non-current asset or liability if the remaining maturity of the hedged item is more than 12 months.*

*The fair value measurement of foreign exchange forward contracts has been determined based on quotations from banks on the contract owned by the Group at the reporting date.*

**k. Inventories**

*Raw materials, excise stamps, finished goods, spare parts and others are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the moving-average method, except for excise stamps for which cost is determined by specific identification method. The cost of finished goods comprises raw materials, direct labor, other direct costs and related production overheads. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and selling expenses.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Cadangan kerugian untuk penurunan nilai persediaan ditentukan berdasarkan estimasi penggunaan atau penjualan masing-masing jenis persediaan pada masa mendatang.

*Allowance for impairment of inventory is determined on the basis of estimated in the future usage or sale of individual inventory items.*

**I. Aset Tetap**

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan yang meliputi harga perolehannya dan setiap biaya yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke kondisi dan lokasi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai intensi manajemen. Grup mengadopsi metode biaya, dimana aset tetap diakui sebesar harga perolehan dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan penurunan nilai. Aset tetap, kecuali hak atas tanah dan aset tetap dalam pembangunan, disusutkan berdasarkan metode garis lurus untuk mengalokasikan harga perolehan ke nilai residunya selama estimasi masa manfaat aset sebagai berikut:

**I. Property, Plant and Equipment**

*Fixed assets are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any cost directly attributable in bringing the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. The Group adopts the cost model, in which property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment. Property and equipment, except land rights and assets under construction, are depreciated using the straight-line method to allocate the cost of each asset to its residual value over its estimated useful life, as follows:*

	<u>Tahun/Years</u>	
Bangunan dan prasarana	25 - 50	<i>Buildings and infrastructures</i>
Mesin	5 - 20	<i>Machineries</i>
Kendaraan	5	<i>Vehicles</i>
Peralatan	3 - 10	<i>Equipment</i>

Tanah dinyatakan berdasarkan harga perolehan dan tidak disusutkan.

*Land are stated at cost and are not depreciated.*

Estimasi masa manfaat aset tetap ditentukan berdasarkan ekspektasi pemakaian dan pengalaman historis atas aset sejenis.

*Estimated useful life of property, plant and equipment are determined based on expected usage and historical experience on the similar asset.*

Akumulasi biaya konstruksi bangunan dan pemasangan mesin dalam penyelesaian dikapitalisasi sebagai "aset tetap dalam pembangunan". Biaya-biaya tersebut direklasifikasi ke akun aset tetap yang sesuai pada saat proses konstruksi dan/atau pemasangan tersebut selesai. Penyusutan mulai dibebankan pada saat aset tersebut siap untuk digunakan.

*The accumulated costs of the construction of buildings and installation of machinery are capitalised as "assets under construction". These costs are reclassified to the appropriate property and equipment accounts when the construction and/or installation is completed. Depreciation is charged from the date when assets are ready to be used.*

Biaya-biaya setelah perolehan awal diakui sebagai bagian dari nilai tercatat aset atau sebagai aset yang terpisah hanya apabila kemungkinan besar Grup akan mendapatkan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut dan biaya perolehan

*Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

aset dapat diukur dengan andal. Jumlah tercatat komponen yang diganti tidak lagi diakui. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laporan laba rugi konsolidasian selama periode dimana biaya-biaya tersebut terjadi.

Metode penyusutan, nilai residu dan umur manfaat aset ditelaah dan disesuaikan bila perlu, pada setiap tanggal pelaporan.

Apabila aset tetap tidak digunakan lagi atau dijual, maka nilai tercatat, akumulasi penyusutan dan penurunan nilainya dikeluarkan dari laporan keuangan konsolidasian, keuntungan dan kerugian yang dihasilkan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya konsolidasian.

**m. Penurunan Nilai Aset NonKeuangan  
kecuali Goodwill**

Pada akhir setiap periode pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset nonkeuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, jumlah terpulihkan dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi jumlah terpulihkan atas suatu aset individual, Grup mengestimasi jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas atas aset.

Estimasi jumlah terpulihkan adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakai. Dalam menilai nilai pakainya, estimasi arus kas masa depan didiskontokan ke nilai kini menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset yang mana estimasi arus kas masa depan belum disesuaikan.

Jika jumlah terpulihkan dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi.

*carrying amount of the replaced part is derecognized. All other repairs and maintenance costs are charged to the consolidated statement of profit or loss during the financial period in which they are incurred.*

*The assets depreciation method, residual value and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at each reporting date.*

*When assets are retired or otherwise disposed of, their carrying values, related accumulated depreciation and impairment are eliminated from the consolidated financial statements and the resulting gain or loss on the disposal of property and equipment is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.*

**m. Impairment of NonFinancial Assets Except Goodwill**

*At the end of each reporting period, the Group reviews the carrying amount of nonfinancial assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). When it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Group estimates the recoverable amount of the cash generating unit to which the asset belongs.*

*Estimated recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset for which the estimates of future cash flows have not been adjusted.*

*If the recoverable amount of the non-financial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Ketika penurunan nilai selanjutnya dibalik, jumlah tercatat aset (atau unit penghasil kas) ditingkatkan ke estimasi yang direvisi dari jumlah terpulihkannya, namun kenaikan jumlah tercatat tidak boleh melebihi jumlah tercatat ketika kerugian penurunan nilai tidak diakui untuk aset (atau unit penghasil kas) pada tahun-tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui segera dalam laba rugi, kecuali aset yang bersangkutan disajikan pada jumlah revaluasi, dalam hal ini pembalikan kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai kenaikan revaluasi.

**n. Pengakuan Pendapatan dan Beban  
Pendapatan**

Pendapatan diukur pada nilai wajar imbalan yang diterima atau yang dapat diterima. Pendapatan dari penjualan rokok termasuk cukai dan pajak pertambahan nilai atas pita cukai terkait atas rokok yang telah dijual disajikan bersih setelah dikurangi retur penjualan.

Grup mengakui pendapatan pada saat jumlah pendapatan dapat diukur dengan andal, besar kemungkinan bahwa manfaat ekonomi masa depan akan mengalir ke Grup dan ketika kriteria tertentu terpenuhi untuk setiap aktivitas Grup.

Pendapatan dari penjualan rokok diakui bila seluruh kondisi berikut dipenuhi:

- Grup telah memindahkan risiko dan manfaat kepemilikan barang secara signifikan kepada pembeli;
- Grup tidak lagi melanjutkan pengelolaan yang biasanya terkait dengan kepemilikan atas barang ataupun melakukan pengendalian efektif atas barang yang dijual;
- Jumlah pendapatan dapat diukur dengan andal;
- Kemungkinan besar manfaat ekonomi yang terkait dengan transaksi akan mengalir kepada Grup tersebut; dan
- Biaya yang terjadi atau akan terjadi sehubungan transaksi penjualan tersebut dapat diukur dengan andal.

**Beban**

Beban diakui pada saat terjadinya.

*When an impairment loss subsequently reverses, the carrying amount of the asset (or a cash-generating unit) is increased to the revised estimate of its recoverable amount, but so that the increased carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognized for the asset (or cash generating unit) in prior years. A reversal of an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal of the impairment loss is treated as a revaluation increase.*

**n. Revenue and Expense Recognition  
Revenue**

*Revenue is measured at the fair value of the consideration received or receivable. Revenues from sales of cigarettes include excise and related value added tax on excise stamp attributable on cigarettes sold, and is presented net of sales returns.*

*The Group recognizes revenue when the amount of revenue can be reliably measured, it is probable that future economic benefits will flow to the Group and when specific criteria have been met for each of the Group's activity.*

*Revenue from sales of cigarettes is when all of the following conditions are satisfied:*

- *The Group has transferred to the buyer the significant risks and rewards of ownership of the goods;*
- *The Group retains neither continuing managerial involvement to the degree usually associated with ownership nor effective control over the goods sold;*
- *The amount of revenue can be measured reliably;*
- *It is probable that the economic benefits associated with the transaction will flow to the Group; and*
- *The cost incurred or to be incurred in respect of the transaction can be measured reliably.*

**Expenses**

*Expenses are recognized when incurred.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**o. Sewa**

Sewa diklasifikasikan sebagai pembiayaan jika sewa tersebut mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset kepada penerima sewa.

Sewa dimana sebagian besar risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan dipertahankan oleh *lessor* diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Pembayaran sewa operasi dibebankan pada laporan laba rugi konsolidasian dengan menggunakan metode garis lurus selama periode sewa.

**p. Liabilitas Imbalan Kerja**

Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan.

Imbalan pensiun dan pascakerja lainnya

Grup menyelenggarakan program pensiun imbalan pasti untuk semua karyawan tetapnya. Grup juga memberikan imbalan pascakerja imbalan pasti untuk karyawan sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan No.13/2003. Grup menghitung selisih antara imbalan yang diterima karyawan berdasarkan undang-undang yang berlaku dengan manfaat yang diterima dari program pensiun untuk pensiun normal.

Biaya penyediaan imbalan ditentukan dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit* dengan penilaian aktuarial yang dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan tahunan. Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, dan dari imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga), yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan dalam penghasilan komprehensif lain periode terjadinya. Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi pada periode amandemen program. Bunga neto dihitung dengan mengalikan tingkat diskonto pada awal periode imbalan pasti dengan liabilitas atau aset imbalan pasti neto.

Biaya jasa kini, biaya jasa lalu dan keuntungan atau kerugian atas penyelesaian, serta bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto diakui dalam laba rugi.

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**o. Leases**

Leases are classified as finance leases whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee.

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the consolidated statements of profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

**p. Employee Benefits Liabilities**

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are recognized when they accrue to the employees.

Pension and other post-employment benefits

The Group established defined benefit pension plan covering all the local permanent employees. In addition, the Group also provides post-employment benefits as required under Labor Law No. 13/2003 (the "Labor Law"). For normal pension scheme, the Group calculates and recognizes the higher of the benefits under the Labor Law and those under such pension plan.

The cost of providing benefits is determined using the *Projected Unit Credit* method, with actuarial valuations being carried out at the end of each annual reporting period. Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, and the return on plan assets (excluding interest), is reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur. Past service cost is recognized in profit or loss in the period of a plan amendment. Net interest is calculated by applying the discount rate at the beginning of the period to the net defined benefit liability or asset.

Current service cost, past service cost and gain or loss on settlement, and net interests on the net defined benefit liability (asset) are recognized in profit and loss.



**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Liabilitas imbalan pensiun yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan defisit atau surplus aktual dalam program imbalan pasti Grup. Surplus yang dihasilkan dari perhitungan ini terbatas pada nilai kini manfaat ekonomik yang tersedia dalam bentuk pengembalian dana program dan pengurangan iuran masa depan ke program.

Pesangon

Liabilitas untuk pesangon diakui mana yang terjadi lebih dulu ketika entitas tidak dapat lagi menarik tawaran imbalan tersebut dan ketika entitas mengakui biaya untuk restrukturisasi yang berada dalam ruang lingkup PSAK 57 dan melibatkan pembayaran pesangon.

**q. Perpajakan**

Pajak saat terutang berdasarkan laba kena pajak untuk suatu tahun. Laba kena pajak berbeda dari laba sebelum pajak seperti yang dilaporkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain karena pos pendapatan atau beban yang dikenakan pajak atau dikurangkan pada tahun berbeda dan pos-pos yang tidak pernah dikenakan pajak atau tidak dapat dikurangkan.

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam periode yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Pajak tangguhan diakui atas perbedaan waktu antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak yang digunakan dalam perhitungan laba kena pajak. Liabilitas pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan waktu kena pajak. Aset pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan waktu yang dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar bahwa laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan waktu dapat dimanfaatkan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan waktu timbul dari pengakuan awal (selain dari kombinasi bisnis) dari aset dan liabilitas suatu transaksi yang tidak mempengaruhi laba kena pajak atau laba akuntansi. Selain itu, liabilitas pajak

*The retirement benefit liabilities recognized in the consolidated statement of financial position represents the actual deficit or surplus in the Group's defined benefit plans. Any surplus resulting from this calculation is limited to the present value of any economic benefits available in the form of refunds from the plans or reductions in future contributions to the plans.*

Termination benefit

*A liability for a termination benefit is recognized at the earlier of when the entity can no longer withdraw the offer of the termination benefit and when the entity recognizes costs for a restructuring that is within the scope of PSAK 57 and involves payment of termination benefits.*

**q. Taxation**

*The tax currently payable is based on taxable profit to the year. Taxable profit differs from profit before tax as reported in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income because of items of income or expense that are taxable or deductible in other years and items that are never taxable or deductible.*

*Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.*

*Deferred tax is recognized on timing differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the consolidated financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit. Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable timing differences. Deferred tax assets are generally recognized for all deductible timing differences to the extent that is probable that taxable profits will be available against which those deductible timing differences can be utilized. Such deferred tax assets and liabilities are not recognized if the timing differences arises from the initial recognition (other than in a business combination) of assets and liabilities in a transaction that affects neither the taxable profit nor the accounting profit. In addition, deferred tax liabilities are not recognized if the*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

tanggungan tidak diakui jika perbedaan waktu timbul dari pengakuan awal *goodwill*.

Aset dan liabilitas pajak tanggungan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku dalam periode ketika liabilitas diselesaikan atau aset dipulihkan berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Pengukuran aset dan liabilitas pajak tanggungan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Grup memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

Jumlah tercatat aset pajak tanggungan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan dan dikurangi jumlah tercatatnya jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tanggungan tersebut.

Pajak kini dan pajak tanggungan diakui sebagai beban atau penghasilan dalam laba rugi periode, kecuali sepanjang pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui, di luar laba rugi (baik dalam penghasilan komprehensif lain maupun secara langsung di ekuitas), dalam hal tersebut pajak juga diakui di luar laba rugi atau yang timbul dari akuntansi awal kombinasi bisnis. Dalam kombinasi bisnis, pengaruh pajak termasuk dalam akuntansi kombinasi bisnis.

Aset dan liabilitas pajak tanggungan saling hapus ketika entitas memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan ketika aset pajak tanggungan dan liabilitas pajak tanggungan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang memiliki intensi untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tanggungan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

*timing differences arises from the initial recognition of goodwill.*

*Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the period in which the liability is settled or the asset realized, based on the tax rates (and tax laws) that have been enacted, or substantively enacted, by the end of the reporting period.*

*The measurement of deferred tax assets and liabilities reflects the tax consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of their assets and liabilities.*

*The carrying amount of deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered.*

*Current and deferred tax are recognized as an expense or income in profit or loss, except when they relate to items that are recognized outside of profit or loss (whether in other comprehensive income or directly in equity), in which case the tax is also recognized outside of profit or loss, or where they arise from the initial accounting for a business combination. In the case of a business combination, the tax effect is included in the accounting for the business combination.*

*Deferred tax assets and liabilities are offset when there is legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities and when they relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities when there is an intention to settle its current tax assets and current tax liabilities on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Grup melakukan saling hapus atas aset pajak  
kini dan liabilitas pajak kini jika dan hanya jika,  
Grup:

- a) memiliki hak yang dapat dipaksakan  
secara hukum untuk melakukan saling  
hapus atas jumlah yang diakui; dan
- b) bermaksud untuk menyelesaikan dengan  
dasar neto atau merealisasikan aset dan  
menyelesaikan liabilitas secara  
bersamaan.

**r. Laba per saham**

Laba per saham dihitung dengan membagi  
laba bersih yang dapat diatribusikan kepada  
pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata  
tertimbang saham biasa yang beredar pada  
periode yang bersangkutan.

Laba per saham dilusian dihitung dengan  
membagi laba bersih yang diatribusikan  
kepada pemilik entitas induk dengan jumlah  
rata-rata tertimbang saham biasa yang telah  
d disesuaikan dengan dampak dari semua efek  
berpotensi saham biasa yang dilute.

**s. Dividen**

Pembagian dividen final diakui ketika dividen  
tersebut disetujui Rapat Umum Pemegang  
Saham Perusahaan.

**t. Segmen operasi**

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang  
konsisten dengan pelaporan internal yang  
diberikan kepada Dewan Direksi. Dewan  
Direksi bertanggung jawab mengalokasikan  
sumber daya dan menilai kinerja segmen  
operasi, telah diidentifikasi sebagai komite  
pengarah yang mengambil keputusan  
strategis.

**4. Pertimbangan Kritis Akuntansi dan  
Estimasi Akuntansi Yang Signifikan**

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup,  
yang dijelaskan dalam Catatan 3, direksi  
diwajibkan untuk membuat penilaian, estimasi  
dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan  
liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain.  
Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan  
pada pengalaman historis dan faktor-faktor  
lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya  
mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

*The Group offsets current tax assets and  
current tax liabilities if, and only if, the Group:*

- a) has legally enforceable right to set off the  
recognized amounts; and*
- b) intends either to settle on a net basis, or to  
realize the assets and settle liabilities  
simultaneously.*

**r. Earnings per share**

*Earnings per share are calculated by dividing  
net income attributable to the owners of the  
parent by the weighted average number of  
ordinary shares outstanding during the period.*

*Diluted earnings per share is computed by  
dividing net income attributable to the owners  
of the Company by the weighted average  
number of shares outstanding as adjusted for  
the effects of all dilutive potential ordinary  
shares.*

**s. Dividend**

*Final dividend distribution are recognized when  
the dividends are approved in the Company's  
General Meeting of the Shareholders.*

**t. Operating segments**

*Operating segments are reported in a manner  
consistent with the internal reporting provided  
to the Board of Directors. The Board of  
Directors is responsible for allocating  
resources and assessing performance of the  
operating segments, has been identified as the  
steering committee that makes strategic  
decisions.*

**4. Critical Accounting Judgments and  
Significant Accounting Estimates**

*In the application of the Group accounting  
policies, which are described in Note 3, the  
directors are required to make judgments,  
estimates and assumptions about the carrying  
amounts of assets and liabilities that are not  
readily apparent from other sources. The  
estimates and associated assumptions are  
based on historical experience and other  
factors that are considered to be relevant.  
Actual results may differ from these estimates.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode yang perkiraan tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode itu, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi kedua periode saat ini dan masa depan.

**Pertimbangan Kritis dalam Penerapan Kebijakan Akuntansi**

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi yang dijelaskan dalam Catatan 3, Manajemen belum melakukan pertimbangan kritis yang memiliki dampak signifikan pada jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, selain dari penyajian perkiraan yang diatur di bawah ini.

**Sumber Ketidakpastian Estimasi**

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber estimasi lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini:

**Rugi Penurunan Nilai Pinjaman yang Diberikan dan Piutang**

Grup menilai penurunan nilai pinjaman yang diberikan dan piutang pada setiap tanggal pelaporan. Dalam menentukan apakah rugi penurunan nilai harus dicatat dalam laporan laba rugi, manajemen membuat penilaian, apakah terdapat bukti objektif bahwa kerugian telah terjadi. Manajemen juga membuat penilaian atas metodologi dan asumsi untuk memperkirakan jumlah dan waktu arus kas masa depan yang ditelaah secara berkala untuk mengurangi perbedaan antara estimasi kerugian dan kerugian aktualnya.

Nilai tercatat piutang usaha telah diungkapkan dalam Catatan 6.

**Cadangan Penurunan Nilai Persediaan**

Grup membuat cadangan penurunan nilai persediaan berdasarkan estimasi persediaan yang digunakan pada masa mendatang. Walaupun asumsi yang digunakan dalam mengestimasi cadangan penurunan nilai persediaan telah sesuai dan wajar, namun

*The estimates and underlying assumptions are reviewed on an on-going basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.*

**Critical Judgments in Applying Accounting Policies**

*In the process of applying the accounting policies described in Note 3, Management has not made any critical judgment that has significant impact on the amounts recognized in the consolidated financial statements, apart from those involving estimates, which are dealt with below.*

**Sources of Estimation Uncertainty**

*The key assumptions concerning future and other key sources of estimation at the end of the reporting period, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:*

**Impairment Loss on Loans and Receivables**

*The Group assess their loans and receivables for impairment at each reporting date. In determining whether an impairment loss should be recorded in profit or loss, management makes judgment as to whether there is an objective evidence that loss event has occurred. Management also makes judgment as to the methodology and assumptions for estimating the amount and timing of future cash flows which are reviewed regularly to reduce any difference between loss estimated and actual loss.*

*The carrying amount of trade receivables are disclosed in Note 6.*

**Allowance for Impairment of Inventories**

*The Group provides allowance for impairment of inventories based on estimated future usage of such inventories. While it is believed that the assumptions used in the estimation of the allowance for impairment of inventories are appropriate and reasonable, significant*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak material terhadap cadangan penurunan nilai persediaan, yang pada akhirnya akan mempengaruhi hasil usaha Grup. Nilai tercatat persediaan diungkapkan dalam Catatan 7.

**Perhitungan atas pajak penghasilan dan pencadangan pajak**

Grup melakukan estimasi dan pertimbangan dalam menentukan provisi dan perhitungan atas pajak di dalam laporan keuangan konsolidasian. Estimasi dan pertimbangan tersebut terjadi dalam perhitungan beban pajak, manfaat pajak dan pengurangan atas pajak, yang berasal dari interpretasi dan penerapan peraturan perpajakan tertentu serta dalam perhitungan aset dan liabilitas pajak yang timbul dari perbedaan waktu antara perbedaan basis akuntansi dan pajak. Perubahan signifikan atas estimasi ini mungkin berdampak atas kenaikan atau penurunan atas provisi pajak.

Grup juga mengevaluasi kemungkinan atas keterpulihan aset pajak tangguhan.

Seperti yang diungkapkan dalam Catatan 17 pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, Grup memiliki klaim pengembalian pajak terkait dengan surat ketetapan pajak sebesar masing-masing Rp1.132.616 dan Rp724.672.

Manajemen Grup telah menelaah kemungkinan tidak tertagihnya klaim tersebut dan menentukan jumlah pencadangan pajak atas klaim pengembalian pajak tersebut. Penentuan ini memerlukan pertimbangan yang signifikan. Dalam pertimbangan ini, Grup mengevaluasi berbagai faktor, antara lain perkembangan terkini proses keberatan dan banding pajak, pengalaman terdahulu atas kasus serupa, dan bukti-bukti pendukung.

Nilai tercatat beban pajak, pajak dibayar di muka dan utang pajak diungkapkan dalam Catatan 17.

*changes in these assumptions may materially affect the assessment of the allowance for decline in value of inventories, which ultimately will impact the result of the Group's operations. The carrying amount of inventories is disclosed in Note 7.*

**Income tax calculation and tax reserve**

*The Group makes estimates and judgement in determining the provision and calculation for taxes for the consolidated financial statements. These estimates and judgements occur in calculation of tax expenses, benefits and deductions, resulting from interpretation and application of certain tax regulations and in the calculation of certain tax assets and liabilities that arise from timing differences between accounting and tax base. Significant changes in these estimates may result in an increase or decrease to the tax provision.*

*The Group also assesses the likelihood of recoverability of deferred tax assets.*

*As disclosed in Note 17, as of December 31, 2019 and 2018, the Group has claims for tax refund related to tax assessment letters amounting to Rp1,132,616 and Rp724,672, respectively.*

*The Group's management has reviewed the collectibility of the claims and determined the provision for uncollectible claims for tax refund. The determination requires significant judgements. In making these judgements, the Group evaluates, among other factors, the recent developments of tax objections and tax appeals process, previous experiences related to similar tax cases, and the supporting documentation.*

*The carrying amount of tax expense, prepaid taxes and taxes payable are disclosed in Note 17.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**Taksiran Periode Masa Manfaat Ekonomis  
Aset Tetap**

Secara periodik Grup menelaah estimasi masa manfaat aset tetap berdasarkan beberapa faktor, diantaranya spesifikasi teknis dan kebutuhan operasi Grup. Laporan keuangan konsolidasian dapat terpengaruh secara material akibat perubahan dalam estimasi tersebut.

Nilai tercatat aset tetap diungkapkan dalam Catatan 10.

**Liabilitas Imbalan Pascakerja**

Nilai kini liabilitas imbalan pascakerja tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan dalam menentukan biaya bersih mencakup tingkat diskonto dan kenaikan gaji di masa datang. Setiap perubahan pada asumsi ini akan mempengaruhi nilai tercatat liabilitas imbalan pascakerja.

Penentuan tingkat diskonto dijabarkan dalam Catatan 3r. Untuk tingkat kenaikan gaji masa datang, Grup menggunakan data historis kenaikan gaji karyawan, disesuaikan dengan perencanaan bisnis di masa datang. Asumsi penting lainnya untuk liabilitas imbalan pascakerja sebagian didasarkan pada kondisi pasar saat ini.

Nilai tercatat imbalan pascakerja diungkapkan dalam Catatan 18.

**Estimated Useful Life of Property, Plant  
and Equipment**

The Group periodically reviews the estimated useful lives of property, plant and equipment based on several factors such as technical specifications and operation and business needs. The consolidated financial statements could be materially affected by changes in these estimates.

The carrying amount of property, plant and equipment is disclosed in Note 10.

**Post-Employment Benefits Liabilities**

The present value of the post-employment benefits liabilities depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using several assumptions. The assumptions used in determining the net costs include the discount rate and future salary increment rate. Any changes in these assumptions will have an impact on the carrying amount of post-employment benefits liabilities.

Determination of the discount rate is explained in Note 3r. For future salary increment rate, the Group uses historical salary increment, adjusted for future business plans. Other key assumptions for employee benefits liabilities are partly based on current market conditions.

The carrying amount of post-employment benefit liabilities is disclosed in Note 18.

**5. Kas dan Bank**

**5. Cash on Hand in Banks**

	2019 Rp	2018 Rp	
Kas	1,792	25,566	Cash on hand
Bank			Cash in banks
Rupiah			Rupiah
PT Bank Central Asia Tbk	84,049	73,069	PT Bank Central Asia Tbk
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited	854	--	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	720	147	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Citibank N.A	108	148	Citibank N.A
Deutsche Bank AG	--	123,391	Deutsche Bank AG

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Mata uang asing			<i>Foreign currencies</i>
Dolar AS			<i>US Dollar</i>
Deutsche Bank AG	19,124	45,391	<i>Deutsche Bank AG</i>
Lainnya			<i>Others</i>
Deutsche Bank AG	2,985	11,381	<i>Deutsche Bank AG</i>
Subjumlah	<u>107,840</u>	<u>253,527</u>	<i>Subtotal</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>109,632</u></b>	<b><u>279,093</u></b>	<b><i>Total</i></b>

**6. Piutang Usaha**

**6. Trade Receivable**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Rupiah	2,148,310	2,012,139	<i>Rupiah</i>
Pihak berelasi (Catatan 27)			<i>Related parties (Note 27)</i>
Mata uang asing (Catatan 29)	388,269	162,732	<i>Foreign currency (Note 29)</i>
Jumlah	<u>2,536,579</u>	<u>2,174,871</u>	<i>Total</i>
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha - pihak ketiga	<u>(24,970)</u>	<u>(11,105)</u>	<i>Less: allowance for impairment of trade receivable - third parties</i>
<b>Piutang usaha - bersih</b>	<b><u>2,511,609</u></b>	<b><u>2,163,766</u></b>	<b><i>Trade receivable - net</i></b>

Manajemen menganalisis dan menelaah kualitas kredit piutang usahanya beserta cadangan kerugian penurunan nilainya berdasarkan umur piutang usaha dan kondisi pelanggan secara individual.

*Management analyses and reviews the quality of its trade receivable, including allowance for impairment, based on trade receivable aging and individual customer circumstances.*

Untuk piutang usaha dengan umur piutang dibawah 120 hari, manajemen telah melakukan analisis terhadap piutang-piutang terkait secara individual dan membukukan cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha Rp6.029 (2018: Rp787) dengan mempertimbangkan beberapa faktor, terutama terkait kondisi keuangan dari masing-masing pelanggan dan proses penagihan piutang usaha terkait. Tidak terdapat penurunan nilai atas piutang yang belum jatuh tempo.

*For trade receivable that are overdue by less than 120 days, management has performed individual analysis for related receivables and recorded an allowance for impairment of trade receivable amounting to Rp6,029 (2018: Rp787) by considering several factors, such as financial condition of the customers and collection process of the related trade receivable. There was no impairment of trade receivable not yet due.*

Untuk piutang usaha yang lewat jatuh tempo diatas 120 hari, manajemen telah membentuk cadangan kerugian penurunan nilai sebesar piutang usaha sebesar Rp18.941 (2018: Rp10.318) berdasarkan pengalaman kerugian historis.

*For trade receivable that are overdue by more than 120 days, management has provide allowance for impairment of accounts receivable amounting to Rp18,941 (2018: Rp10,318) based on historical experience of losses.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

*The aging of trade receivable is as follows:*

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Lancar	2,373,810	1,757,767	<i>Current</i>
Lewat jatuh tempo			<i>Overdue</i>
1 - 30 hari	108,617	359,305	<i>1 - 30 days</i>
31 - 60 hari	17,738	23,564	<i>31 - 60 days</i>
61 - 90 hari	11,347	7,260	<i>61 - 90 days</i>
91 - 120 hari	1,634	16,657	<i>91 - 120 days</i>
Lebih dari 120 hari	23,433	10,318	<i>More than 120 days</i>
Jumlah	<u>2,536,579</u>	<u>2,174,871</u>	<i>Total</i>
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha - pihak ketiga	<u>(24,970)</u>	<u>(11,105)</u>	<i>Less: allowance for impairment of trade receivable - third parties</i>
<b>Piutang usaha - bersih</b>	<b><u>2,511,609</u></b>	<b><u>2,163,766</u></b>	<b><i>Trade receivable - net</i></b>

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai  
piutang usaha adalah sebagai berikut:

*The movements in allowance for impairment  
of trade receivable are as follows:*

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Saldo awal	11,105	6,241	<i>Beginning balance</i>
Tambahan provisi	16,311	5,674	<i>Additional provision</i>
Penghapusbukuan	(2,446)	(810)	<i>Write off</i>
<b>Saldo akhir</b>	<b><u>24,970</u></b>	<b><u>11,105</u></b>	<b><i>Ending balance</i></b>

Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan  
kerugian penurunan nilai piutang usaha pihak  
ketiga adalah cukup untuk menutupi kerugian  
dari tidak tertagihnya piutang usaha.

*Management believes that the allowance for  
impairment of trade receivable from third  
parties is adequate to cover losses on  
uncollectible trade receivable.*

**7. Persediaan**

**7. Inventories**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Bahan baku	3,635,173	3,873,563	<i>Raw materials</i>
Pita cukai	1,643,425	1,240,923	<i>Excise stamps</i>
Barang jadi	886,573	582,541	<i>Finished goods</i>
Suku cadang dan lain-lain	111,375	137,934	<i>Spare parts and others</i>
Jumlah	<u>6,276,546</u>	<u>5,834,961</u>	<i>Total</i>
Dikurangi: cadangan kerugian penurunan nilai persediaan	<u>(18,906)</u>	<u>(70,799)</u>	<i>Less: allowance for impairment of inventories</i>
<b>Persediaan - bersih</b>	<b><u>6,257,640</u></b>	<b><u>5,764,162</u></b>	<b><i>Inventories - net</i></b>



**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai  
persediaan adalah sebagai berikut:

*The movements in the allowance for  
impairment of inventories are as follows:*

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Saldo awal	70,799	73,885	<i>Beginning balance</i>
Tambahan provisi	268	69,390	<i>Additional provision</i>
Penghapusbukuan	(52,161)	(72,476)	<i>Write off</i>
<b>Saldo akhir</b>	<b>18,906</b>	<b>70,799</b>	<b><i>Ending balance</i></b>

Berdasarkan hasil penelaahan atas  
persediaan pada akhir tahun, manajemen  
berkeyakinan bahwa cadangan kerugian  
penurunan nilai persediaan tersebut cukup  
untuk menutupi kerugian yang timbul dari  
penurunan nilai persediaan.

*Based on a review of inventories at year end,  
management believes that the allowance for  
impairment of inventories is adequate to cover  
losses from decline in value of inventories.*

Pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018,  
persediaan Grup telah diasuransikan terhadap  
risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada  
PT AIG Insurance Indonesia sebesar  
Rp8.178.605 (2018: Rp11.511.888) yang  
menurut pendapat manajemen cukup untuk  
menutupi kerugian yang mungkin timbul.

*As of December 31, 2019 and 2018, the  
inventories of the Group were covered by  
insurance against losses from fire and other  
risks with PT AIG Insurance Indonesia  
amounting to Rp8,178,605 (2018:  
Rp11,511,888), which management believes  
is adequate to cover possible losses.*

**8. Utang Derivatif**

**8. Derivative Liability**

Grup menggunakan *forward contract* untuk  
melindungi nilai risiko terkait dengan fluktuasi  
nilai tukar. Estimasi nilai wajar atas instrumen  
derivatif Grup adalah sebagai berikut:

*The Group uses forward contracts to hedge  
the risk associated with foreign exchange  
fluctuations. The estimated fair value of the  
Group's derivative instruments are as follows:*

<b>31 Desember/ December 31, 2019</b>		<b>31 Desember/ December 31, 2018</b>	
<b>Jumlah nosional/ Total notional</b>	<b>Nilai wajar/ Fair value</b>	<b>Jumlah nosional/ Total notional</b>	<b>Nilai wajar/ Fair value</b>

**Kontrak berjangka**

***Forward contracts***

Disajikan dalam laporan posisi

*Presented on consolidated*

Aset jangka pendek	206,720	2,231	--	--	<i>Current asset</i>
Liabilitas jangka pendek	(74,412)	(5,910)	43,468	(458)	<i>Current liabilities</i>

**9. Uang Muka Pembelian Aset Tetap**

**9. Advances for Purchase of Property, Plant  
and Equipment**

Uang muka pembelian aset tetap pada  
tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
merupakan uang muka pembelian mesin  
untuk menunjang pembuatan produk Grup.

*Advances for purchase of property, plant and  
equipment as of December 31, 2019 and 2018  
represent advance to purchase machinery for  
the manufacturing of the Group's products.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**10. Aset Tetap**

**10. Property, Plant and Equipment**

	1 Januari/ January 1, 2019	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	31 Desember/ December 31, 2019	
<b>Biaya perolehan:</b>						<b>At cost:</b>
<b>Pemilikan langsung</b>						<b>Direct acquisitions</b>
Tanah	269,130	--	(126)	--	269,004	Land
Bangunan dan prasarana	931,321	2,327	(570)	5,880	938,958	Buildings and infrastructures
Mesin	3,844,652	51,924	(196,092)	98,831	3,799,315	Machineries
Kendaraan	8,680	--	(2,964)	--	5,716	Vehicles
Peralatan	382,366	3,956	(17,432)	5,329	374,219	Equipment
Aset tetap dalam pembangunan	1,484,284	345,901	--	(110,040)	1,720,145	Assets under construction
<b>Jumlah</b>	<b>6,920,433</b>	<b>404,108</b>	<b>(217,184)</b>	<b>--</b>	<b>7,107,357</b>	<b>Total</b>
<b>Akumulasi penyusutan:</b>						<b>Accumulated depreciation:</b>
<b>Pemilikan langsung</b>						<b>Direct acquisitions</b>
Bangunan dan prasarana	(136,688)	(27,001)	170	--	(163,519)	Buildings and infrastructures
Mesin	(1,295,286)	(243,779)	83,819	--	(1,455,246)	Machineries
Kendaraan	(7,896)	--	2,964	--	(4,932)	Vehicles
Peralatan	(263,990)	(29,328)	16,681	--	(276,637)	Equipment
<b>Jumlah</b>	<b>(1,703,860)</b>	<b>(300,108)</b>	<b>103,634</b>	<b>--</b>	<b>(1,900,334)</b>	<b>Total</b>
<b>Jumlah tercatat</b>	<b>5,216,573</b>				<b>5,207,023</b>	<b>Net carrying value</b>
	1 Januari/ January 1, 2018	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	31 Desember/ December 31, 2018	
<b>Biaya perolehan:</b>						<b>At cost:</b>
<b>Pemilikan langsung</b>						<b>Direct acquisitions</b>
Tanah	269,130	--	--	--	269,130	Land
Bangunan dan prasarana	783,966	62,922	(8,855)	93,288	931,321	Buildings and infrastructures
Mesin	3,350,304	89,129	(162,098)	567,317	3,844,652	Machineries
Kendaraan	15,696	--	(7,016)	--	8,680	Vehicles
Peralatan	371,766	11,492	(9,121)	8,229	382,366	Equipment
Aset tetap dalam pembangunan	1,688,038	465,080	--	(668,834)	1,484,284	Assets under construction
<b>Jumlah</b>	<b>6,478,900</b>	<b>628,623</b>	<b>(187,090)</b>	<b>--</b>	<b>6,920,433</b>	<b>Total</b>
<b>Akumulasi penyusutan:</b>						<b>Accumulated depreciation:</b>
<b>Pemilikan langsung</b>						<b>Direct acquisitions</b>
Bangunan dan prasarana	(115,832)	(23,481)	2,625	--	(136,688)	Buildings and infrastructures
Mesin	(1,109,834)	(208,908)	23,456	--	(1,295,286)	Machineries
Kendaraan	(13,511)	(700)	6,315	--	(7,896)	Vehicles
Peralatan	(237,165)	(35,040)	8,215	--	(263,990)	Equipment
<b>Jumlah</b>	<b>(1,476,342)</b>	<b>(268,129)</b>	<b>40,611</b>	<b>--</b>	<b>(1,703,860)</b>	<b>Total</b>
Nilai buku sebelum cadangan kerugian penurunan nilai	5,002,558	--	--	--	5,216,573	Net book value before allowance for impairment
Cadangan kerugian penurunan nilai	(14,574)	--	14,574	--	--	Allowance for impairment
<b>Jumlah tercatat</b>	<b>4,987,984</b>				<b>5,216,573</b>	<b>Net carrying value</b>

Penyusutan yang dibebankan pada laba rugi adalah sebagai berikut:

Depreciation expense charged to profit or loss are as follows:

	2019 Rp	2018 Rp	
Beban pokok penjualan	263,468	229,391	Cost of goods sold
Beban umum dan administrasi (Catatan 25b)	36,640	38,738	General administrative expenses (Note 25b)
<b>Total</b>	<b>300,108</b>	<b>268,129</b>	<b>Total</b>

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Pada tahun 2019 dan 2018, Grup melakukan penjualan aset tetap dengan perincian sebagai berikut:

*In 2019 and 2018, the Group has sold property plant and equipment as follows:*

	<u>2019</u> Rp	<u>2018</u> Rp	
Penerimaan dari penjualan aset tetap	111,297	124,053	<i>Proceeds from sales of property, plant and equipment</i>
Nilai buku aset tetap yang dijual	(113,550)	(128,805)	<i>Net book value of property, plant and equipment sold</i>
<b>Kerugian atas penjualan aset tetap (Catatan 25c)</b>	<b><u>(2,253)</u></b>	<b><u>(4,752)</u></b>	<b><i>Loss on sales of property, plant and equipment (Note 25c)</i></b>

Aset tetap yang sudah tidak digunakan lagi, terdiri dari aset usang, rusak, atau sudah tidak mendukung bisnis Grup.

*Retired assets consist of obsolete, damage, or assets that no longer support the business condition of the Group.*

Pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, Grup memiliki aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan dengan jumlah nilai perolehan sebesar Rp245.036 dan Rp229.400. Tidak terdapat aset tetap yang tidak dipakai sementara.

*As of December 31, 2019 and 2018, the Group has fully depreciated property, plant and equipment, which are still in use amounting to Rp245,036 and Rp229,400, respectively. There are no temporarily idle property, plant and equipment.*

Hak atas tanah berupa Sertifikat Hak Guna Bangunan ("HGB") yang dapat diperbaharui dengan masa berakhir antara tahun 2019 sampai dengan 2044. Manajemen berpendapat bahwa semua hak atas tanah tersebut dapat diperbaharui di masa depan dengan biaya yang tidak signifikan.

*Land rights are held under renewable Hak Guna Bangunan ("HGB") titles, which will expire between 2019 until 2044. Management contends that the land rights are renewable with insignificant costs.*

Pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, nilai tanah dan bangunan Grup berdasarkan nilai jual objek pajak ("NJOP") adalah sebesar Rp1.448.679.

*As of of December 31, 2019 and 2018, the value of the Group's land and buildings was based on the sales value determined by tax authority ("NJOP") amounting to Rp1,448,679.*

Aset tetap dalam pembangunan pada tanggal 31 Desember 2019 terdiri dari bangunan dan mesin dalam penyelesaian dengan rata-rata tingkat penyelesaian sebesar 79% dari total nilai proyek dan diperkirakan akan selesai di tahun 2020.

*Assets under construction as of December 31, 2019 comprised of building and machinery under construction with average percentage of completion of 79% from total project value and estimated to be completed in 2020.*

Pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, sebagian besar aset tetap Grup telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT AIG Insurance Indonesia atas bangunan sebesar Rp7.035.705 (2018: Rp6.819.891), PT Sampo Insurance Indonesia atas kendaraan sebesar Rp7.128 (2018: Rp16.252). Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul.

*As of December 31, 2019 and 2018, certain property, plant and equipment of the Group were covered by insurance against loss from fire and other risks issued by PT AIG Insurance Indonesia for property amounting to Rp7,035,705 (2018: Rp6,819,891), PT Sampo Insurance Indonesia for vehicle amounting to Rp7,128 (2018: Rp16,252). Management believes that the insurance coverage is adequate to cover losses which may arise.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**11. Pinjaman Bank Jangka Pendek**

**11. Short-Term Bank Loans**

	2019 Rp	2018 Rp	
<b>Cerukan</b>			<b>Bank overdraft</b>
Rupiah			Rupiah
Deutsche Bank AG	733,219	--	Deutsche Bank AG
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited	--	293,727	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited
Mata uang asing			Foreign currencies
Deutsche Bank AG Euro	38,730	--	Deutsche Bank AG Euro
Subjumlah	<u>771,949</u>	<u>293,727</u>	Subtotal
<b>Pinjaman bank</b>			<b>Bank loans</b>
Rupiah			Rupiah
Citibank N.A	1,080,000	1,080,000	Citibank N.A
Deutsche Bank AG	--	700,000	Deutsche Bank AG
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited	700,000	400,000	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited
Sumitomo Mitsui Banking Corporation	--	700,000	Sumitomo Mitsui Banking Corporation
Bank of America, N.A.	--	700,000	Bank of America, N.A.
Subjumlah	<u>1,780,000</u>	<u>3,580,000</u>	Subtotal
<b>Jumlah</b>	<u><b>2,551,949</b></u>	<u><b>3,873,727</b></u>	<b>Total</b>

Pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, Grup memiliki fasilitas cerukan dan pinjaman bank yang digunakan untuk modal kerja sebagai berikut:

As of December 31, 2019 and 2018, the Group has overdraft and loan facilities to be used for working capital as follows:

Bank	2019			
	Limit fasilitas/ Facility limit Rp	Suku bunga efektif/ Effective interest rate	Fasilitas yang belum terpakai/ Unused facility Rp	Tanggal berakhirnya fasilitas/ End of facility period
<b>Cerukan/Overdrafts</b>				
Deutsche Bank AG (IDR & EUR) <sup>(1) (2) *</sup>	1,000,000	7.24% - 7.6%	228,051	30 April/April 30, 2020
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited <sup>(1) (2)</sup>	400,000	7.00% - 7.65%	400,000	30 November/November 30, 2020
<b>Pinjaman bank/Bank loans</b>				
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited <sup>(1) (2)</sup>	700,000	7.38%	--	30 November/November 30, 2020
Deutsche Bank AG <sup>(1) (2)</sup>	1,000,000	7.35%	1,000,000	30 April/April 30, 2020
Citibank N.A. <sup>(2)</sup>	1,080,000	6.90%-6.92%	--	5 Juli/July 5, 2020
Bank of America, N.A. <sup>(2)</sup>	700,000	COF + 1.5%	700,000	29 September/September 29, 2020

- 1) Fasilitas dapat digunakan sepenuhnya untuk cerukan atau pinjaman  
2) Fasilitas telah dialihkan dari Perusahaan ke Bentoel Prima

- 1) All facility can be used for overdraft or loan  
2) Facility has been transferred from the Company to Bentoel Prima

\*) Fasilitas yang digunakan adalah dalam mata uang Rupiah senilai Rp733.219 dan dalam mata uang Euro senilai EUR2,485,405 atau senilai dengan Rp38.730

\*) The facility used is in IDR currency amounted Rp733,219 and also in Euro currency amounted EUR2,485,405 or equivalent to Rp38,730

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

2018				
Bank	Limit fasilitas/ Facility limit Rp	Suku bunga efektif/ Effective interest rate	Fasilitas yang belum terpakai/ Unused facility Rp	Tanggal berakhirnya fasilitas/ End of facility period
<i>Cerukan/Overdrafts</i>				
Deutsche Bank AG <sup>(1)</sup>	1,000,000	8.00%	1,000,000	30 April/April 30, 2019
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited	400,000	9.00%	106,273	30 November/November 30, 2019
<i>Pinjaman bank/Bank loans</i>				
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited	700,000	8.99%	300,000	30 November/November 30, 2019
Deutsche Bank AG <sup>(1)</sup>	1,000,000	8.00%	300,000	30 April/April 30, 2019
Citibank N.A.	1,080,000	7.66%-7.75%	--	5 Juli/July 5, 2019
Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Brussel Branch	700,000	COF + 0.55%	--	31 Oktober/October 31, 2019
Bank of America, N.A	700,000	COF + 1.5%	--	29 September/September 29, 2019

1) Fasilitas dapat digunakan sepenuhnya untuk cerukan atau pinjaman

1) All facility can used for overdraft or loan

Semua fasilitas tersebut di atas adalah tanpa agunan. Grup diwajibkan memenuhi kewajiban tertentu pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, antara lain tidak diperkenankan melakukan aksi korporasi dimana dapat menyebabkan dampak material dan negatif bagi kegiatan usaha Grup yang menyebabkan Perusahaan kehilangan hak untuk mengontrol entitas anak.

All facilities above are unsecured. The Group is required to comply with certain covenants as of December 31, 2019 and 2018, such as not to conduct any corporate action which have material and negative impact for the business of the Group that will make the Company to lose their control in subsidiaries.

**12. Pinjaman Jangka Panjang**

**12. Long-Term Loans**

	2019 Rp	2018 Rp
Weston Investment Company Ltd (Catatan 27/ Note 27)	2,000,000	--
<b>Jumlah/Total</b>	<b>2,000,000</b>	<b>--</b>

Pada tanggal 28 Juni 2019, Perusahaan menandatangani fasilitas pinjaman jangka Panjang tanpa agunan dari Weston Investment Company Limited, entitas induk tidak langsung, untuk modal kerja Perusahaan dengan total fasilitas sebesar Rp3.000.000 yang dikenakan tingkat bunga mengambang JIBOR 6 bulan +1,46 % per tahun.

As at June 28, 2019, the Company entered into Uncommitted long-term loan facility from Weston Investment Company Limited, indirect parent entity, to be used for Group's working capital requirements amounted Rp3,000,000 bearing a floating interest rate of JIBOR six months +1.46 % per annum.

Pada tanggal 15 Juli 2019, Perusahaan telah mencairkan Rp2.000.000. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 31 Mei 2022.

As at July 15, 2019, the Company has drawdown facility amounted Rp2,000,000. This loans will mature on May 31, 2022.

Berdasarkan Perjanjian Novasi tanggal 25 November 2019, Perusahaan mengalihkan semua hak dan kewajibannya kepada Bentoel Prima, entitas anak.

Based on Novation Agreement dated November 25, 2019, the Company transferred all of its rights and obligations to Bentoel Prima, a subsidiary.

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**13. Utang Usaha**

**13. Trade payable**

	2019 Rp	2018 Rp	
Pihak berelasi (Catatan 27)			Related parties (Note 27)
Mata uang asing	382,478	241,046	Foreign currencies
Pihak ketiga			Third parties
Rupiah	476,980	229,855	Rupiah
Mata uang asing	266,372	275,536	Foreign currencies
	743,352	505,391	
<b>Jumlah</b>	<b>1,125,830</b>	<b>746,437</b>	<b>Total</b>

**14. Utang Lain-Lain**

**14. Other Payable**

Utang lain-lain merupakan utang yang timbul dari transaksi diluar kegiatan produksi perusahaan seperti: aktivitas *marketing*, jasa dan klaim.

Other payable represents payables arising from the outside company production activity such as: marketing activity, service and reimbursement.

	2019 Rp	2018 Rp	
Pihak berelasi (Catatan 27)			Related parties (Note 27)
Mata uang asing	38,127	50,993	Foreign currencies
Pihak ketiga			Third parties
Rupiah	436,924	339,472	Rupiah
Mata uang asing	6,109	3,021	Foreign currencies
	443,033	342,493	
<b>Jumlah</b>	<b>481,160</b>	<b>393,486</b>	<b>Total</b>

**15. Garansi Bank untuk Cukai**

**15. Bank Guarantee for Excise**

Grup memiliki perjanjian dengan bank untuk fasilitas utang cukai sebagai berikut:

The Group has entered agreement with bank for excise payable facility as follows:

2019				
Pemberi garansi/Guarantor	Fasilitas garansi/ Guarantee facility Rp	Tanggal berakhirnya garansi/ End of guarantee period	Fasilitas digunakan/ Used facility Rp	Tanggal berakhirnya fasilitas/ End of facility period
Garansi bank/Bank guarantee				
Deutsche Bank AG	482,000	30 April/April 30, 2020		
Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Brussels Branch	5,500,000	Seluruh utang lunas/ Secured indebtedness is paid in full	499,180	28 Februari/February 28, 2020
			264,549	28 Februari/February 28, 2020
			700,000	29 Februari/February 29, 2020
2018				
Pemberi garansi/Guarantor	Fasilitas garansi/ Guarantee facility Rp	Tanggal berakhirnya garansi/ End of guarantee period	Fasilitas digunakan/ Used facility Rp	Tanggal berakhirnya fasilitas/ End of facility period
Garansi bank/Bank guarantee				
Deutsche Bank AG	482,000	30 April/April 30, 2019	89,084	1 Maret/March 1, 2019
Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Brussels Branch	5,500,000	Seluruh utang lunas/ Secured indebtedness is paid in full	2,095,007	10 Juni/June 10, 2019
			484,947	2 Januari/January 2, 2019
			275,497	6 Mei/May 6, 2019

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**16. Akruai**

**16. Accruals**

	<u>2019</u> Rp	<u>2018</u> Rp	
<b>Pihak berelasi (Catatan 27)</b>			<b>Related parties (Note 27)</b>
Internal recharges	16,597	34,948	Internal recharges
Bunga - Pinjaman Jangka Panjang	80,396	--	Interest Expense - Long Term Loan
Royalti	652	--	Royalty
Subjumlah	<u>97,645</u>	<u>34,948</u>	Subtotal
<b>Pihak ketiga</b>			<b>Third parties</b>
Iklan dan promosi	259,050	171,576	Advertising and promotion
Provisi akhir tahun	376,495	131,179	Year end provision
Lain-lain	144,645	182,429	Others
Subjumlah	<u>780,190</u>	<u>485,184</u>	Subtotal
<b>Jumlah</b>	<u><u>877,835</u></u>	<u><u>520,132</u></u>	<b>Total</b>

**17. Pajak Dibayar di Muka dan Utang Pajak**

**17. Prepaid Taxes and Taxes Payable**

a. Pajak dibayar di muka

a. Prepaid taxes

	<u>2019</u> Rp	<u>2018</u> Rp	
<b>Perusahaan</b>			<b>The Company</b>
Pajak penghasilan badan (Catatan 26)			Corporate income tax (Note 26)
Pajak dibayar dimuka 2019	41,445	--	Prepaid tax 2019
Kelebihan pembayaran pajak penghasilan badan			Overpayment of corporate income tax
2018	8,157	7,386	2018
2017	--	9,579	2017
Surat ketetapan pajak	<u>165,858</u>	<u>265,933</u>	Tax assessment letters
	215,460	282,898	
Dikurangi: pencadangan pajak	<u>(165,858)</u>	<u>(219,015)</u>	Less: tax reserve
	<u>49,602</u>	<u>63,883</u>	
<b>Entitas anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Pajak penghasilan badan (Catatan 26)			Corporate income tax (Note 26)
Pajak dibayar dimuka 2019	160,324	--	Prepaid tax 2019
Kelebihan pembayaran pajak penghasilan badan			Overpayment of corporate income tax
2018	93,381	169,466	2018
2017	--	144,469	2017
2016	1,256	1,256	2016
Surat ketetapan pajak	<u>497,529</u>	<u>232,008</u>	Tax assessment letters
	752,490	547,199	
Dikurangi: pencadangan pajak	<u>(196,033)</u>	<u>(126,548)</u>	Less: tax reserve
	<u>556,457</u>	<u>420,651</u>	
<b>Jumlah pajak penghasilan badan dibayar di muka</b>	<u><u>606,059</u></u>	<u><u>484,534</u></u>	<b>Total prepaid corporate income taxes</b>

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Untuk pelaporan pajak dibayar di muka pasal 28A tahun 2018 terdapat selisih dengan estimasi perhitungan pada laporan keuangan 2018. Selisih tersebut dikarenakan adanya pajak penghasilan dibayar di muka yang didapatkan setelah penerbitan laporan keuangan sehingga jumlah pelaporan lebih besar. Selisih tersebut telah disesuaikan pada tahun 2019.

For prepaid tax article 28A reporting in 2018 there is a difference with the estimated calculation in the 2018 financial statements. The difference is due to prepaid income tax which obtained after the issuance of the financial statements so that the amount of reporting is exceeded. This difference has been adjusted in 2019.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
<b>Perusahaan</b>			<b>The Company</b>
Pajak pertambahan nilai	--	8,850	Value added tax
Surat ketetapan pajak			Tax assessment letters
Berbagai pajak penghasilan pungutan	12,000	12,000	Various withholding income tax
Pajak pertambahan nilai	58,361	89,760	Value added tax
	70,361	110,610	
Dikurangi: pencadangan pajak	(43,517)	(63,138)	Less: tax reserve
	26,844	47,472	
<b>Entitas anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Pajak Pertambahan Nilai	1,191,249	540,593	Value added tax
Surat ketetapan pajak			Tax assessment letters
Berbagai pajak penghasilan pungutan	86,202	7,218	Various withholding income tax
Pajak Pertambahan Nilai	312,666	117,753	Value added tax
	1,590,117	665,564	
Dikurangi: pencadangan pajak	--	--	Less: tax reserve
	1,590,117	665,564	
<b>Jumlah pajak dibayar di muka lainnya</b>	<b>1,616,961</b>	<b>713,036</b>	<b>Total other prepaid taxes</b>

b. Utang pajak

b. Taxes payable

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
<b>Entitas anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Pajak penghasilan badan	--	109,802	Corporate income tax
Pajak penghasilan pasal 25	--	194	Income tax article 25
Jumlah utang pajak penghasilan badan	--	109,996	Total corporate income tax payable
Utang pajak lainnya			Other taxes payable
<b>Perusahaan</b>			<b>The Company</b>
Pajak penghasilan			Income tax
Pasal 21	5,084	708	Article 21
Pasal 23/26	7,654	46	Article 23/26
PPN	26,487	--	Value added tax
	39,225	754	
<b>Entitas anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Pajak penghasilan			Income tax
Pasal 21	2,252	3,242	Article 21
Pasal 23/26	4,955	4,127	Article 23/26
Pajak pertambahan nilai	--	--	Value added tax
	7,207	7,369	
<b>Jumlah utang pajak lainnya</b>	<b>46,432</b>	<b>8,123</b>	<b>Total other tax payables</b>



**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

c. Surat ketetapan pajak

Pada tahun 2019, Grup telah menerima beberapa surat ketetapan pajak untuk berbagai tahun pajak dan telah melakukan pembayaran sebesar Rp416.778, Grup mengajukan keberatan dan banding untuk sebagian besar surat ketetapan pajak.

Grup menyetujui sebagian ketetapan pajak tersebut dan telah membukukan tambahan beban sebesar Rp16.327 (2018: Rp103.000) dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Grup dan entitas lainnya juga telah menerima beberapa surat keputusan banding yang menyetujui pengembalian pajak atas pajak penghasilan badan dan pajak lainnya sebesar Rp137.052 untuk tahun pajak 2011 sampai dengan tahun pajak 2015.

Pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, jumlah ketetapan pajak yang masih dalam proses keberatan dan banding adalah sebagai berikut:

	2019 Rp	2018 Rp	
Pajak penghasilan badan			Corporate income tax
Perusahaan	165,858	265,933	The Company
Entitas anak	497,529	232,008	Subsidiaries
Pajak lainnya			Other taxes
Perusahaan	70,361	101,760	The Company
Entitas anak	398,868	124,971	Subsidiaries
	1,132,616	724,672	
Dikurangi: pencadangan pajak	(405,408)	(408,701)	Less: tax reserve
<b>Klaim pajak - bersih</b>	<b>727,208</b>	<b>315,971</b>	<b>Claim for tax - net</b>

Berdasarkan hasil penelaahan atas keterpulihan dari klaim pengembalian pajak pada akhir tahun, manajemen berkeyakinan bahwa cadangan telah mencukupi untuk menutupi kemungkinan tidak tertagihnya klaim pengembalian pajak.

**Administrasi**

Undang-undang Perpajakan yang berlaku di Indonesia mengatur bahwa masing-masing perusahaan dalam Grup menghitung, menetapkan dan membayar sendiri besarnya jumlah pajak yang terutang secara individu.

c. Tax assessment letters

In 2019, the Group had received a numbers of tax assessment letter for the various fiscal year and paid amounting to Rp416,778, the Group was filled objection and appeal for the most of the tax assessment letter.

The Group accepted some of these assessments and booked additional expense of Rp16,327 (2018: Rp103,000) in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

The Group and other entity also received result of tax appeal approving tax refund of Rp137,052 for corporate income tax and other tax relating to fiscal year 2011 until fiscal year 2015.

As of December 31, 2019 and 2018, the amounts of assessments in the process of objection and appeal were as follows:

Based on recoverability review of tax refund claims at year end, management believes that the tax reserves are sufficient to cover potential losses from uncollected tax refund claims.

**Administration**

The taxation laws of Indonesia require that each company in the Group submits individual tax returns on the basis of self assessment. Under prevailing regulations, the Directorate General of Taxation may assess or amend

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Berdasarkan undang-undang yang berlaku, Direktur Jenderal Pajak dapat menetapkan atau mengubah liabilitas pajak dalam jangka waktu lima tahun sejak saat terutangnya pajak.

*taxes of a certain period within five years from the time since the tax becomes due.*

**18. Liabilitas Imbalan Pascakerja**

Liabilitas imbalan pascakerja didasarkan pada penilaian aktuarial yang dilakukan oleh PT Padma Radya Aktuarial, aktuaris independen.

Program pensiun imbalan pasti memberikan eksposur Grup terhadap risiko aktuarial seperti risiko tingkat bunga dan risiko gaji.

Risiko tingkat bunga

Penurunan suku bunga obligasi akan meningkatkan liabilitas program.

Risiko gaji

Nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan mengacu pada gaji masa depan peserta program. Dengan demikian, kenaikan gaji peserta program akan meningkatkan liabilitas program itu.

Beban imbalan pascakerja yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah:

	2019 Rp	2018 Rp
Beban jasa:		
Beban jasa kini	60,597	66,630
Biaya jasa lalu	(58,154)	(26,169)
Biaya bunga	35,757	32,598
Komponen dari beban imbalan pasti yang diakui dalam laba rugi	<u>38,200</u>	<u>73,059</u>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti - bersih:		
Kerugian (keuntungan) aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	39,225	(55,298)
Keuntungan aktuarial yang timbul dari penyesuaian atas pengalaman	<u>(19,305)</u>	<u>(12,387)</u>
Komponen beban imbalan pasti yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain (sebelum pajak tangguhan)	<u>19,920</u>	<u>(67,685)</u>
<b>Jumlah</b>	<b><u>58,120</u></b>	<b><u>5,374</u></b>

**18. Post-Employment Benefits Liabilities**

*The post-employment benefits liabilities is based on the actuarial calculation by PT Padma Radya Aktuarial, an independent actuary.*

*The defined benefit pension plan typically exposes the Group to actuarial risks such as interest rates risk and salary risk.*

Interest rate risk

*A decrease in the bond interest rate will increase the plan liability.*

Salary risk

*The present value of the defined benefit plan liability is calculated by reference to the future salaries of plan participants. As such, an increase in the salary of the plan participants will increase the plan's liability.*

*Post-employment benefits expense recognized in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is as follows:*

Service cost:
Current service cost
Past service cost
Interest cost
Components of defined benefit costs recognized in profit or loss
Remeasurement on the net defined benefit liability:
Actuarial losses (gain) arising from changes in financial assumptions
Actuarial gains arising from experience adjustments
Components of defined benefit costs recognized in other comprehensive income (before deferred tax)
<b>Total</b>

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Beban imbalan pascakerja periode berjalan disajikan dalam akun "beban pokok penjualan, beban penjualan dan beban umum dan administrasi".

*Post-employment benefits expense is presented as part of "cost of good sold, selling expense and general and administrative expense".*

Liabilitas imbalan pascakerja Grup sehubungan dengan program pensiun yang termasuk dalam laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

*The amounts included in the consolidated statement of financial position arising from the Group's obligation in respect of the defined benefits plan is as follows:*

	<u>2019</u> Rp	<u>2018</u> Rp	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti (PVDBO)	468,981	435,425	<i>Present value of defined benefits obligation (PVDBO)</i>

Mutasi nilai kini kewajiban manfaat pasti adalah sebagai berikut:

*Movements in the present value of the defined benefit liabilities were as follows:*

	<u>2019</u> Rp	<u>2018</u> Rp	
PVDBO awal tahun	435,425	463,462	<i>Beginning PVDBO</i>
Biaya jasa kini	60,597	66,630	<i>Current service cost</i>
Biaya bunga	35,757	32,598	<i>Interest cost</i>
Kerugian (keuntungan) dari pengukuran kembali:			<i>Remeasurement (gains) losses:</i>
Kerugian (keuntungan) aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	39,225	(55,298)	<i>Actuarial losses (gain) arising from: changes in financial assumptions</i>
Keuntungan aktuarial yang timbul dari penyesuaian atas pengalaman	(19,305)	(12,387)	<i>Actuarial gains arising from experience adjustments</i>
Biaya jasa lalu dan keuntungan dari penyelesaian	(58,154)	(26,169)	<i>Past service cost and gains on settlement</i>
Pembayaran manfaat	(24,563)	(33,411)	<i>Benefits paid</i>
<b>Nilai kini kewajiban imbalan pasti akhir tahun</b>	<b><u>468,981</u></b>	<b><u>435,425</u></b>	<b><i>Ending PVDBO</i></b>

Asumsi aktuarial signifikan untuk penentuan kewajiban yang ditetapkan adalah tingkat diskonto dan kenaikan gaji yang diharapkan. Sensitivitas analisis di bawah ini ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dimana semua asumsi lain konstan.

*Significant actuarial assumptions for the determination of the defined benefits obligation are discount rate and expected salary increase. The sensitivity analysis below have been determined based on reasonably possible changes of the respective assumptions occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant.*

	<u>2019</u>			
	<u>Perubahan asumsi/ Change in assumption</u>	<u>Kenaikan asumsi/ Increase in assumption</u>	<u>Penurunan asumsi/ Decrease in assumption</u>	
Tingkat diskonto	1%	51,271 (debit/debit)	60,529 (kredit/credit)	<i>Discount rate</i>
Tingkat kenaikan gaji di masa datang	1%	60,528 (kredit/credit)	52,251 (debit/debit)	<i>Future salary increase</i>

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	2018			
	Perubahan asumsi/ <i>Change in assumption</i>	Kenaikan asumsi/ <i>Increase in assumption</i>	Penurunan asumsi/ <i>Decrease in assumption</i>	
Tingkat diskonto	1%	46,852 (debit/debit)	55,298 (kredit/credit)	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji di masa datang	1%	55,754 (kredit/credit)	48,088 (debit/debit)	Future salary increase

Analisis sensitivitas yang disajikan di atas mungkin tidak mewakili perubahan yang sebenarnya dalam liabilitas imbalan pasti karena adalah tidak mungkin bahwa perubahan asumsi akan terjadi hanya salah satu dari yang lainnya, disebabkan beberapa dari asumsi tersebut mungkin saling berkaitan.

Selanjutnya, dalam menyajikan analisis sensitivitas di atas, nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit* pada akhir periode pelaporan, yang sama dengan yang diterapkan dalam menghitung liabilitas manfaat pasti yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Perhitungan liabilitas imbalan pascakerja yang dihitung oleh aktuaris independen menggunakan metode *Projected Unit Credit* dengan asumsi-asumsi sebagai berikut:

	2019	2018	
Tingkat diskonto	8.00%	8.75%	Discount rate
Tingkat kenaikan upah tahunan	10%	10%	Annual salary increase
Tingkat mortalita	100% TMI3	100% TMI3	Mortality rate
Usia pensiun	55 tahun/years	55 tahun/years	Retirement age

Durasi rata-rata tertimbang dari liabilitas program pensiun imbalan pasti pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018 adalah 18 tahun.

Analisis jatuh tempo yang diharapkan dari imbalan pensiun yang tidak diskontokan adalah sebagai berikut:

	2019 Rp	2018 Rp	
Kurang dari satu tahun	11,045	12,980	Less than one year
Antara satu dan dua tahun	13,475	17,283	Between one and two years
Antara dua dan lima tahun	74,356	92,956	Between two and five years
Antara lima dan sepuluh tahun	270,569	294,110	Between five and ten years
<b>Jumlah</b>	<b>369,445</b>	<b>417,329</b>	<b>Total</b>

*The sensitivity analysis presented above may not be representative of the actual change in the defined benefit liabilities as it is unlikely that the change in assumptions would occur in isolation of one another as some of the assumptions may be correlated.*

*Furthermore, in presenting the above sensitivity analysis, the present value of the defined benefits obligation has been calculated using the Projected Unit Credit method at the end of the reporting period, which is the same as that applied in calculating the defined benefits obligation recognized in the consolidated statement of financial position.*

*The valuation of the post-employment liabilities is prepared by the independent actuary using the Projected Unit Credit method, based on the following assumptions:*

*The weighted average duration of the defined benefit pension liabilities at December 31, 2019 and 2018 is 18 years.*

*Expected maturity analysis of undiscounted pension benefits are as follows:*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**19. Modal Saham**

**19. Share Capital**

Nama pemegang saham	2019 dan/and 2018			Name of shareholders
	Jumlah saham/ Number of shares	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah modal disetor/ Total paid-up capital stock	
British American Tobacco (2009 PCA) Ltd Masyarakat	33,662,737,802	92.48%	1,683,137	British American Tobacco (2009 PCA) Ltd Public
United Bank of Switzerland AG Masyarakat lainnya	2,654,665,314 83,733,134	7.29% 0.23%	132,733 4,187	United Bank of Switzerland AG Others public
<b>Jumlah</b>	<b>36,401,136,250</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,820,057</b>	<b>Total</b>

**20. Tambahan Modal Disetor**

**20. Additional Paid-In Capital**

	2019 dan/and 2018		
	Rp		
Agio saham	12,787,337		Paid in capital in excess of par value
Biaya emisi saham	(3,019)		Share issuance costs
Selisih modal dari saham treasury	105,782		Capital difference on treasury stock
Selisih nilai nominal dan nilai pasar saham yang dikeluarkan sehubungan dengan merger	265,605		Difference between par value and market value of shares issued due to merger
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali ("SNTRES")	(423,788)		Restructuring transactions of entities under common control ("DUCC")
Kontribusi modal lainnya	675,323		Other capital contribution
<b>Jumlah</b>	<b>13,407,240</b>		<b>Total</b>

Seperti diungkapkan dalam Catatan 1b, efektif pada tanggal 31 Desember 2010, Perusahaan melakukan penggabungan usaha dengan BATI dan menimbulkan saldo SNTRES sebesar Rp361.491.

As disclosed in Note 1b, the merger between the Company and BATI was effective on December 31, 2010, resulted a DUCC balance amounting to Rp361,491.

Efektif pada tanggal 2 Maret 2015, Perusahaan membeli 100% saham Export Leaf Indonesia ("ELI") melalui entitas anak. Akuisisi antara Perusahaan dan ELI ini menimbulkan saldo SNTRES sebesar Rp62.297.

Effective on March 2, 2015, the Company purchased 100% of Export Leaf Indonesia ("ELI") shares through a subsidiary. The acquisition between the Company and ELI has resulted in a DUCC balance amounting to Rp62,297.

Perhitungan SNTRES adalah sebagai berikut:

The calculation of DUCC is as follows:

	BATI	ELI	Jumlah/Total	
Nilai buku	(70,542)	235,929	165,387	Book value
Keuntungan belum terealisasi	--	(60,226)	(60,226)	Unrealised gain
Nilai buku - bersih	(70,542)	175,703	105,161	Net book value
Nilai pasar saham baru yang dikeluarkan (nilai akuisisi)	(290,949)	(238,000)	(528,949)	Market price of new shares issued (acquisition costs)
<b>SNTRES</b>	<b>(361,491)</b>	<b>(62,297)</b>	<b>(423,788)</b>	<b>DUCC</b>

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Kontribusi modal lainnya merupakan selisih nilai wajar atas pinjaman bebas bunga dari pihak berelasi.

*Other capital contribution represents the difference in the fair value of interest free loans from related party.*

**21. Saldo Laba Dicadangkan**

Berdasarkan Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Perusahaan diwajibkan untuk membuat cadangan wajib sampai dengan sekurang-kurangnya 20% dari modal yang ditempatkan dan disetor penuh. Pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, cadangan wajib tersebut adalah sebesar Rp4.000.

**21. Appropriated Retained Earning**

*Under the Law No. 40 year 2007 on Limited Liability Company, Company are required to set up a statutory reserve of at least 20% of the issued and paid up capital. As of December 31, 2019 and 2018, the statutory reserve amounted Rp4,000.*

**22. Laba Bersih Per Saham**

Laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada periode yang bersangkutan.

**22. Earnings Per Share**

*Net earnings per share is calculated by dividing profit attributable to the owners of the parent by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.*

	<b>2019 Rp</b>	<b>2018 Rp</b>	
Laba (rugi) yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	50,612	(608,463)	<i>Profit (loss) attributable to the owners of the Company</i>
Jumlah rata-rata tertimbang saham biasa untuk perhitungan rugi per saham dasar dan saham dilutif (dalam jutaan lembar)	36,401	36,401	<i>Total weighted average number of ordinary shares for the computation of loss per share basic and dilutive (in million shares)</i>
Laba (rugi) bersih per saham-dasar (Rupiah penuh)	1.39	(16.72)	<i>Net profit (loss) per share-basic (full Rupiah)</i>
Laba (rugi) bersih per saham-dilusian (Rupiah penuh)	1.39	(16.72)	<i>Net profit (loss) per share-diluted (full Rupiah)</i>

**23. Penjualan**

	<b>2019 Rp</b>	<b>2018 Rp</b>
Pihak ketiga	18,105,884	20,372,915
Pihak berelasi (Catatan 27)	2,728,815	1,550,142
<b>Jumlah</b>	<b>20,834,699</b>	<b>21,923,057</b>

**23. Sales**

*Third parties  
Related parties (Note 27)  
Total*

Tidak terdapat pendapatan dari pelanggan individual yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan bersih.

*There is no revenue from any individual customer exceeding 10% of total net revenue.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**24. Beban Pokok Penjualan**

**24. Cost of Goods Sold**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Pita cukai dan PPN terkait	12,626,743	14,786,893	<i>Excise stamps and related VAT</i>
Bahan baku yang digunakan	4,400,818	3,494,518	<i>Raw materials used</i>
Beban pabrikasi	915,018	864,200	<i>Factory overheads</i>
Royalti	636	95,756	<i>Royalty</i>
Tenaga kerja langsung	110,385	54,147	<i>Direct labor</i>
Jumlah biaya produksi	<u>18,053,600</u>	<u>19,295,514</u>	<i>Total manufacturing cost</i>
Persediaan barang jadi			<i>Finished goods</i>
Saldo awal	582,541	483,577	<i>Beginning balance</i>
Lain-lain	--	62,233	<i>Others</i>
Saldo akhir	<u>(886,573)</u>	<u>(582,541)</u>	<i>Ending balance</i>
<b>Beban pokok penjualan</b>	<b><u>17,749,568</u></b>	<b><u>19,258,783</u></b>	<b><i>Cost of goods sold</i></b>

Kecuali pembelian pita cukai dari kantor Bea Cukai, tidak ada pembelian dari pemasok individu yang melebihi 10% dari jumlah beban pokok penjualan konsolidasian.

*Except for purchases of excise stamps from Customs office, there is no purchase from any individual supplier exceeding 10% of total consolidated cost of goods sold.*

**25. Beban Operasi**

**25. Operating Expenses**

a. Beban penjualan

a. *Selling expenses*

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Promosi dan iklan	1,142,772	1,100,090	<i>Advertising and promotion</i>
Kompensasi karyawan	556,759	510,112	<i>Employee compensation</i>
Sewa	127,255	100,896	<i>Rental</i>
Provisi persediaan	67,431	37,499	<i>Inventory provision</i>
Penelitian dan pengembangan	57,211	56,573	<i>Research and development</i>
Honorarium	43,472	39,979	<i>Honorarium</i>
Jasa profesional	37,527	5,391	<i>Professional fees</i>
Pengiriman	36,440	34,020	<i>Delivery</i>
Transportasi	22,344	26,732	<i>Transportation</i>
Perjalanan dan akomodasi	16,024	17,642	<i>Travel and accommodation</i>
Jasa teknis dan konsultasi	15,872	13,070	<i>Technical and advisory fees</i>
Kantor dan administrasi	10,023	10,775	<i>Office and administration</i>
Perbaikan dan pemeliharaan	8,908	10,250	<i>Repairs and maintenance</i>
Rokok untuk pegawai	8,192	11,812	<i>Cigarettes for employees</i>
Listrik, air dan telepon	6,802	6,442	<i>Electricity, water and telephone</i>
Biaya administrasi bank	1,989	1,274	<i>Bank charges</i>
Pemeliharaan sistem informasi	1,463	452	<i>Information system maintenance</i>
Pelatihan dan pengembangan	242	110	<i>Training and development</i>
Lainnya	18,406	9,687	<i>Others</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>2,179,132</u></b>	<b><u>1,992,806</u></b>	<b><i>Total</i></b>

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

b. Beban umum dan administrasi

b. General and administrative expenses

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Kompensasi karyawan	211,628	240,517	<i>Employee compensation</i>
Jasa teknis dan konsultasi	96,660	58,539	<i>Technical and advisory fees</i>
Pemeliharaan sistem informasi	52,255	339,882	<i>Information system maintenance</i>
Penyusutan (Catatan 10)	36,640	38,738	<i>Depreciation (Note 10)</i>
Jasa profesional	31,140	34,095	<i>Professional fees</i>
Honorarium	30,529	15,762	<i>Honorarium</i>
Perbaikan dan pemeliharaan	29,450	39,258	<i>Repairs and maintenance</i>
Sewa	19,390	13,310	<i>Rental</i>
Asuransi	15,990	19,161	<i>Insurance</i>
Riset dan pengembangan	10,632	910	<i>Research and development</i>
Perjalanan dan akomodasi	7,414	10,158	<i>Travel and accommodation</i>
Sumbangan dan perjamuan	7,290	5,128	<i>Donation and entertainment</i>
Pelatihan dan pengembangan	6,771	7,306	<i>Training and development</i>
Listrik, air dan telepon	4,686	6,720	<i>Electricity, water and telephone</i>
Perijinan dan pajak	2,235	2,928	<i>Tax and licences</i>
Kantor dan administrasi	1,012	4,059	<i>Office and administration</i>
<i>Employee-related recharges</i>	--	21,717	<i>Employee-related recharges</i>
Lainnya	53,282	66,454	<i>Others</i>
<b>Jumlah</b>	<b>617,004</b>	<b>924,642</b>	<b>Total</b>

Lihat Catatan 27 untuk informasi mengenai transaksi beban operasi dengan pihak berelasi.

See Note 27 for the information on operating expenses transacted with related parties.

c. Keuntungan/(kerugian) lainnya - bersih

c. Other gains/(losses) - net

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Keuntungan (kerugian) selisih kurs - bersih	(5,751)	19,499	<i>Gain (loss) on foreign exchange - net</i>
Keuntungan (kerugian) atas penjualan aset tetap (Catatan 10)	(2,253)	(4,752)	<i>Gain (loss) on sale of property, plant and equipment (Note 10)</i>
Lain-lain - bersih	46,290	6,565	<i>Miscellaneous - net</i>
<b>Jumlah</b>	<b>38,286</b>	<b>21,312</b>	<b>Total</b>



**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**26. Pajak Penghasilan**

**26. Income Tax**

Beban (manfaat) pajak Grup terdiri dari:

*Tax expense (benefit) of the Group consists of the following:*

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
<b>Perusahaan</b>			<b>The Company</b>
Pajak Tangguhan	--	20,021	<i>Deferred tax</i>
Penyesuaian tahun lalu	(53,157)	--	<i>Prior year adjustment</i>
<b>Entitas Anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Pajak kini	--	109,802	<i>Current tax</i>
Pajak tangguhan	--	622	<i>Deferred tax</i>
Penyesuaian tahun lalu	31,683	153,428	<i>Prior year adjustment</i>
Subjumlah	31,683	263,852	<i>Subtotal</i>
<b>Jumlah</b>	<b>(21,474)</b>	<b>283,873</b>	<b>Total</b>

Pajak kini

Rekonsiliasi antara rugi sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan rugi fiskal adalah sebagai berikut:

Current tax

*A reconciliation between loss before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and fiscal loss is as follows:*

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Laba (rugi) sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	29,138	(324,582)	<i>Profit (loss) before tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</i>
Eliminasi konsolidasi	(117,728)	(10,673)	<i>Consolidated eliminations</i>
Laba (rugi) konsolidasian sebelum pajak penghasilan dan eliminasi	(88,590)	(335,255)	<i>Consolidated profit (loss) before income tax and eliminations</i>
Laba (rugi) sebelum pajak entitas anak - bersih	(225,731)	(238,697)	<i>Profit (loss) before tax of subsidiaries - net</i>
Laba (rugi) sebelum pajak Perusahaan	137,141	(96,558)	<i>Profit (loss) before tax of the Company</i>

Perbedaan waktu:

*Timing differences:*

Provisi persediaan usang dan tidak lancar	(2,998)	(9,464)	<i>Provision for obsolete and slow moving inventory</i>
Aset tetap	(17,742)	(78,583)	<i>Property, plant and equipment</i>
Imbalan pasca kerja	15,334	14,014	<i>Employee benefits obligation</i>
Kompensasi karyawan	31,038	(10,737)	<i>Employee compensation</i>
Akrual	16,979	4,685	<i>Accruals</i>
<b>Jumlah</b>	<b>42,611</b>	<b>(80,085)</b>	<b>Total</b>

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	<u>2019</u> Rp	<u>2018</u> Rp	
Perbedaan tetap:			<i>Permanent differences:</i>
Beban yang tidak dapat dikurangkan	357,473	301,939	<i>Non-deductible expenses</i>
Penghasilan dikenakan pajak final	(4,651)	(3,636)	<i>Income subject to final tax</i>
Jumlah	<u>352,822</u>	<u>298,303</u>	<i>Total</i>
Laba (rugi) pajak sebelum kompensasi kerugian fiskal	532,574	121,660	<i>Taxable income (loss) before fiscal loss carryforward</i>
Rugi fiskal Perusahaan			<i>Company's fiscal losses</i>
2014	(187,419)	(242,015)	<i>2014</i>
2015	(186,267)	(186,267)	<i>2015</i>
2017	(172,066)	(140,114)	<i>2017</i>
<b>Akumulasi rugi fiskal Perusahaan</b>	<b><u>(545,752)</u></b>	<b><u>(568,396)</u></b>	<b><i>Company's accumulated fiscal losses</i></b>
Beban pajak kini			<i>Current tax expense</i>
Entitas anak	--	109,802	<i>Subsidiaries</i>
Pembayaran pajak di muka (Catatan 17)			<i>Prepaid taxes (Note 17)</i>
Perusahaan	41,445	7,386	<i>The Company</i>
Entitas anak	160,324	169,466	<i>Subsidiaries</i>
Pajak kini kurang (lebih) bayar (Catatan 17)			<i>Current tax under (over) payment (Note 17)</i>
Perusahaan	(41,445)	(7,386)	<i>The Company</i>
Entitas anak	--	12,910	<i>Subsidiaries</i>
Entitas anak	(160,324)	(70,245)	<i>Subsidiaries</i>
<b>Pajak tangguhan</b>			<b><i>Deferred tax</i></b>
Rincian dari aset dan liabilitas pajak tangguhan Grup adalah sebagai berikut:			<b><i>The details of the Group's deferred tax assets and liabilities are as follows:</i></b>
	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi	Dibebankan ke penghasilan	
	tahun berjalan/ Credited	komprehensif lain/ Charged to other	
	1 Januari/ January 1,	31 Desember/ December 31,	
	2019	2019	
	to profit or loss for the year	comprehensive income	
Grup			
Provisi penurunan nilai piutang usaha	500	--	500
Provisi persediaan usang dan tidak lancar	(566)	--	(566)
Aset tetap	(28,901)	--	(28,901)
Akrual	12	--	12
Imbalan Pasca Kerja	(11,140)	4,980	(6,160)
Kompensasi karyawan	(6,094)	--	(6,094)
<b>Aset/(liabilitas) pajak tangguhan konsolidasi, bersih</b>	<b><u>(46,189)</u></b>	<b><u>4,980</u></b>	<b><u>(41,209)</u></b>
Aset pajak tangguhan			<i>Deferred tax assets</i>
Perusahaan	--	--	<i>The Company</i>
Entitas anak	3,445	(59)	5,101
Aset pajak tangguhan konsolidasian, bersih	<u>3,445</u>	<u>(59)</u>	<u>5,101</u>
Liabilitas pajak tangguhan			<i>Deferred tax liabilities</i>
Perusahaan	(20,982)	1,144	(19,838)
Entitas anak	(28,652)	59	(26,472)
Liabilitas pajak tangguhan konsolidasian, bersih	<u>(49,634)</u>	<u>59</u>	<u>(46,310)</u>
			<i>Consolidated deferred tax asset/(liabilities), net</i>

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi tahun berjalan/ Credited (charged) to profit or loss for the year		Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income		31 Desember/ December 31, 2018	
	1 Januari/ January 1, 2018					
Grup						The Group
Provisi penurunan nilai piutang usaha	(715)	1,215	--	500		Provision for impairment of trade receivable
Provisi persediaan usang dan tidak lancar	1,480	(2,046)	--	(566)		Provision for obsolete and slow-moving inventory
Aset tetap	(1,674)	(27,227)	--	(28,901)		Property, plant and equipment
Akrual	(13,788)	13,800	--	12		Accruals
Imbalan Pasca Kerja	8,526	(2,745)	(16,921)	(11,140)		Post-employment benefits obligations
Kompensasi karyawan	(2,453)	(3,641)	--	(6,094)		Employee compensation
<b>Aset/(liabilitas) pajak tangguhan konsolidasi, bersih</b>	<b>(8,624)</b>	<b>(20,644)</b>	<b>(16,921)</b>	<b>(46,189)</b>		<b>Consolidated deferred tax asset/(liabilities), net</b>
Aset pajak tangguhan						Deferred tax assets
Perusahaan	--	--	--	--		The Company
Entitas anak	--	9,729	(6,284)	3,445		Subsidiaries
Aset pajak tangguhan konsolidasian, bersih	--	<b>9,729</b>	<b>(6,284)</b>	<b>3,445</b>		Consolidated deferred tax asset, net
Liabilitas pajak tangguhan						Deferred tax liabilities
Perusahaan	1,325	(20,021)	(2,286)	(20,982)		The Company
Entitas anak	(9,949)	(10,352)	(8,351)	(28,652)		Subsidiaries
Liabilitas pajak tangguhan konsolidasian, bersih	<b>(8,624)</b>	<b>(30,373)</b>	<b>(10,637)</b>	<b>(49,634)</b>		Consolidated deferred tax liabilities, net

Nilai tercatat aset pajak tangguhan telah dikaji dan diturunkan sehubungan dengan kemungkinan laba kena pajak yang tersedia tidak memadai untuk dikompensasikan dengan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan.

*The carrying amount of deferred tax assets has been reviewed and impaired in relation to the possibility that taxable income available for compensation is not sufficient to cover some part or all deferred tax assets.*

Rekonsiliasi antara beban pajak dan hasil perkalian rugi akuntansi sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian Perusahaan dengan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

*A reconciliation between the total tax expense and the amounts computed by applying the effective tax rates to loss before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income of the Company is as follows:*

	2019 Rp	2018 Rp	
Laba (rugi) konsolidasi sebelum pajak penghasilan	29,138	(324,582)	Consolidated profit (loss) before income tax
Eliminasi konsolidasi	(117,728)	(10,673)	Consolidated eliminations
Laba (rugi) konsolidasian sebelum pajak penghasilan dan eliminasi	(88,590)	(335,255)	Consolidated profit (loss) before income tax and eliminations
Laba (rugi) sebelum pajak entitas anak - bersih	(225,731)	(238,697)	Profit (loss) before tax of the subsidiaries - net
Laba (rugi) sebelum pajak Perusahaan	137,141	(96,558)	Profit (loss) before tax of the Company
Beban pajak dengan tarif pajak yang berlaku - Perusahaan	34,285	(24,140)	Tax expense at effective tax rates - the Company

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	2019 Rp	2018 Rp	
Pengaruh pajak atas penghasilan (beban) yang tidak dapat diperhitungkan menurut fiskal:			<i>Tax effect of non-taxable income:</i>
Beban yang tidak dapat dikurangkan	89,368	75,485	<i>Non-deductible expenses</i>
Penghasilan dikenakan pajak final	(1,162)	(909)	<i>Income subject to final tax</i>
Penyesuaian aset pajak tangguhan	10,653	--	<i>Adjustment to deferred tax assets</i>
Penyesuaian kerugian pajak	(133,144)	(30,415)	<i>Adjustment to tax loss</i>
Beban pajak Perusahaan	--	20,021	<i>Tax expense of the Company</i>
Beban pajak entitas anak	--	110,424	<i>Tax expense subsidiaries</i>
Penyesuaian tahun lalu	(21,474)	153,428	<i>Prior year adjustment</i>
<b>Jumlah</b>	<b>(21,474)</b>	<b>283,873</b>	<b>Total</b>

**27. Transaksi dan Saldo Dengan Pihak Berelasi**

- a. Sifat transaksi dan hubungan Informasi mengenai pihak berelasi yang mempunyai transaksi signifikan dengan Grup adalah sebagai berikut:

**Pihak berelasi/Related parties**

**Entitas induk tidak langsung/Indirect parent entity**

Weston Investment Company Limited

**Entitas sependali/Entities under common control**

Ardath Tobacco Company Limited

British American Tobacco (Holdings) Limited

British American Tobacco Marketing (Singapore) Pte Ltd

British American Tobacco Sales & Marketing

Singapore

British American Tobacco (Singapore) Private Ltd

British American Tobacco Aspac Region Limited

British American Tobacco (Global Leaf Pool) Limited

**27. Transactions And Balances With Related Parties**

- a. *Nature of transactions and relationship Information of related parties which the Group has significant transactions with is as follows:*

**Sifat transaksi/Nature of transactions**

Pinjaman jangka panjang/Long-term loans,  
Biaya bunga/Interest expense

Pembayaran royalti/Payment of royalties

Pembayaran royalti/Payment of royalties, Liabilitas pembayaran berbasis saham/Share-based payment liabilities, Internal recharges, Klaim/Reimbursement

Penjualan rokok/Sales of cigarette

Penjualan rokok/Sales of cigarette,

Klaim/Reimbursement

Pembelian dan penjualan bahan baku/Purchase and sales of raw materials, Internal recharges, Penjualan rokok/Sales of cigarette, Klaim/Reimbursement

Internal recharges, Klaim/Reimbursement

Pembelian bahan baku/Purchase of raw materials

Penjualan bahan baku/Sales of raw material

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**  
For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**Pihak berelasi/Related parties**

**Sifat transaksi/Nature of transactions**

British American Shared Services (GSD) Limited	Transaksi pemeliharaan sistem informasi/ <i>Transaction of information system maintenance</i>
British American Tobacco Aspac Service Centre Sdn Bhd	Internal recharges, Klaim/Reimbursement Transaksi pemeliharaan sistem informasi/ <i>Transaction of information system maintenance</i>
British American Tobacco (Investments) Limited	Transaksi bantuan tenaga ahli operasional dan biaya konsultan/ <i>Transaction operational technical fee</i> and consultant fee, Internal recharge, Klaim /Reimbursement, Pembelian aset tetap/ <i>Purchase</i> of fixed asset
British American Tobacco Australia Limited	Internal recharges, Penjualan rokok/ <i>Sales of</i> cigarettes, Klaim/Reimbursement, Penjualan bahan baku/ <i>Sales of raw materials</i>
British American Tobacco (Philippines) Limited	Pembelian aset tetap/ <i>Purchasing of fixed asset</i> , Klaim/Reimbursement
British American Tobacco Korea Manufacturing Ltd.	Pembelian dan penjualan bahan baku/ <i>Purchase</i> and sales of raw material, Pembelian aset tetap/ <i>Purchasing of fixed asset</i> , Internal Recharges, Klaim/Reimbursement
British American Tobacco Western Europe Commercial Trading Limited	Pembelian bahan baku/ <i>Purchase of raw materials</i> Internal Recharges, Klaim/Reimbursement Transaksi pemeliharaan sistem informasi/ <i>Transaction</i> of information system maintenance
CTBAT International Co.Ltd	Penjualan rokok/ <i>Sales of cigarettes</i> , Klaim/ Reimbursement
British American Tobacco Global Travel Retail Ltd Pakistan Tobacco Co Ltd	Penjualan rokok/ <i>Sales of cigarettes</i> Internal recharges, Penjualan bahan baku/ <i>Sales of</i> raw materials
British American Tobacco (PNG) Ltd Solomon Island Tobacco Co.Ltd Tobacco Importers and Manufacturer (dahulu/formerly British American Tobacco (Malaysia) Berhad) Commercial Marketers and Distributors	Penjualan bahan baku/ <i>Sales of raw materials</i> Penjualan bahan baku/ <i>Sales of raw materials</i> Klaim/Reimbursement
Central Manufacturing Company	Penjualan rokok/ <i>Sales of cigarettes</i> , Penjualan bahan baku/ <i>Sales of raw materials</i> Internal recharges, Klaim/Reimbursement Pembelian dan penjualan bahan baku/ <i>Purchase and</i> sales of raw material, Penjualan rokok/ <i>Sales of</i> cigarettes, Internal recharges
British American Tobacco Nederland British American Tobacco Samoa British American Tobacco Co (HK) Ltd British American Tobacco Taiwan British American Tobacco Taiwan Logistics Limited British American Tobacco Turkiye British American Tobacco (U.K and Export)	Penjualan bahan baku/ <i>Sales of raw material</i> Penjualan rokok/ <i>Sales cigarette</i> Klaim/Reimbursement Penjualan rokok/ <i>Sales of cigarettes</i> Internal recharges Klaim/Reimbursement, Penjualan rokok/ <i>Sales of</i> cigarettes

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**Pihak berelasi/Related parties**

British American Tobacco Japan  
  
British American Tobacco South Afrika (Pty) Ltd  
British American Tobacco Bangladesh Company Ltd  
  
British American Tobacco Germany GMBH  
British American Tobacco Cambodia  
  
British American Tobacco ME DMCC  
British American Tobacco Tutun Mamulleri San  
  
British American Tobacco Niemeier  
  
Nicoventures Trading Limited

Internal recharges dari Grup BAT sebagian besar terdiri dari tagihan untuk beban korporasi, seperti biaya penelitian dan pengembangan, biaya audit internal, biaya terkait IT, tagihan atas pembayaran berbasis saham, dan lain-lain.

**Sifat transaksi/Nature of transactions**

Transaksi pemeliharaan sistem informasi/  
*Transaction of information system maintenance,  
Klaim/Reimbursement*  
  
Pembelian bahan baku/*Purchase of raw materials*  
Penjualan aset/*Sales of fixed assets*,  
Penjualan bahan baku/*Sales of raw material*  
Klaim/Reimbursement  
  
Klaim/Reimbursement, Internal recharges  
Pembelian bahan baku/*Purchase of raw materials*  
Klaim/Reimbursement, Penjualan rokok/*Sales of  
cigarettes*  
  
Penjualan aset/*Sales of fixed assets*  
Internal recharges, Penjualan aset/*Sales of fixed  
asset*, Klaim/Reimbursement  
  
Internal recharges, Pembelian aset tetap/*Purchase  
of fixed asset*  
  
Klaim/Reimbursement, Penjualan bahan baku/*Sales  
of raw material*, Penjualan rokok/*Sales of cigarette*

*Internal recharges from BAT Group mostly represent billing for corporate charges, such as research and development expense, internal audit fees, IT-related expense, share-based payments, etc.*

b. Saldo signifikan dengan pihak berelasi

b. Significant balances with related parties

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
<b>Akrual</b>			<b>Accrued expenses</b>
<b>Internal recharges</b>			<b>Internal recharges</b>
Nicoventures Trading Limited	15,872	--	Nicoventures Trading Limited
British American Shared Service (GSD) Limited	--	22,537	British American Shared Service (GSD) Limited
British American Tobacco (Holdings) Limited	--	3,568	British American Tobacco (Holdings) Limited
British American Tobacco Aspac Service Center Sdn Bhd	--	1,948	British American Tobacco Aspac Service Center Sdn Bhd
British American Tobacco Western Europe Commercial Trading Limited	--	1,867	British American Tobacco Western Europe Commercial Trading Limited
British American Tobacco Germany GMBH	--	1,839	British American Tobacco Germany GMBH
Pakistan Tobacco Co Ltd	--	1,442	Pakistan Tobacco Co Ltd
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000)	725	1,747	Others (each below Rp1,000)
	<b>16,597</b>	<b>34,948</b>	

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
<b>Royalti</b>			<b>Royalty</b>
Ardath Tobacco Company Limited	652	--	Ardath Tobacco Company Limited
<b>Biaya Bunga - Pinjaman Jangka Panjang</b>			<b>Interest Expense - Long Term Loan</b>
Weston Investment Company Limited	80,396	--	Weston Investment Company Limited
	<b>97,645</b>	<b>34,948</b>	
Persentase terhadap jumlah liabilitas	1.14%	0.54%	As a percentage of total liabilities

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
<b>Piutang usaha</b>			<b>Trade receivable</b>
Commercial Marketers & Distributors	92,320	38,247	Commercial Marketers & Distributors
British American Tobacco			British American Tobacco
Marketing (Singapore) Pte Ltd	56,896	3,413	Marketing (Singapore) Pte Ltd
British American Tobacco			British American Tobacco
Korea Manufacturing Ltd	36,305	12,499	Korea Manufacturing Ltd
British American Tobacco			British American Tobacco
(Global Leaf Pool) Limited	33,455	18,191	(Global Leaf Pool) Limited
British American Tobacco (PNG) Ltd	21,745	43,262	British American Tobacco (PNG) Ltd
Nicoventures Trading Limited	21,273	--	Nicoventures Trading Limited
British American Tobacco			British American Tobacco
Singapore PTE LTD	19,703	6,490	Singapore PTE LTD
British American Tobacco Australia	17,047	487	British American Tobacco Australia
British American Tobacco			British American Tobacco
Sales & Marketing Singapore	14,986	5,569	Sales & Marketing Singapore
British American Tobacco			British American Tobacco
(U.K and Export)	11,420	--	(U.K and Export)
Central Manufacturing Company Ltd	11,101	6,689	Central Manufacturing Company Ltd
British American Tobacco			British American Tobacco
Aspac Service Center Sdn Bhd	10,268	--	Aspac Service Center Sdn Bhd
British American Tobacco Taiwan	8,695	2,655	British American Tobacco Taiwan
British American Tobacco Cambodia	8,563	--	British American Tobacco Cambodia
British American Tobacco Samoa	7,499	10,749	British American Tobacco Samoa
British American Tobacco			British American Tobacco
Investments Ltd	6,047	--	Investments Ltd
British American Tobacco			British American Tobacco
Global Travel Retail Ltd	2,165	1,474	Global Travel Retail Ltd
Solomon Island Tobacco Co.Ltd	1,753	9,354	Solomon Island Tobacco Co.Ltd

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	<u>2019</u> Rp	<u>2018</u> Rp	
British American Tobacco (Co) HK Ltd	1,542	586	<i>British American Tobacco (Co) HK Ltd</i>
British American Tobacco Bangladesh	1,488	--	<i>British American Tobacco Bangladesh</i>
CTBAT International Co.Ltd	--	2,426	<i>CTBAT International Co.Ltd</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000)	3,998	641	<i>Others (each below Rp1,000)</i>
	<u><b>388,269</b></u>	<u><b>162,732</b></u>	
Persentase terhadap jumlah aset	<u>2.28%</u>	<u>1.09%</u>	<i>As a percentage of total assets</i>
<b>Piutang lain-lain</b>			<b>Other receivable</b>
British American Tobacco Tutun Mamulleri San	37,193	--	<i>British American Tobacco Tutun Mamulleri San</i>
British American Tobacco (Singapore) Pte Ltd	7,889	7,441	<i>British American Tobacco (Singapore) Pte Ltd</i>
Commercial Marketers and Distribution British American Tobacco (Investments) Ltd	6,897	1,313	<i>Commercial Marketers and Distribution British American Tobacco (Investments) Ltd</i>
British American Tobacco Bangladesh Company Ltd	5,716	--	<i>British American Tobacco Bangladesh Company Ltd</i>
British American Tobacco (Holdings) Limited	2,011	1,853	<i>British American Tobacco (Holdings) Limited</i>
British American Tobacco Marketing (Singapore) Private Limited	1,273	4,549	<i>British American Tobacco Marketing (Singapore) Private Limited</i>
British American Shared Service (GSD) Limited	1,124	14,032	<i>British American Shared Service (GSD) Limited</i>
British American Tobacco Aspac Service Center Sdn Bhd	--	32,310	<i>British American Tobacco Aspac Service Center Sdn Bhd</i>
British American Tobacco Korea Manufacturing Ltd	328	15,076	<i>British American Tobacco Korea Manufacturing Ltd</i>
Nicoventures Trading Limited	40	4,088	<i>Nicoventures Trading Limited</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000)	--	1,427	<i>Others (each below Rp1,000)</i>
	<u>3,338</u>	<u>2,989</u>	
	<u><b>65,809</b></u>	<u><b>85,078</b></u>	
Persentase terhadap jumlah aset	<u>0.39%</u>	<u>0.57%</u>	<i>As a percentage of total assets</i>

Utang usaha dan utang lain-lain terkait  
dengan pihak berelasi akan diselesaikan  
dalam jangka waktu kurang dari satu tahun.

*Trade payable and other payable of related  
parties will be settled in less than one year.*



**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
<b>Utang usaha</b>			<b>Trade payable</b>
British American Tobacco (Global Leaf Pool) Limited	343,254	215,024	<i>British American Tobacco (Global Leaf Pool) Limited</i>
British American Tobacco Aspac Service Centre Sdn. Bhd.	13,252	--	<i>British American Tobacco Aspac Service Centre Sdn. Bhd.</i>
British American Tobacco (Singapore) Private, Ltd	13,085	9,125	<i>British American Tobacco (Singapore) Private, Ltd</i>
British American Tobacco (Investment) Ltd	6,047	--	<i>British American Tobacco (Investment) Ltd</i>
British American Tobacco (Cambodia)	--	11,320	<i>British American Tobacco (Cambodia)</i>
British American Tobacco Western Europe Commercial Trading Limited	1,888	2,473	<i>British American Tobacco Western Europe Commercial Trading Limited</i>
Central Manufacturing Company	1,626	--	<i>Central Manufacturing Company</i>
British American Tobacco South Africa (Proprietary) Limited	1,436	3,025	<i>British American Tobacco South Africa (Proprietary) Limited</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000)	1,890	79	<i>Others (each below Rp1,000)</i>
	<b>382,478</b>	<b>241,046</b>	
Persentase terhadap jumlah liabilitas	4.45%	3.70%	<i>As a percentage of total liabilities</i>
<b>Utang lain-lain</b>			<b>Other payable</b>
British American Tobacco (Investments) Limited	18,159	--	<i>British American Tobacco (Investments) Limited</i>
British American Tobacco Aspac Service Center Sdn Bhd	7,964	1,770	<i>British American Tobacco Aspac Service Center Sdn Bhd</i>
British American Tobacco (Holdings) Limited	6,441	2,796	<i>British American Tobacco (Holdings) Limited</i>
British American Tobacco (Singapore) Private, Ltd	1,438	2,210	<i>British American Tobacco (Singapore) Private, Ltd</i>
Commercial Marketers and Distribution British American Shared Service (GSD) Limited	1,411	--	<i>Commercial Marketers and Distribution British American Shared Service (GSD) Limited</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000)	--	43,775	<i>Others (each below Rp1,000)</i>
	2,714	442	
	<b>38,127</b>	<b>50,993</b>	
Persentase terhadap jumlah liabilitas	0.44%	0.78%	<i>As a percentage of total liabilities</i>
<b>Pinjaman jangka panjang</b>			<b>Long-term loans</b>
Weston Investment Company Limited	2,000,000	--	<i>Weston Investment Company Limited</i>
Persentase terhadap jumlah liabilitas	23.26%	--	<i>As a percentage of total liabilities</i>

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

c. Transaksi signifikan dengan pihak berelasi

c. Significant transaction with related parties

	<u>2019</u> Rp	<u>2018</u> Rp	
<b>Pembelian tembakau dan bahan baku</b>			<b>Purchase of tobacco and raw material</b>
British American Tobacco (Global Leaf Pool) Limited	1,320,006	763,677	British American Tobacco (Global Leaf Pool) Limited
British American Tobacco Western Europe Commercial Trading Limited	137,340	18,347	British American Tobacco Western Europe Commercial Trading Limited
British American Tobacco (Singapore) Private, Ltd	102,623	100,183	British American Tobacco (Singapore) Private, Ltd
British American Tobacco Cambodia	30,982	19,008	British American Tobacco Cambodia
British American Tobacco South Africa (Proprietary) Limited	14,632	16,586	British American Tobacco South Africa (Proprietary) Limited
British American Tobacco Korea Manufacturing Ltd	5,681	5,194	British American Tobacco Korea Manufacturing Ltd
Central Manufacturing Company	1,575	--	Central Manufacturing Company
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000)	116	--	Others (each below Rp1,000)
	<u><u>1,612,955</u></u>	<u><u>922,995</u></u>	
Persentase terhadap beban pokok penjualan	<u>9.09%</u>	<u>4.79%</u>	As a percentage of cost of goods sold
<b>Royalti</b>			<b>Royalty</b>
Ardath Tobacco Company Limited	652	--	Ardath Tobacco Company Limited
British American Tobacco (Holdings) Limited	--	95,756	British American Tobacco (Holdings) Limited
	<u><u>--</u></u>	<u><u>95,756</u></u>	
Persentase terhadap beban pokok penjualan	<u>0.00%</u>	<u>0.50%</u>	As a percentage of cost of goods sold
<b>Pembelian aset tetap</b>			<b>Purchase of property, plant and equipment</b>
British American Tobacco Niemeyer	53,298	64,309	British American Tobacco Niemeyer
British American Tobacco Korea Manufacturing Ltd	--	10,122	British American Tobacco Korea Manufacturing Ltd
British American Tobacco (Investments) Limited	--	7,585	British American Tobacco (Investments) Limited
British American Tobacco (Philippines) Limited	--	1,854	British American Tobacco (Philippines) Limited
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000)	--	603	Others (each below Rp1,000)
	<u><u>53,298</u></u>	<u><u>84,473</u></u>	
Persentase terhadap penambahan aset tetap	<u>13.19%</u>	<u>13.44%</u>	As a percentage of property, plant and equipment addition

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
<b>Penjualan tembakau dan raw material</b>			<b>Sales of tobacco and raw materials</b>
British American Tobacco			British American Tobacco
Marketing ( Singapore ) Private Limited	425,919	60,475	Marketing ( Singapore ) Private Limited
Nicoventures Trading Limited	320,194	--	Nicoventures Trading Limited
British American Tobacco			British American Tobacco
Korea Manuf acturing Ltd	288,297	95,109	Korea Manuf acturing Ltd
British American Tobacco (PNG) Ltd	130,817	102,415	British American Tobacco (PNG) Ltd
British American Tobacco			British American Tobacco
Singapore PTE LTD	101,707	82,858	Singapore PTE LTD
British American Tobacco			British American Tobacco
(Global Leaf Pool) Limited	38,904	4,943	(Global Leaf Pool) Limited
Central Manuf acturing Company Ltd	30,564	15,679	Central Manuf acturing Company Ltd
British American Tobacco Australia	18,730	--	British American Tobacco Australia
Solomon Island Tobacco Co.Ltd	16,432	25,363	Solomon Island Tobacco Co.Ltd
British American Tobacco Samoa	11,937	11,806	British American Tobacco Samoa
British American Tobacco Bangladesh	4,388	--	British American Tobacco Bangladesh
Commercial Marketers & Distributors	2,437	--	Commercial Marketers & Distributors
Pakistan Tobacco Co. Ltd	2,142	599	Pakistan Tobacco Co. Ltd
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000)	155	122	Others (each below Rp1,000)
	<b>1,392,623</b>	<b>399,369</b>	
Persentase terhadap penjualan	6.68%	1.82%	As a percentage of sales
<b>Penjualan rokok</b>			<b>Sales of cigarettes</b>
Commercial Marketers & Distributors	540,114	649,765	Commercial Marketers & Distributors
British American Tobacco Marketing			British American Tobacco Marketing
(Singapore) Private Limited	146,675	149,198	(Singapore) Private Limited
CTBAT International.Co.Ltd	101,294	184,368	CTBAT International.Co.Ltd
British American Tobacco Cambodia	93,266	--	British American Tobacco Cambodia
British American Tobacco Australia	91,838	2,105	British American Tobacco Australia
British American Tobacco			British American Tobacco
Singapore PTE LTD	88,386	--	Singapore PTE LTD
British American Tobacco			British American Tobacco
(U.K and Export)	87,974	6,316	(U.K and Export)
British American Tobacco			British American Tobacco
Sales & Marketing Singapore	70,562	79,552	Sales & Marketing Singapore
Nicoventures Trading Limited	50,176	--	Nicoventures Trading Limited
British American Tobacco			British American Tobacco
Taiwan Logistics Limited	38,403	45,967	Taiwan Logistics Limited
British American Tobacco			British American Tobacco
Global Travel Retail Ltd	16,212	21,544	Global Travel Retail Ltd
British American Tobacco			British American Tobacco
Co (HK) Ltd	9,468	7,287	Co (HK) Ltd
Central Manufacturing Company	1,824	4,671	Central Manufacturing Company
	<b>1,336,192</b>	<b>1,150,773</b>	
Persentase terhadap penjualan	6.41%	5.25%	As a percentage of sales

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	<u>2019</u> Rp	<u>2018</u> Rp
<b>Jasa <i>technical and advisory</i></b>		
British American Tobacco (Investments) Limited	72,643	75,883
Persentase terhadap beban umum dan administrasi	<u>11.77%</u>	<u>8.18%</u>

**Technical and advisory services**  
*British American Tobacco  
(Investments) Limited*

*As a percentage of general and  
administrative expenses*

	<u>2019</u> Rp	<u>2018</u> Rp
<b>IT recharges</b>		
British American Tobacco Western Europe Commercial Trading Limited	14,691	--
British American Tobacco Japan	5,572	--
British American Shared Service (GSD) Limited	--	330,914
British American Tobacco Aspac Service Center Sdn Bhd	--	3,177
	<u><u>20,263</u></u>	<u><u>334,091</u></u>

**IT recharges**  
*British American Tobacco Western  
Europe Commercial Trading Limited  
British American Tobacco Japan  
British American Shared Service  
(GSD) Limited  
British American Tobacco  
Aspac Service Center Sdn Bhd*

Persentase terhadap beban umum dan administrasi	<u>3.28%</u>	<u>36.13%</u>
--	--------------	---------------

*As a percentage of general  
administrative expenses*

<b>Internal recharges</b>		
British American Tobacco Aspac Service Centre Sdn Bhd	62,316	42,821
British American Tobacco Western Europe	35,042	1,867
British American Tobacco (Holdings) Limited	26,692	42,138
Commercial Marketers and Distributors British American Tobacco Korea Manufacturing Ltd	11,789	--
British American Tobacco Korea Manufacturing Ltd	2,658	3,043
British American Tobacco Niemeyer	--	22,174
British American Tobacco Aspac Region Limited	--	13,418
British American Tobacco (Singapore) Private, Ltd	1,655	11,764
British American Tobacco Tutun Mamulleri San	1,643	--
British American Tobacco Turkiye	1,541	3,066
British American Tobacco Australia Limited	1,436	4,752
British American Tobacco Marketing (Singapore) Private Limited	1,196	--
British American Tobacco Nederland	--	3,641

**Internal recharges**  
*British American Tobacco Aspac  
Service Centre Sdn Bhd  
British American Tobacco  
Western Europe  
British American Tobacco  
(Holdings) Limited  
Commercial Marketers and Distributors  
British American Tobacco  
Korea Manufacturing Ltd  
British American Tobacco Niemeyer  
British American Tobacco Aspac  
Region Limited  
British American Tobacco  
(Singapore) Private, Ltd  
British American Tobacco Tutun  
Mamulleri San  
British American Tobacco Turkiye  
British American Tobacco  
Australia Limited  
British American Tobacco  
Marketing (Singapore) Private Limited  
British American Tobacco Nederland*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	<u>2019</u> Rp	<u>2018</u> Rp	
British American Tobacco (Investments) Limited	--	2,010	<i>British American Tobacco (Investments) Limited</i>
British American Tobacco Germany GMBH	--	1,839	<i>British American Tobacco Germany GMBH</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000)	1,735	4,997	<i>Others (each below Rp1,000)</i>
	<u>147,703</u>	<u>157,530</u>	
Persentase terhadap jumlah beban penjualan dan beban umum dan administrasi	<u>5.28%</u>	<u>5.40%</u>	<i>As a percentage of total selling expenses and general and administrative expenses</i>
	<u>2019</u> Rp	<u>2018</u> Rp	
<b>Liabilitas pembayaran berbasis saham</b>			<b><i>Share-based payment liabilities</i></b>
British American Tobacco (Holdings) Limited	--	21,717	<i>British American Tobacco (Holdings) Limited</i>
Persentase terhadap beban umum dan administrasi	<u>--</u>	<u>2.34%</u>	<i>As a percentage of general and administrative expenses</i>
	<u>2019</u> Rp	<u>2018</u> Rp	
<b>Penjualan aset tetap</b>			<b><i>Sales of property, plant and equipment</i></b>
British American Tobacco ME DMCC	--	64,388	<i>British American Tobacco ME DMCC</i>
British American Tobacco Bangladesh Company Ltd	63,678	59,266	<i>British American Tobacco Bangladesh Company Ltd</i>
British American Tobacco Tutun Mamulleri San	43,281	--	<i>British American Tobacco Tutun Mamulleri San</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000)	--	181	<i>Others (each below Rp1,000)</i>
	<u>106,959</u>	<u>123,835</u>	
Persentase terhadap keuntungan/ (beban) lainnya	<u>279.37%</u>	<u>788.80%</u>	<i>As a percentage of other gains/ (losses)</i>
<b>Biaya Bunga - Pinjaman Jangka Panjang</b>			<b><i>Interest Expense - Long Term Loan</i></b>
Weston Investment Ltd	74,766	--	<i>Weston Investment Ltd</i>
Persentase terhadap beban keuangan	<u>25.51%</u>	<u>--</u>	<i>As a percentage of finance cost</i>

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	<u>2019</u> Rp	<u>2018</u> Rp	
<b>Klaim</b>			<b>Reimbursement</b>
British American Tobacco (Singapore) Private, Ltd	32,224	28,045	British American Tobacco (Singapore) Private, Ltd
British American Tobacco (Investment) Limited	22,736	8,109	British American Tobacco (Investment) Limited
Nicoventures Trading Limited	21,998	1,427	Nicoventures Trading Limited
Commercial Marketers and Distributors British American Tobacco	18,224	34,985	Commercial Marketers and Distributors British American Tobacco
Aspac Service Center Sdn. Bhd	10,478	28,371	Aspac Service Center Sdn. Bhd
British American Tobacco (Cambodia)	5,381	--	British American Tobacco (Cambodia)
British American Tobacco (U.K and Export)	3,443	4,170	British American Tobacco (U.K and Export)
British American Tobacco Japan	3,090	449	British American Tobacco Japan
British American Tobacco Sales & Marketing (Singapore)	2,288	3,792	British American Tobacco Sales & Marketing (Singapore)
British American Tobacco Western Europe Commercial Trading Limited	1,867	--	British American Tobacco Western Europe Commercial Trading Limited
British American Tobacco Germany GmbH	1,493	--	British American Tobacco Germany GmbH
British American Tobacco Australia Limited	1,488	684	British American Tobacco Australia Limited
British American Tobacco Asia Pacific Region Limited	1,159	--	British American Tobacco Asia Pacific Region Limited
British American Tobacco Korea Manufacturing Ltd	1,084	4,118	British American Tobacco Korea Manufacturing Ltd
British American Tobacco Marketing (Singapore) Private Limited	462	14,344	British American Tobacco Marketing (Singapore) Private Limited
British American Tobacco (Philippines) Limited	--	8,394	British American Tobacco (Philippines) Limited
CTBAT International Co.Ltd	--	4,809	CTBAT International Co.Ltd
Tobacco Importers and Manufacturers British American Tobacco	--	4,081	Tobacco Importers and Manufacturers British American Tobacco
(Holdings) Limited	117	4,582	(Holdings) Limited
British American Tobacco Bangladesh Company Ltd	179	1,829	British American Tobacco Bangladesh Company Ltd
British American Tobacco Services Ltd Taiwan Branch	643	1,237	British American Tobacco Services Ltd Taiwan Branch
British American Tobacco Tutun Mamulleri San	--	1,018	British American Tobacco Tutun Mamulleri San
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000)	3,593	3,214	Others (each below Rp1,000)
	<u><b>131,947</b></u>	<u><b>157,658</b></u>	
Persentase terhadap beban umum dan administrasi	<u>21.39%</u>	<u>16.99%</u>	As a percentage of general and administrative expenses

Grup mempunyai beberapa perjanjian royalti dengan perusahaan-perusahaan di bawah Grup BAT untuk memproduksi dan menjual beberapa merek rokok yang mereka miliki di

The Group has several royalty agreements with other companies within the BAT Group to produce and sell several cigarette brands owned by them in Indonesia. The royalty

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Indonesia. Besarnya royalti ditetapkan sebesar 5%-7% (2018: 8%-10%) dari nilai penjualan bersih.

Grup mendapatkan penundaan pembayaran royalti sementara dari BAT (Holdings) Limited dari 1 April 2018 sampai 31 Desember 2020 untuk merk Dunhill dan Lucky Strike.

Grup mempunyai perjanjian teknis dan konsultasi dengan BAT. Grup berhak menerima jasa yang mencakup, tetapi tidak terbatas pada jasa riset, produksi, distribusi, pemasaran, dan teknologi informasi. Biaya atas jasa ini secara umum ditetapkan berdasarkan biaya aktual yang timbul.

Remunerasi personel manajemen kunci

Pada tahun 2019, jumlah remunerasi Dewan Direksi Grup adalah sebesar Rp46.183, meliputi gaji dan imbalan kerja jangka pendek lainnya sebesar Rp41.792 dan dana pensiun senilai Rp4.391. Sedangkan remunerasi Komisaris sebesar Rp2.458 meliputi gaji dan imbalan kerja jangka pendek lainnya.

*amount is calculated at 5%-7% (2018: 8%-10%) from net revenue.*

*The Group has temporary period of non payment of royalties from BAT (Holdings) Limited from April 1, 2018 until December 31, 2020 for the brand Dunhill and Lucky Strike.*

*The Group has technical and advisory services agreement with BAT. The Group will receive services on, but not limited to research, production, distribution, marketing, and information technology. Fees are generally determined based on actual costs incurred.*

Key management personnel remuneration

*In 2019, total remuneration for the Group's Directors amounted to Rp46,183, which comprises salaries and other short term employee benefits amounting to Rp41,792 billion and pension benefit amounted to Rp4,391. The remuneration for the Commissioners amounted to Rp2,458 which represents salaries and other short-term employee benefits.*

**28. Informasi Segmen**

- a. Segmen operasi  
Berdasarkan Catatan 3t, manajemen berpendapat bahwa Grup hanya memiliki satu segmen usaha, yaitu manufaktur dan perdagangan rokok, dimana penjualan dan aset segmen usaha tersebut merupakan keseluruhan dari total penjualan bersih dan aset konsolidasian Grup.
- b. Segmen geografis  
Segmen operasi Grup beroperasi di Indonesia.

**28. Segment Information**

- a. *Operating segment*  
*Based on Note 3t, management is of the view that the Group operates in one operating segment, i.e. manufacturing and trading of cigarettes, given that sales and assets of this segment represented the whole of the total consolidated net revenues and assets of the Group, respectively.*
- b. *Geographical segment*  
*The Group's operating segment operates in Indonesia.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**29. Aset Dan Liabilitas Dalam Mata Uang Asing**

**29. Monetary Assets and Liabilities In Foreign  
Currency**

Pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018,  
Grup mempunyai aset dan liabilitas moneter  
dalam mata uang asing sebagai berikut:

At December 31, 2019 and 2018, the Group  
had monetary assets and liabilities in foreign  
currency as follows:

	31 Desember/December 31, 2019			31 Desember/December 31, 2018			
	Mata uang Currency	Nilai asli/ Original currency	Setara Rupiah/ Equivalent in Rupiah (jutaan/million)	Nilai asli/ Original currency	Setara Rupiah/ Equivalent in Rupiah (jutaan/million)		
<b>Aset</b>							
Kas dan bank	USD	1,377,492	19,124	3,156,567	45,391	Cash on hand and in banks	
	EUR	--	--	653,657	10,744		
	GBP	162,055	2,985	34,639	634		
Piutang usaha	USD	25,040,239	347,634	11,079,217	159,319	Trade receivable	
	EUR	994,766	15,501	--	--		
	GBP	1,366,626	25,134	207,618	3,413		
Piutang lain-lain	USD	3,403,261	47,247	1,340,273	19,273	Other receivable	
	EUR	67,432	1,050	--	--		
	GBP	917,143	16,867	1,797,825	32,925		
<b>Jumlah</b>		<b>475,542</b>		<b>271,699</b>		<b>Total</b>	
<b>Liabilitas</b>							
Utang usaha	USD	33,483,743	464,855	20,946,023	301,204	Trade payable	
	EUR	10,102,641	157,429	11,975,261	196,849		
	GBP	1,444,497	26,566	1,011,717	18,529		
Utang lain-lain	USD	922,377	12,806	288,049	4,142	Other payable	
	EUR	200,613	3,126	94,330	1,551		
	GBP	1,539,026	28,304	2,638,493	48,321		
Akrua	USD	52,222	725	308,626	4,438	Accruals	
	EUR	--	--	251,207	4,129		
	GBP	--	--	1,440,462	26,381		
Pinjaman bank jangka pendek	EUR	2,485,405	38,730	92,473,332	--	Short term bank loans	
<b>Jumlah</b>		<b>732,541</b>		<b>605,544</b>		<b>Total</b>	
Liabilitas bersih		<b>256,999</b>		<b>333,845</b>		Net liabilities	

Sampai dengan diterbitkan nya laporan keuangan konsolidasian, Rupiah melemah terhadap mata uang Dolar Amerika Serikat senilai 10%, Euro senilai 6% dan Poundsterling Inggris senilai 3%. Jika aset dan liabilitas moneter diatas diukur dengan menggunakan kurs tersebut, dengan seluruh variabel lain tetap, maka laba sebelum pajak periode berjalan berkurang sebesar Rp16.517.

Until the issuance of the consolidated financial statements, the Rupiah had weakened against United States Dollar by 5%, Euro by 6% and Great Britain Poundsterling by 3%. If the above monetary asset and liabilities are measured using those exchange rate, with all other variables remain constant, profit before tax would have been lower by Rp16,517.

**30. Perjanjian, Komitmen Dan Liabilitas Kontinjensi Yang Signifikan**

**30. Significant Agreement, Commitment, And Contingency**

Kontrak pembelian barang modal

Pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, Grup memiliki sisa nilai kontrak pembelian barang modal masing-masing sebesar Rp24.648 dan Rp62.457.

Capital expenditure commitments

As of December 31, 2019 and 2018, the Group has remaining amount of capital expenditure contracts amounting to Rp24,648 and Rp62,457.



**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	2019 Rp	2018 Rp
Proco-STS Limited	11,691	12,705
Hauni Richmond, Inc	3,409	5,372
Hauni Maschinenbau Gmbh	2,119	6,865
Sluis Cigar Machinery B.V	78	12,316
PT Surya Momentum Sejati	--	11,171
Lainnya/Others	7,352	14,028
<b>Jumlah/Total</b>	<b>24,649</b>	<b>62,457</b>

Pada tanggal 31 Desember 2019, kontrak pembelian barang modal di atas terutama terkait pembangunan prasarana produksi untuk menunjang pembuatan produk manufaktur Grup.

As of December 31, 2019, these capital expenditure, mainly pertain to construction of a production facility for the manufacturing of the Group's product.

Komitmen sewa operasi

Pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, Grup memiliki perjanjian sewa operasi yang tidak dapat dibatalkan dengan jumlah komitmen sebagai berikut:

Operating lease commitments

As of December 31, 2019 and 2018, the Group has non-cancellable operating lease agreements with the amounts committed as follows:

	2019 Rp	2018 Rp	
Kurang dari satu tahun	92,587	92,557	Less than one year
Antara satu sampai dengan lima tahun	44,362	164,460	Between one and five years
<b>Jumlah</b>	<b>136,949</b>	<b>257,017</b>	<b>Total</b>

Beban sewa sehubungan dengan perjanjian sewa operasi ini 2019 dan 2018 masing-masing adalah sebesar Rp165.235 dan Rp120.600.

Rental expenses in relation to these operating lease agreements in 2019 and 2018 amounted to Rp165,235 and Rp120,600, respectively.

**31. Kategori Dan Kelas Instrumen Keuangan**

**31. Categories And Classes Of Financial Instruments**

	2019		
	Aset/Utang yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Asset/liability at fair value through profit or loss</i>	Pinjaman yang diberikan dan piutang/ <i>Loans and receivables</i>	
<u>Aset Keuangan</u>			<u>Financial Assets</u>
Bank	--	107,840	-- Cash in banks
Piutang usaha			Trade receivable
Pihak berelasi	--	388,269	-- Related parties
Pihak ketiga	--	2,123,340	-- Third parties
Piutang lain-lain			Other receivable
Pihak berelasi	--	65,809	-- Related parties
Pihak ketiga	--	369,372	-- Third parties

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

	2019			
	Aset/Utang yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Asset/liability at fair value through profit or loss</i>	Pinjaman yang diberikan dan piutang/ <i>Loans and receivables</i>	Liabilitas pada biaya perolehan diamortisasi/ <i>Liabilities at amortized cost</i>	
Aset derivatif	2,231	--	--	Derivative asset
Aset lain-lain	16,867	--	--	Other assets
<b>Jumlah</b>	<b>19,098</b>	<b>3,054,630</b>	<b>--</b>	<b>Total</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>				
Pinjaman bank jangka pendek	--	--	2,551,949	Short-term bank loan
Utang usaha				Trade payable
Pihak berelasi	--	--	382,478	Related parties
Pihak ketiga	--	--	743,352	Third parties
Utang lain-lain				Other payable
Pihak berelasi	--	--	38,127	Related parties
Pihak ketiga	--	--	443,033	Third parties
Akrual	--	--	877,835	Accruals
Utang derivatif	5,910	--	--	Derivative liability
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	--	--	221,649	Short-term employee benefit liabilities
Pinjaman jangka panjang	--	--	2,000,000	Long-term loans
<b>Jumlah</b>	<b>5,910</b>	<b>--</b>	<b>7,258,423</b>	<b>Total</b>
<b>2018</b>				
	Aset/Utang yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Asset/liability at fair value through profit or loss</i>	Pinjaman yang diberikan dan piutang/ <i>Loans and receivables</i>	Liabilitas pada biaya perolehan diamortisasi/ <i>Liabilities at amortized cost</i>	
<b>Aset Keuangan</b>				
Bank	--	253,527	--	Cash in banks
Piutang usaha				Trade receivable
Pihak berelasi	--	162,732	--	Related parties
Pihak ketiga	--	2,001,034	--	Third parties
Piutang lain-lain				Other receivable
Pihak berelasi	--	85,078	--	Related parties
Pihak ketiga	--	42,166	--	Third parties
Aset lain-lain	--	14,321	--	Other assets
<b>Jumlah</b>	<b>--</b>	<b>2,558,858</b>	<b>--</b>	<b>Total</b>

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

2018				
	Aset/Utang yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Asset/liability at fair value through profit or loss</i>	Pinjaman yang diberikan dan piutang/ <i>Loans and receivables</i>	Liabilitas pada biaya perolehan diamortisasi/ <i>Liabilities at amortized cost</i>	
<u>Liabilitas Keuangan</u>				<u>Financial Liabilities</u>
Pinjaman bank jangka pendek	--	--	3,873,727	Short-term bank loan
Utang usaha				Trade payable
Pihak berelasi	--	--	241,046	Related parties
Pihak ketiga	--	--	505,391	Third parties
Utang lain-lain				Other payable
Pihak berelasi	--	--	50,993	Related parties
Pihak ketiga	--	--	342,493	Third parties
Akrual	--	--	520,132	Accruals
Utang derivatif	458	--	--	Derivative liability
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	--	--	132,906	Short-term employee benefit liabilities
<b>Jumlah</b>	<b>458</b>	<b>--</b>	<b>5,666,688</b>	<b>Total</b>

**32. Instrumen Keuangan, Manajemen Risiko  
Keuangan Dan Risiko Modal**

- a. Tujuan dan kebijakan manajemen risiko keuangan  
Grup terekspos terhadap risiko keuangan yang bervariasi yang timbul dari kegiatan usahanya. Hal ini mengadopsi kebijakan manajemen risiko dan memanfaatkan berbagai teknik untuk mengelola eksposur terhadap risiko tersebut.

Grup tidak memiliki atau menerbitkan instrumen keuangan derivatif untuk tujuan spekulasi.

Tidak ada perubahan eksposur Grup terhadap risiko keuangan atau cara mengelola dan mengukur risiko.

- (i) Manajemen risiko mata uang asing  
Grup melakukan transaksi bisnis dalam berbagai mata uang asing, terutama dalam Dolar Amerika Serikat ("USD"), dan karena itu terekspos terhadap risiko mata uang asing.

Pada akhir periode pelaporan, jumlah tercatat untuk aset moneter dan liabilitas moneter dalam mata uang selain mata uang fungsional Grup disajikan dalam Catatan 29.

**32. Financial Instruments, Financial Risk And  
Capital Risk Management**

- a. *Financial risk management policies and objectives*  
*The Group is exposed to various financial risks arising in the normal course of business. It adopted risk management policies and utilised a variety of techniques to manage its exposure to these risks.*

*The Group does not hold or issue derivative financial instruments for speculative purposes.*

*There has been no change to the Group's exposure to these financial risks or the manner in which it manages and measures the risks.*

- (i) *Foreign currency risk management*  
*The Group transact business in various foreign currencies, mainly United States Dollar ("USD"), and therefore is exposed to foreign currency risk.*

*At the end of the reporting period, the carrying amounts of monetary assets and monetary liabilities denominated in currencies other than the respective Group's functional currencies are disclosed in Note 29.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

Sensitivitas mata uang asing  
Sebagian besar operasi dan transaksi  
Grup dilakukan dengan Rupiah.  
Transaksi-transaksi yang menggunakan  
mata uang asing terutama mencakup  
sebagian kecil pembelian persediaan,  
pembelian aset tetap, royalti, internal  
recharges, penjualan dan pembayaran  
jasa teknis dan konsultasi.

Pada 2019, apabila nilai tukar Rupiah  
terhadap mata uang asing yang utama  
(USD, EUR dan GBP) menguat/melemah  
sebesar 10% dengan asumsi variabel  
lainnya tidak mengalami perubahan,  
maka laba setelah pajak periode berjalan  
turun/naik dan ekuitas Grup akan  
naik/turun sebesar Rp19.275. Hal ini  
terutama diakibatkan keuntungan/  
kerugian penjabaran nilai tukar mata  
uang asing atas liabilitas moneter bersih  
Grup seperti diungkapkan di Catatan 29.

Pada 2018, apabila nilai tukar Rupiah  
terhadap mata uang asing yang utama  
(USD, EUR dan GBP) menguat/melemah  
sebesar 10% dengan asumsi variabel  
lainnya tidak mengalami perubahan,  
maka rugi setelah pajak turun/naik dan  
ekuitas Grup akan naik/turun sebesar  
Rp25.038. Hal ini terutama diakibatkan  
keuntungan/ kerugian penjabaran nilai  
tukar mata uang asing atas liabilitas  
moneter bersih Grup seperti diungkapkan  
di Catatan 29.

- (ii) Manajemen risiko kredit  
Risiko kredit mengacu pada risiko bahwa  
pihak peminjam akan mengalami default  
pada kewajiban mereka untuk membayar  
kontrak yang menjadi hak Grup,  
mengakibatkan kerugian kepada Grup.

Grup tidak memiliki konsentrasi signifikan  
risiko kredit dan telah menetapkan  
kebijakan untuk meminimalkan risiko

Risiko kredit Grup terutama melekat  
pada kas di bank, piutang usaha dan  
piutang lain-lain. Grup menempatkan kas  
dan setara kas pada institusi keuangan  
yang layak serta terpercaya. Piutang

*Foreign currency sensitivity*  
*Most of the Group's operations and*  
*transactions are conducted in Rupiah.*  
*Transactions involving the use of foreign*  
*currencies are mainly related to small*  
*parts of inventories purchased, purchase*  
*of property, plant and equipment, royalty,*  
*internal recharges, revenues and payment*  
*of technical and advisory service fees.*

*In 2019, if the Rupiah had*  
*strengthened/weakened by 10% against*  
*main foreign currencies (USD, EUR and*  
*GBP) with all other variables held*  
*constant, the current year profit after tax*  
*would decrease/increase and equity of the*  
*Group would increase/decrease by*  
*Rp19,275. This matter is arising mainly*  
*from foreign exchange gains/losses on*  
*Group's net monetary liabilities as*  
*disclosed in Note 29.*

*In 2018, if the Rupiah had*  
*strengthened/weakened by 10% against*  
*main foreign currencies (USD, EUR and*  
*GBP) with all other variables held*  
*constant, the current year loss after tax*  
*would decrease/increase and equity of the*  
*Group would increase/decrease by*  
*Rp25,038. This matter is arising mainly*  
*from foreign exchange gains/losses on*  
*Group's net monetary liabilities as*  
*disclosed in Note 29.*

- (ii) *Credit risk management*  
*Credit risk refers to the risk that*  
*counterparties will default on their*  
*contractual obligations to repay the*  
*amounts owing to the Group, resulting in a*  
*loss to the Group.*

*The Group has no significant*  
*concentrations of credit risks and has*  
*established policies to minimise credit*  
*risk.*

*The Group's credit risk is primarily*  
*attributed to its cash in banks, trade*  
*receivable and other receivable. The*  
*Group places its cash and cash*  
*equivalents with credit worthy financial*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

usaha dan piutang usaha lainnya dilakukan dengan pihak ketiga terpercaya dan pihak berelasi. Eksposur Grup dan pihak lawan dimonitor secara terus menerus dan nilai agregat transaksi terkait tersebar di antara pihak lawan yang telah disetujui. Eksposur kredit dikendalikan oleh batasan (limit) pihak lawan yang ditinjau dan disetujui oleh Dewan Direksi.

Semua pinjaman dan piutang setelah dikurangi cadangan penurunan nilai dan seluruh aset keuangan dan liabilitas yang diklasifikasikan sebagai nilai wajar melalui laba rugi seperti yang diungkapkan di Catatan 6 yang tidak mengalami penurunan nilai dengan kualitas kredit yang baik berdasarkan atas penilaian dan transaksi masa lalu dengan pihak lainnya.

Eksposur maksimum atas risiko kredit tercermin dari nilai tercatat setiap aset keuangan pada laporan keuangan konsolidasian setelah dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai dan piutang dari beberapa pelanggan yang menyediakan jaminan bank, yaitu sebagai berikut:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Bank	107,840	253,527	Cash in bank
Piutang usaha	2,511,609	2,163,766	Trade receivable
Piutang lain-lain	435,181	127,244	Other receivable
Aset derivatif	2,231	--	Derivative Asset
Aset lain-lain	16,867	14,321	Other assets
<b>Jumlah</b>	<b>3,073,728</b>	<b>2,558,858</b>	<b>Total</b>

Nilai wajar dari aset finansial tersebut mendekati nilai tercatatnya, karena dampak dari diskonto tidak signifikan.

*institutions. Trade and other receivable are entered with respected and credit worthy third parties and related parties. The Group's exposure and its counterparties are continuously monitored and the aggregate value of transactions concluded is spread amongst approved counterparties. Credit exposure is controlled by counterparty limits that are reviewed and approved by the Board of Directors.*

*All loans and receivables after deducting any provision for impairment and all financial assets classified as Fair Value Through Profit or Loss (FVTPL) as disclosed in Note 6 are neither past due nor impaired with good credit quality based on the Company's assessment of past transaction with outstanding counterparties.*

*The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the consolidated statements of financial position after deducting by any provision for impairment receivables and receivables from certain customers who have provided bank guarantee, is as follows:*

*The fair values of those financial assets approximate their carrying amounts, as the impact of the discounting is not significant.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

- (iii) Manajemen risiko tingkat bunga  
Risiko tingkat bunga Grup timbul dari pinjaman jangka pendek. Pinjaman yang diterbitkan dengan tingkat bunga mengambang mengekspos Grup terhadap risiko suku bunga arus kas. Pinjaman yang diterbitkan dengan tingkat suku bunga tetap mengekspos Grup terhadap risiko nilai wajar suku bunga.

Pada 2019 dan 2018, apabila tingkat suku pinjaman dengan tingkat suku bunga mengambang lebih tinggi atau lebih rendah 100 basis poin dengan asumsi variabel lainnya tidak mengalami perubahan, maka rugi setelah pajak Grup untuk periode berjalan akan naik/turun sebesar Rp2.959 (2018: Rp2.680).

- (iv) Manajemen risiko likuiditas  
Tanggung jawab utama untuk manajemen risiko likuiditas terletak pada dewan direksi, yang telah membentuk kerangka kerja manajemen risiko likuiditas yang sesuai untuk manajemen Grup dan pendanaan jangka pendek, menengah, dan jangka panjang dan persyaratan manajemen likuiditas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan memelihara cadangan yang memadai, fasilitas perbankan dan fasilitas pinjaman cadangan, dengan terus memantau arus kas prakiraan dan aktual, dan dengan cara mencocokkan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

Tabel risiko likuiditas dan suku bunga

Tabel berikut merinci jatuh tempo dari kontrak yang tersisa untuk liabilitas keuangan non-derivatif. Tabel telah disusun berdasarkan arus kas terdiskonto liabilitas keuangan berdasarkan tanggal awal dimana Grup dapat diminta untuk melakukan pembayaran. Tabel berikut termasuk arus kas bunga dan pokok.

- (iii) *Interest rate risk management*  
*The Group's interest rate risk arises from short term borrowings. Borrowings issued at floating rates expose the Group to cash flow interest rate risk. Borrowings issued at fixed rates expose the Group to fair value interest risk.*

*In 2019 and 2018, if interest rates on floating interest rate borrowings had been 100 basis points higher/lower with all other variables held constant, the Group's losses after tax for the period would have increased/decreased by Rp2,959 (2018: Rp2,680).*

- (iv) *Liquidity risk management*  
*Ultimate responsibility for liquidity risk management lies on the Board of Directors, which has established an appropriate liquidity risk management framework for the management of the Group's short, medium, and long term funding and liquidity management requirements. The Group manages liquidity risk by maintaining adequate reserves, banking facilities and reserve borrowing facilities, by continuously monitoring forecast and actual cash flows, and by matching the maturity profiles of financial assets and liabilities.*

Liquidity and interest risk table

*The following tables detail the remaining contractual maturity for non-derivative financial liabilities. The tables have been drawn up based on the discounted cash flows of financial liabilities based on the earliest date on which Group can be required to pay. The tables include both interest and principal cash flows.*

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

		2019				
	Tingkat bunga efektif rata-rata tertimbang/ Weighted average effective interest rate %	1 tahun dan sebelumnya/ 1 year and below	1 - 5 tahun/ 1 - 5 years	> 5 tahun/ > 5 years	Jumlah/ Total	
Liabilitas Keuangan						Financial Liabilities
Tanpa bunga:						Non-interest bearing:
Utang usaha						Trade payables
Pihak berelasi	--	382,478	--	--	382,478	Related parties
Pihak ketiga	--	743,352	--	--	743,352	Third parties
Utang lain- lain						Other payables
Pihak berelasi	--	38,127	--	--	38,127	Related parties
Pihak ketiga	--	443,033	--	--	443,033	Third parties
Akrual	--	877,835	--	--	877,835	Accruals
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	--	221,649	--	--	221,649	Short-term employee benefit liabilities
Instrumen tingkat bunga variabel:						Variable interest rate instruments:
Pinjaman bank jangka pendek	6,20% - 7,24%	2,724,030	--	--	2,724,030	Short-term bank loans
Pinjaman jangka panjang	6M Jibor + 1.46%	87,832	2,358,265	--	2,446,097	Long-term loans
<b>Jumlah</b>		<b>5,518,336</b>	<b>2,358,265</b>	<b>--</b>	<b>7,876,601</b>	<b>Total</b>
2018						
	Tingkat bunga efektif rata-rata tertimbang/ Weighted average effective interest rate %	1 tahun dan sebelumnya/ 1 year and below	1 - 5 tahun/ 1 - 5 years	> 5 tahun/ > 5 years	Jumlah/ Total	
Liabilitas Keuangan						Financial Liabilities
Tanpa bunga:						Non-interest bearing:
Utang usaha						Trade payables
Pihak berelasi	--	241,046	--	--	241,046	Related parties
Pihak ketiga	--	505,391	--	--	505,391	Third parties
Utang lain- lain						Other payables
Pihak berelasi	--	50,993	--	--	50,993	Related parties
Pihak ketiga	--	342,493	--	--	342,493	Third parties
Akrual	--	520,132	--	--	520,132	Accruals
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	--	132,906	--	--	132,906	Short-term employee benefit liabilities
Instrumen tingkat bunga variabel:						Variable interest rate instruments:
Pinjaman bank jangka pendek	8% - 10,5%	4,105,211	--	--	4,105,211	Short-term bank loans
<b>Jumlah</b>		<b>5,898,172</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>5,898,172</b>	<b>Total</b>

Penyesuaian timbul dari pembayaran bunga selama periode kepemilikan diperkirakan menggunakan suku bunga yang berlaku pada akhir periode pelaporan.

Nilai wajar dari liabilitas jangka pendek tersebut mendekati nilai tercatatnya, karena dampak dari diskonto tidak signifikan.

Tabel berikut merinci ekspektasi jatuh tempo untuk aset keuangan non-derivatif Grup. Tabel disusun berdasarkan jatuh tempo kontrak tak terdiskonto dari aset

Adjustment arise from the interest repayment over the tenure period estimated using the prevailing interest rate as at the end of the reporting period.

The fair values of the short-term liabilities approximate their carrying amounts, as the impact of the discounting is not significant.

The following table details the Group's expected maturity for its non-derivative financial assets. The table has been drawn up based on the undiscounted

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

keuangan termasuk bunga yang akan diperoleh dari aset tersebut. Dicantumkan informasi aset keuangan non-derivatif diperlukan dalam rangka untuk memahami manajemen risiko likuiditas Grup di mana likuiditas dikelola atas dasar aset dan liabilitas bersih.

*contractual maturities of the financial assets including interest that will be earned on those assets. The inclusion of information on non-derivative financial assets is necessary in order to understand the Group liquidity risk management as the liquidity is managed on a net asset and liability basis.*

		2019				
	Tingkat bunga efektif rata-rata tertimbang/ <i>Weighted average effective interest rate</i> %	1 tahun dan sebelumnya/ <i>1 year and below</i>	1- 5 tahun <i>1- 5 years</i>	> 5 tahun/ <i>&gt; 5 years</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
Aset Keuangan						<i>Financial Asset</i>
Tanpa bunga:						<i>Non-interest bearing:</i>
Bank	--	107,840	--	--	107,840	<i>Cash in bank</i>
Piutang usaha						<i>Trade receivable</i>
Pihak berelasi	--	388,269	--	--	388,269	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	--	2,123,340	--	--	2,123,340	<i>Third parties</i>
Piutang lain- lain						<i>Other receivable</i>
Pihak berelasi	--	65,809	--	--	65,809	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	--	369,372	--	--	369,372	<i>Third parties</i>
Aset lain- lain	--	16,867	--	--	16,867	<i>Other assets</i>
<b>Jumlah</b>		<b>3,071,497</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>3,071,497</b>	<b>Total</b>
2018						
	Tingkat bunga efektif rata-rata tertimbang/ <i>Weighted average effective interest rate</i> %	1 tahun dan sebelumnya/ <i>1 year and below</i>	1- 5 tahun <i>1- 5 years</i>	> 5 tahun/ <i>&gt; 5 years</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
Aset Keuangan						<i>Financial Asset</i>
Tanpa bunga:						<i>Non-interest bearing:</i>
Bank		253,527			253,527	<i>Cash in bank</i>
Piutang usaha						<i>Trade receivable</i>
Pihak berelasi	--	162,732	--	--	162,732	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	--	2,001,034	--	--	2,001,034	<i>Third parties</i>
Piutang lain- lain						<i>Other receivable</i>
Pihak berelasi	--	85,078	--	--	85,078	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	--	42,166	--	--	42,166	<i>Third parties</i>
Aset lain- lain	--	14,321	--	--	14,321	<i>Other assets</i>
<b>Jumlah</b>		<b>2,558,858</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>2,558,858</b>	<b>Total</b>

**b. Kebijakan dan tujuan risiko modal**

Struktur modal Grup terdiri dari pinjaman bank, saham, cadangan dan defisit.

Manajemen melakukan peninjauan atas struktur modal setidaknya sekali dalam setahun untuk memastikan bahwa Grup akan mampu melanjutkan kelangsungan hidup. Sebagai bagian dari peninjauan, manajemen mempertimbangkan biaya modal dan risiko yang terkait.

**b. Capital risk management policies and objectives**

*The capital structure of the Group consist of bank loans, issued capital, reserves and deficit.*

*Management reviews the capital structure at least once a year to ensure that the Group will continue as a going concern. As a part of the review, management considers the cost of capital and the risks associated with it.*



**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**33. Informasi Tambahan Untuk Laporan Arus  
Kas Konsolidasian**

**33. Supplementary Information For  
Consolidated Statements Of Cash Flows**

	2019 Rp	2018 Rp	
Aktivitas signifikan yang tidak mempengaruhi arus kas:			Significant activities not affecting cash flows:
Perolehan aset tetap melalui utang lain-lain	263,094	416,202	Acquisition of property, plant and equipment through other payables
Perolehan aset tetap melalui realisasi uang muka	8,406	278,682	Acquisition of property, plant and equipment through realisation of advance
Hasil penjualan aset tetap yang belum dibayar oleh pihak berelasi	41,908	--	Proceed from sales of property, plant, and equipment not yet paid by the related parties

**34. Reklasifikasi Akun**

**34. Accounts Reclassification**

Manajemen telah mereklasifikasi akun beban penjualan serta beban umum dan administrasi dalam laporan keuangan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2018 agar sesuai dengan penyajian laporan keuangan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2019 untuk tujuan perbandingan. Berikut reklasifikasi akun tersebut sebelum dan sesudah reklasifikasi:

The management has classified accounts of sales expenses as well as general and administrative expenses in financial statements for the year ended December 31, 2018 in order to conform with the presentation of financial statements for the year ended December 31, 2019 for comparative purpose. The following reclassification of the account before and after reclassification:

	2018			
	Sebelum direklasifikasi	Reklasifikasi	Sesudah direklasifikasi	
<u>Beban Penjualan</u>				<u>Selling Expense</u>
Pengiriman	30,607	3,413	34,020	Delivery
<u>Beban Umum dan Administrasi</u>				<u>General and Administrative Expense</u>
Pengiriman	3,413	(3,413)	--	Delivery
Pemeliharaan sistem informasi	328,729	11,153	339,882	Information system maintenance
Listrik, air dan telepon	17,873	(11,153)	6,720	Electricity, water and telephone

**35. Rekonsiliasi Liabilitas yang Timbul Dari  
Aktivitas Pendanaan**

**35. Reconciliation of Liabilities Arising From  
Financing Activities**

Tabel di bawah ini menjelaskan perubahan dalam liabilitas Grup yang timbul dari aktivitas pendanaan, termasuk perubahan yang timbul dari arus kas dan perubahan non-kas. Liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan adalah liabilitas yang arus kas, atau arus kas masa depannya, diklasifikasikan dalam laporan arus kas konsolidasian sebagai arus kas dari aktivitas pendanaan.

The table below details changes in the Group's liabilities arising from financing activities, including both cash and non-cash changes. Liabilities arising from financing activities are those for which cash flows were, or future cash flows will be, classified in the consolidated statement of cash flows as cash flows from financing activities.

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

2019							
	Saldo awal/ Beginning balance	Dari aktivitas pendanaan/ Financing cash flows	Akrual bunga/ Interest accrual	Selisih kurs belum terealisasi/ Unrealized foreign exchange	Perubahan nilai wajar/ Change in fair value	Saldo akhir/ Ending balance	
Pinjaman bank jangka pendek	3,873,727	(1,321,778)	--	--	--	2,551,949	Short-term bank loans
Pinjaman jangka panjang	--	2,000,000	--	--	--	2,000,000	Long-term loans
Beban keuangan yang masih harus dibayar	43,694	(201,349)	238,051	--	--	80,396	Accrual finance cost
Utang derivatif	458	--	--	--	5,452	5,910	Derivative liability
<b>Jumlah</b>	<b>3,917,879</b>	<b>476,873</b>	<b>238,051</b>	<b>--</b>	<b>5,452</b>	<b>4,638,255</b>	<b>Total</b>
2018							
	Saldo awal/ Beginning balance	Dari aktivitas pendanaan/ Financing cash flows	Akrual bunga/ Interest accrual	Selisih kurs belum terealisasi/ Unrealized foreign exchange	Perubahan nilai wajar/ Change in fair value	Saldo akhir/ Ending balance	
Pinjaman bank jangka pendek	3,352,687	461,245	--	59,795	--	3,873,727	Short-term bank loans
Beban keuangan yang masih harus dibayar	7,744	(57,442)	93,392	--	--	43,694	Accrual finance cost
Utang derivatif	979	--	--	--	(521)	458	Derivative liability
<b>Jumlah</b>	<b>3,361,410</b>	<b>403,803</b>	<b>93,392</b>	<b>59,795</b>	<b>(521)</b>	<b>3,917,879</b>	<b>Total</b>

**36. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan**

Pada awal tahun 2020, Badan Nasional Penanggulangan Bencana Republik Indonesia mengumumkan berlakunya "Status Keadaan Tertentu Darurat Bencana Wabah Penyakit Akibat Virus Corona" setelah terungkapnya beberapa orang yang terpapar virus corona (Covid-19). Kondisi darurat ini, bersamaan dengan situasi perekonomian global yang terdampak pandemi Covid-19, menyebabkan penurunan perekonomian dalam negeri di awal tahun 2020, yang antara lain ditandai dengan melemahnya nilai tukar rupiah dan menurunnya harga-harga sekuritas di pasar modal. Dampak dari melemahnya nilai tukar Rupiah terhadap laba sebelum pajak periode berjalan telah diungkapkan dalam Catatan 29. Sampai dengan tanggal diterbitkan laporan keuangan konsolidasian, Grup berkeyakinan bahwa pandemi Covid-19 tidak memiliki dampak yang material terhadap kinerja usaha Grup meskipun terdapat ketidakpastian mengenai dampak kondisi ini terhadap kegiatan usaha Grup dimasa mendatang.

**36. Event After Reporting Date**

In early 2020, National Agency for Disaster Management of the Republic of Indonesia announced the enactment of "Specific Emergency Disaster Status Due to Corona Virus Outbreak" after several people are revealed infected by corona virus (Covid-19). This emergency status, altogether with the global economic situation that is affected by the Covid-19 pandemic, caused a downturn in the domestic economy in early 2020, which was indicated by a weakening of the rupiah exchange rate and a declining prices of securities on the capital market. Impact of the weakening of Rupiah on profit before tax are disclosed in Note 29. Until the issuance date of the consolidated financial statements, the Group believes that the pandemic Covid-19 has no material impact on the Group's business performance however there is uncertainty about the impact of the current conditions on the Group's business in the future.

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**(Continued)**

For The Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
unless otherwise stated)

**37. Informasi Keuangan Tersendiri Perusahaan**

Informasi keuangan entitas induk terdiri dari informasi laporan posisi keuangan, laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dan laporan perubahan ekuitas, laporan arus kas.

Informasi keuangan entitas induk disajikan pada Lampiran I – IV. Informasi laporan keuangan induk tersendiri mengikuti kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian seperti yang dijelaskan dalam Catatan 3, kecuali untuk investasi pada entitas anak yang dicatat menggunakan metode biaya.

Seperti diungkapkan dalam Catatan 1c, Perusahaan mengalihkan aset dan liabilitas kepada BP, entitas anak. Akibat transaksi tersebut Perusahaan melakukan penyajian kembali laporan keuangan pada tanggal dan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2018 untuk tujuan penyajian komparatif.

**38. Tanggung Jawab dan Otorisasi Keuangan**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan yang diotorisasi Direksi untuk terbit pada tanggal 18 Maret 2020.

**37. Parent Entity's Financial Information**

*The financial information of the parent entity comprise of statements of financial position, statements of profit or loss and other comprehensive income, statements of changes in equity, statements of cash flows information.*

*Financial information of the parent entity was presented on Attachment I - IV. This parent only financial information follow the accounting policies used in the preparation of the consolidated financial statements that are described in Note 3, except for the investments in subsidiaries which are accounted for using the cost method.*

*As disclosed in Note 1c, the Company transferred assets and liabilities to BP, a subsidiary. As a result of the transaction, the Company restated its financial statements on the date and for the year ended December 31, 2018 for the purpose of comparative presentation.*

**38. Responsibilities and Authorized Issuance Financial Statements**

*Management of the Company is responsible for the preparation and presentation of the financial statements that are authorized by Directors for issuance on March 18, 2020.*

## LAMPIRAN I

## ATTACHMENT I

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
(ENTITAS INDUK)  
LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
Per 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
Kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
(PARENT ENTITY)  
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**  
As of December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
Unless otherwise stated)

	2019 Rp	2018 *) Rp	
<b>ASET</b>			<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>			<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan bank	4,270	170,795	<i>Cash on hand and in banks</i>
Piutang usaha			<i>Trade receivable</i>
Pihak berelasi	1,181,064	33,916	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	878	--	<i>Third parties</i>
Piutang lain-lain			<i>Other receivable</i>
Pihak berelasi	213,458	--	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	21,791	13,339	<i>Third parties</i>
Persediaan	855	--	<i>Inventories</i>
Pajak dibayar dimuka			<i>Prepaid taxes</i>
Pajak penghasilan badan	49,602	--	<i>Corporate income tax</i>
Pajak lainnya	26,844	111,355	<i>Other taxes</i>
Beban dibayar dimuka	24,211	21,211	<i>Prepayments</i>
Uang muka	354	917	<i>Advances</i>
Jumlah Aset Lancar	<u>1,523,327</u>	<u>351,533</u>	<i>Total Current Assets</i>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>			<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Pinjaman dari pihak berelasi	--	3,848,641	<i>Loan from related parties</i>
Beban dibayar dimuka	--	1,887	<i>Prepayments</i>
Aset tetap - bersih	44,243	47,477	<i>Property, plant and equipment - net</i>
Investasi pada entitas anak	14,469,211	14,430,056	<i>Investment in subsidiaries</i>
Aset pajak tangguhan	2,469	--	<i>Deferred tax assets</i>
Aset lain-lain	4,808	--	<i>Other assets</i>
Jumlah Aset Tidak Lancar	<u>14,520,731</u>	<u>18,328,061</u>	<i>Total Non-Current Assets</i>
<b>JUMLAH ASET</b>	<u><b>16,044,058</b></u>	<u><b>18,679,594</b></u>	<b>TOTAL ASSETS</b>

\*) Disajikan kembali/*Restate*

## LAMPIRAN I

## ATTACHMENT I

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
(ENTITAS INDUK)  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
(Lanjutan)**

Per 31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
Kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
(PARENT ENTITY)  
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION  
(Continued)**

As of December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
Unless otherwise stated)

	2019 Rp	2018 *) Rp	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>			<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>			<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Pinjaman bank jangka pendek	--	3,873,727	Short-term bank loans
Utang usaha - pihak ketiga	1,285	242	Trade payable - third parties
Utang jangka pendek dari pihak berelasi	2	--	Due to related parties current
Utang lain-lain			Other payables
Pihak berelasi	98,696	--	Related parties
Pihak ketiga	396	--	Third parties
Akrual	47,997	29,473	Accruals
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	80,903	33,748	Short-term employee benefit liabilities
Utang pajak			Taxes payable
Pajak lainnya	43,219	753	Other taxes
Pendapatan tangguhan	--	23,424	Deferred income
Utang derivatif	--	1,248	Derivative liability
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	<u>272,498</u>	<u>3,962,615</u>	Total Current Liabilities
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>			<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas imbalan pasca kerja	65,359	50,025	Employee benefits obligation
Pinjaman jangka panjang dari pihak berelasi	2,229,094	9,035,777	Long-term loans from related parties
Liabilitas pajak tangguhan	22,307	20,982	Deferred tax liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	<u>2,316,760</u>	<u>9,106,784</u>	Total Non-Current Liabilities
<b>EKUITAS</b>			<b>EQUITY</b>
Modal saham - nilai nominal Rp50 (Rupiah penuh) per saham			Share Capital - Rp50 (full Rupiah) per share
Modal dasar - 110.000.000.000 saham			Authorised - 110,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor - 36.401.136.250 saham	1,820,057	1,820,057	Issued and fully paid - 36,401,136,250 shares
Tambahan modal disetor (Defisit)/saldo laba	12,745,894	5,088,156	Additional paid-in capital (Deficit)/retained earnings
Dicadangkan	4,000	4,000	Appropriated
Belum dicadangkan	(1,115,151)	(1,302,018)	Unappropriated
Jumlah Ekuitas	<u>13,454,800</u>	<u>5,610,195</u>	Total Equity
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<u><b>16,044,058</b></u>	<u><b>18,679,594</b></u>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

\*) Disajikan kembali/Restate

## LAMPIRAN II

## ATTACHMENT II

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
(ENTITAS INDUK)  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
Kecuali dinyatakan lain)

**PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
(PARENT ENTITY)  
STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**

For the Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
Unless otherwise stated)

	<b>2019</b>	<b>2018 *)</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
<b>PENJUALAN</b>	3,996,140	3,690,906	<b>SALES</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	<u>(3,056,221)</u>	<u>(2,837,444)</u>	<b>COST OF GOODS SOLD</b>
<b>LABA KOTOR</b>	<u>939,919</u>	<u>853,462</u>	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>(BEBAN)/PENGHASILAN OPERASI</b>			<b>OPERATING (EXPENSES)/INCOME</b>
Beban penjualan	(318,990)	(306,962)	<i>Selling expenses</i>
Beban umum dan administrasi	(337,657)	(518,601)	<i>General and administrative expenses</i>
Penghasilan (beban) operasi lainnya - bersih	4,062	(15,699)	<i>Other operating income (expense) - net</i>
Keuntungan/(kerugian) lainnya - bersih	<u>34,908</u>	<u>(11,728)</u>	<i>Other gain/(loss) - net</i>
Sub-jumlah	<u>(617,677)</u>	<u>(852,990)</u>	<i>Sub-total</i>
<b>LABA USAHA</b>	322,242	472	<b>OPERATING INCOME</b>
Penghasilan keuangan	67,245	116,289	<i>Finance income</i>
Beban keuangan	<u>(252,345)</u>	<u>(107,591)</u>	<i>Finance cost</i>
<b>LABA SEBELUM PAJAK</b>	137,141	9,170	<b>PROFIT BEFORE TAX</b>
Manfaat (beban) pajak penghasilan	<u>53,157</u>	<u>(20,021)</u>	<i>Income tax benefit (expense)</i>
<b>LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN</b>	<u><b>190,298</b></u>	<u><b>(10,851)</b></u>	<b>NET PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>			<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:			<i>Item that will not be reclassified subsequently to profit or loss:</i>
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	(4,575)	9,143	<i>Remeasurement of defined benefits obligation</i>
Manfaat (beban) pajak penghasilan terkait atas pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	<u>1,144</u>	<u>(2,286)</u>	<i>Income tax benefit (expense) that will not be reclassified to profit and loss</i>
Jumlah (rugi) penghasilan komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak	<u>(3,431)</u>	<u>6,857</u>	<i>Total other comprehensive (loss) income for the year, net of tax</i>
<b>JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN</b>	<u><b>186,867</b></u>	<u><b>(3,994)</b></u>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR</b>

\*) Disajikan kembali/*Restate*

LAMPIRAN III

ATTACHMENT III

PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK (ENTITAS INDUK)  
 LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal  
 31 Desember 2019 dan 2018  
 (Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
 Kecuali dinyatakan lain)

PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK (PARENT ENTITY)  
 STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY

For the Years Ended  
 December 31, 2019 and 2018  
 (Expressed in millions Rupiah,  
 Unless otherwise stated)

Catalan/ Notes	Modal disetor/ Paid-up capital stock	Tambahhan modal disetor/ Additional paid-in capital	(Defisit)/Saldo laba (Deficit)/Retained earnings		Total ekuitas Total equity
			Belum dicadangkan/ Unappropriated	Dicadangkan/ Appropriated	
<b>Saldo per 31 Desember 2017</b>	<b>1,820,057</b>	<b>7,809,419</b>	<b>(1,298,024)</b>	<b>4,000</b>	<b>8,335,452</b>
Rugi tahun berjalan	--	--	(10,851)	--	(10,851)
Dampak penyajian kembali	--	(2,721,263)	--	--	(2,721,263)
Penghasilan komprehensif lain	--	--	--	--	--
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	--	--	6,857	--	6,857
<b>Saldo per 31 Desember 2018 *)</b>	<b>1,820,057</b>	<b>5,088,156</b>	<b>(1,302,018)</b>	<b>4,000</b>	<b>5,610,195</b>
Laba tahun berjalan	--	--	190,298	--	190,298
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	--	7,657,738	--	--	7,657,738
Penghasilan komprehensif lain	--	--	--	--	--
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	--	--	(3,431)	--	(3,431)
<b>Saldo per 31 Desember 2019</b>	<b>1,820,057</b>	<b>12,745,894</b>	<b>(1,115,151)</b>	<b>4,000</b>	<b>13,454,800</b>

Loss for the year  
 Impact of restatement  
 Other comprehensive income  
 Remeasurement of defined  
 benefits obligation

**Balance as of December 31, 2017**  
**Balance as of December 31, 2018 \*)**  
 Profit for the year  
 Restructuring transactions of entities  
 under common control  
 Other comprehensive income  
 Remeasurement of defined  
 benefits obligation  
**Balance as of December 31, 2019**

\*) Disajikan kembali/Restate

## LAMPIRAN IV

## ATTACHMENT IV

PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
(ENTITAS INDUK)

## LAPORAN ARUS KAS

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2019 dan 2018  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
Kecuali dinyatakan lain)

PT BENTOEL INTERNASIONAL INVESTAMA TBK  
(PARENT ENTITY)

## STATEMENT OF CASH FLOWS

For the Years Ended  
December 31, 2019 and 2018  
(Expressed in millions Rupiah,  
Unless otherwise stated)

	2019 Rp	2018 *) Rp	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari pelanggan	2,824,690	969,643	Receipts from customers
Pembayaran kepada pemasok	(4,201,714)	(3,288,751)	Payments to suppliers
Pembayaran kepada karyawan	(278,627)	(322,496)	Payments to employees
Pembayaran atas ketetapan pajak	(10,947)	(2,754)	Payments of tax assessments
Pembayaran pajak penghasilan badan	(5,900)	--	Payments of corporate income tax
Penerimaan penghasilan keuangan	56,593	116,289	Receipt of finance income
Pembayaran beban keuangan	(252,346)	(107,591)	Payment of finance cost
Aktivitas operasi lainnya - bersih	7,739,263	(148,259)	Other operating activities - net
Arus Kas Bersih yang Diperoleh dari/ (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi	<u>5,871,012</u>	<u>(2,783,918)</u>	Net Cash Flow Provided by/ (Used in) Operating Activities
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Perolehan aset tetap	103,825	(15,454)	Acquisition of property, plant and equipment
Penjualan aset tetap	(49,801)	60,472	Disposal of property, plant and equipment
Penambahan investasi pada entitas anak	(39,155)	--	Additional investment in subsidiary
Arus Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Investasi	<u>14,869</u>	<u>45,018</u>	Net Cash Flow Provided by Investing Activities
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan pinjaman jangka pendek	2,300,000	5,063,727	Proceeds from short-term loans
Penerimaan pinjaman jangka panjang	2,000,000	--	Proceeds from long-term loans
Pembayaran pinjaman bank jangka pendek	(6,173,727)	(4,542,687)	Payment of short-term bank loans
Pembayaran pinjaman jangka panjang	(2,000,000)	--	Payment of long-term loans
Penerimaan pinjaman dari pihak berelasi	6,612,506	--	Proceeds from related parties loans
Pembayaran pinjaman kepada pihak berelasi	(8,791,185)	2,293,056	Payment due to related parties
Arus Kas Bersih yang (Digunakan untuk)/ Diperoleh dari Pendanaan	<u>(6,052,406)</u>	<u>2,814,096</u>	Net Cash Flow (Used in)/ Provided by Financing Activities
<b>(PENURUNAN) / KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA BANK</b>	<b>(166,525)</b>	<b>75,195</b>	<b>NET (DECREASE) / INCREASE IN CASH ON HAND AND IN BANKS</b>
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>	<b>170,795</b>	<b>95,600</b>	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS AT BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>	<b><u>4,270</u></b>	<b><u>170,795</u></b>	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS AT END OF THE YEAR</b>
<b>Kas dan bank terdiri dari:</b>			<b>Cash on hand and in banks comprise the following:</b>
Kas dan bank	4,270	170,795	Cash on hand and in banks
Cerukan	--	(293,727)	Bank overdraft
	<u><b>4,270</b></u>	<u><b>(122,932)</b></u>	

\*) Disajikan kembali/Restate



## Creating Value, Building a Sustainable Future

Menciptakan Nilai,  
Membangun Masa Depan yang Berkelanjutan

### **PT Bentoel Internasional Investama Tbk**

#### **Jakarta**

Capital Place Office Tower 6<sup>th</sup> Floor  
Jl. Gatot Subroto Kav. 18  
Jakarta Selatan 12710

Telepon : +6221 526 8388  
Fax : +6221 22770111

#### **Malang**

Jl. Raya Karanglo Singosari  
Malang, Jawa Timur 65153

Telepon : +62 341 490 000  
Fax : +62 341 650

[www.bentoelgroup.com](http://www.bentoelgroup.com)